

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7353 **K**

Unique Paper Code : 2412081101

Name of the Paper : Management Principles and Applications

Name of the Course : B.Com. (Hons) CBCS

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. All questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।

2. सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए ।
3. सभी प्रश्न समान अंक के हैं ।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) Define Coordination. Discuss the Principles of effective Coordination. (9)
- (b) Discuss the Hawthorne Experiments and how they contributed to the development of Management Theories. (9)

Or

- (a) Discuss the concept of Value-Oriented Holistic Management. How can lessons from the Bhagavad Gita contribute to managerial success? (9)
- (b) Explain the Contingency Approach to Management. How does it differ from Classical Management Theories? (9)

2. (a) What do you understand by Objectives? Explain the nature of Objectives. (9)

(b) What is meant by Bounded Rationality in decision-making? Explain how it differs from Perfect Rationality in managerial decisions. (9)

Or

(a) Explain the concept of Industry Structure Analysis. (9)

(b) Define the term 'Micro Environment'. Describe its components in brief. (9)

3. (a) What is Organizational Design? Explain the factors influencing Organizational Design. (9)

(b) Explain in brief the Principles of Organisation. (9)

Or

(a) Compare and contrast Centralization and Decentralization. (9)

- (b) Compare and contrast Formal and Informal organizational structures. (9)
4. (a) Explain the importance of Leadership in Management. Discuss different Leadership Styles. (9)
- (b) Explain Managerial Control and elaborate on its process. (9)

Or

- (a) Discuss Maslow's Need Hierarchy Theory. How can managers use it to motivate employees? (9)
- (b) Explain the role of Financial Ratios in Managerial Control. How do they assist in performance evaluation of an organisation? (9)
5. Attempt any three out of the following : (3×6=18)
- (a) Effective Delegation of Authority

(b) Role of Digitalisation in Contemporary Management

(c) Entrepreneurship and its Role in Economic Development

(d) PERT and CPM in project management

1. (क) समन्वय की परिभाषा दीजिए। प्रभावी समन्वय के सिद्धांतों पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) हौथॉर्न प्रयोगों का वर्णन कीजिए तथा यह भी बताइए कि इनका प्रबंधन सिद्धांतों के विकास में क्या योगदान रहा। (9)

या

(क) मूल्य-आधारित समग्र प्रबंधन की अवधारणा पर चर्चा करें। भगवद्गीता से प्राप्त प्रबंधन शिक्षाएँ प्रबंधकीय सफलता में किस प्रकार सहायक हो सकती हैं? (9)

(ख) प्रबंधन के संदर्भ में आकस्मिकता दृष्टिकोण के बारे में समझाइए। यह शास्त्रीय प्रबंधन सिद्धांतों से कैसे भिन्न है? (9)

2. (क) उद्देश्यों से आप क्या समझते हैं? उद्देश्यों के स्वरूप की व्याख्या करें। (9)

(ख) निर्णय-निर्माण में सीमित तार्किकता से क्या अभिप्राय है? यह पूर्ण तार्किकता से प्रबंधकीय निर्णयों में कैसे भिन्न है? (9)

या

(क) उद्योग संरचना विश्लेषण की अवधारणा को समझाइए। (9)

(ख) 'सूक्ष्म पर्यावरण' की परिभाषा दीजिए तथा इसके घटकों का संक्षिप्त ब्यौरा दीजिए। (9)

3. (क) संगठनात्मक डिजाइन क्या है? संगठनात्मक डिजाइन को प्रभावित करने वाले कारकों की व्याख्या करें। (9)

(ख) संगठन के सिद्धांतों का संक्षिप्त वर्णन करें। (9)

या

(क) केंद्रीकरण और विकेंद्रीकरण की तुलना एवं अंतर लिखिए।

(9)

(ख) औपचारिक (Formal) और अनौपचारिक (Informal) संगठनात्मक संरचनाओं की तुलना एवं अंतर लिखिए। (9)

4. (क) प्रबंधन में नेतृत्व का महत्व समझाइए। विभिन्न नेतृत्व शैलियों पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) प्रबंधकीय नियंत्रण क्या है? इसके प्रक्रिया-चरणों को विस्तार से समझाइए। (9)

या

(क) मैसलो की आवश्यकता श्रेणी सिद्धांत पर चर्चा कीजिए। प्रबंधक इसका उपयोग कर्मचारियों को प्रेरित करने में कैसे कर सकते हैं? (9)

(ख) प्रबंधकीय नियंत्रण में वित्तीय अनुपातों की भूमिका समझाइए। ये संगठन के प्रदर्शन मूल्यांकन में कैसे सहायक होते हैं? (9)

5. निम्नलिखित में से किसी भी तीन का उत्तर दीजिए - (3×6=18)

(क) अधिकार के प्रभावी प्रत्यायोजन

- (ख) समकालीन प्रबंधन में डिजिटलीकरण की भूमिका
- (ग) उद्यमिता और आर्थिक विकास में इसकी भूमिका
- (घ) परियोजना प्रबंधन में पीईआरटी और सीपीएम

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....
आपका अनुक्रमांक.....

K

Sr. No. of Question Paper : 7369
Unique Paper Code : 2412081103
Name of the Paper : Financial Accounting
Name of the Course : B.Com. (H) – DSC
Semester : I
Duration : 3 Hours
समय : 3 घण्टे

Maximum Marks : 90
पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. All parts of a question to be attempted together.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of simple calculator is allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों को हल करें।
3. प्रश्न के सभी भाग एक साथ ही हल किए जाएँ।
4. सभी प्रश्न समान अंक वहन करते हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर का उपयोग अनुमत है।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

1. (a) State with reasons whether the following statements are true or false (**any six**)
- (i) Accrual accounting recognizes revenues and expenses when they are earned or incurred, regardless of when the cash is received or paid.
 - (ii) GST input tax credit allows businesses to claim a refund of the GST paid on purchases used for business purposes.
 - (iii) An Expenditure intended to benefit the current period is revenue expenditure.
 - (iv) The consistency principle in accounting allows businesses to change their accounting methods without restriction.
 - (v) Stock is normally valued at cost or NRV whichever is higher.
 - (vi) Change in the useful life of Machinery is a change in Accounting Estimate.
 - (vii) Outstanding salary is a Nominal Account.
 - (viii) Loss due to theft is an example of extraordinary items.
 - (ix) Applying incorrect rate of Depreciation is an example of prior period items. (6×2=12)

(b) Write short on (**any three**) of the following :

- (i) Events occurring after Balance sheet date.
- (ii) Fundamental Accounting Assumptions as per AS-1
- (iii) Accounting Estimate.
- (iv) Impact of Data Analytics on Accounting (2×3=6)

OR

(c) What is IFRS? Explain the need and benefit of IFRS. (6)

(d) Write short notes on (**any three**) :

- (i) Fair Value Accounting
- (ii) Prudence concept

(iii) Input Tax Credit (ITC)

(3×3=9)

(iv) Prior Period Item

(e) What is Accounting Standards? Explain the need and importance of Accounting Standards. (3)

(क) निम्नलिखित कथनों में से सही या गलत बताइए तथा कारण दें (किसी भी छह):

(i) बीमाकिक (Accrual) लेखांकन आय और व्यय को उसी अवधि में मान्यता देता है जिसमें वे अर्जित या व्ययित होते हैं, भले ही नकद प्राप्त या भुगतान कब हुआ हो।

(ii) जीएसटी इनपुट टैक्स क्रेडिट व्यवसायों को व्यवसायिक प्रयोजनों हेतु की गई खरीद पर चुकाए गए जीएसटी की वापसी का दावा करने की अनुमति देता है।

(iii) वर्तमान अवधि को लाभ पहुँचाने वाला व्यय राजस्व व्यय होता है।

(iv) लेखांकन में स्थिरता सिद्धांत (Consistency Principle) व्यवसायों को बिना किसी प्रतिबंध के लेखांकन पद्धति बदलने की अनुमति देता है।

(v) स्टॉक का मूल्यांकन सामान्यतः लागत या एनआरवी में से जो अधिक हो उस पर किया जाता है।

(vi) मशीनरी की उपयोगी आयु में परिवर्तन लेखांकन अनुमान में परिवर्तन है।

(vii) बकाया वेतन एक नॉमिनल खाता (Nominal Account) है।

(viii) चोरी से हुई हानि असाधारण मद (Extraordinary Item) का उदाहरण है।

(ix) अवमूल्यन की गलत दर लागू करना पूर्व अवधि मद (Prior Period Item) का उदाहरण है।

(ख) निम्नलिखित में से किसी भी तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

(i) बैलेंस शीट तिथि के बाद घटित घटनाएँ

(ii) AS-1 के अनुसार फंडामेंटल लेखांकन मान्यताएँ

(iii) लेखांकन अनुमान

(iv) लेखांकन पर डेटा एनालिटिक्स का प्रभाव

या

(ग) आईएफआरएस क्या है? आईएफआरएस की आवश्यकता और लाभ समझाइए। (6)

(घ) निम्नलिखित में से किसी भी तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए : (3×3=9)

(i) उचित मूल्य लेखांकन (Fair Value Accounting)

(ii) सावधानी सिद्धांत (Prudence Concept)

(iii) इनपुट टैक्स क्रेडिट (ITC)

(iv) पूर्व अवधि मद (Prior Period Item)

(ङ) लेखांकन मानक क्या हैं? लेखांकन मानकों की आवश्यकता और महत्व समझाइए। (3)

2. (a) MOJAY Ltd. purchased on 1st October, 2016, a machinery for ₹4,50,000 and spent ₹10,000 on freight and transit insurance. On 25th December, 2016, it further spent ₹40,000 on its erection. The machinery was put to use on 1-1-2017. On 1st July, 2017, it purchased another machine for ₹1,00,000. During the year 2018, it spent ₹10,000 for repairs on 1-4-2018. However, on 1-4-2019, a part of the machinery, put to use on 1-1-2017 costing ₹2,00,000 was sold for ₹1,50,000. On 1-10-2019 it purchased another machinery for ₹3,00,000. On 1-7-2020, however, machinery purchased on 1-7-2017 was sold for ₹65,000. Depreciation was charged by the firm @10% p.a. by straight line method. During the year 2020, MOJAY Ltd. decided to change the method of providing depreciation and adopted the Diminishing balance method of charging depreciation @10% p.a. At the time of change management feels there is no need to review the useful life of machine.

Prepare Machinery Account as per the provisions of AS 10 up to 31-12-2020. (9)

निम्नलिखित विवरणों के आधार पर AS-10 के अनुसार 31-12-2020 तक की मशीनरी खाता तैयार करें।

- (b) From the following information find out the value of stock as on 31-3-2025 according to AS-2:

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

AS-2 के अनुसार 31-3-2025 को स्टॉक का मूल्य निकालिए :

- (i) Cost of Physical stock on 31-3-2025 was ₹4,00,000.
 - (ii) Cost of stock held as consignee was ₹80,000.
 - (iii) Stock was expected to realize the normal selling price of 150% of cost except for the following goods:
 - (1) Goods costing ₹20,000 were damaged and an expenditure of 10% of normal selling price was necessary to realize the cost.
 - (2) Goods costing ₹40,000 were damaged beyond repair and were expected to realize ₹10,000 only. (3)
- (c) Answer the following in the light of AS-9 on Revenue recognition :

AS-9 के अनुसार निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

- (i) On 31.03.2015, X Ltd. decided to increase the sales price retrospectively from 1st Jan 2015, resulting in ₹5 lakh receivable. Should this be recognized in FY 2014-15?
- (ii) M/s Moon Ltd. sold goods worth ₹6,50,000 with a trade discount of ₹53,000. Defective goods worth ₹67,000 were returned. The accountant recorded the sale as ₹5,30,000. Is this correct as per AS-9?
- (iii) Arjun Ltd. sold farm equipment through its dealers with a condition of payment within 14 days, after which interest @15% p.a. is chargeable. The company has never realized interest before but wants to recognize ₹9 lakh of interest due for FY ending 31.03.2025. Can this income be recognized under AS-9? (3x2=6 Marks)

OR

- (d) From the following details find out closing stock as per FIFO and Weighted Average Method.

फीफो एवं भारित औसत विधि (Weighted Average Method) से समापन स्टॉक निकालिए और लाभ की गणना कीजिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

Purchases:**2020**

Date & Month	Units	Rate
Feb. 4	20	₹15
Feb. 17	30	₹14
March 2	40	₹14.50
March 30	50	₹13.00

Sales:**2020**

Date & Month	Units	Rate
Feb. 20	25	₹20
March 5	40	₹21
March 10	10	₹18
March 31	45	₹15

On 20th March, 2020: two units sold on 10th March, 2020 were returned by the customers. On 29th March, 2020: one unit was damaged and it had to be discarded (treated as Normal Loss). Also calculate profit. (9)

- (e) What is the meaning of 'Revenue' as per AS-9? State the effect of uncertainties on Revenue Recognition as per AS-9. (6)

AS-9 के अनुसार 'राजस्व' (Revenue) का क्या अर्थ है? अनिश्चितताओं का राजस्व मान्यता पर क्या प्रभाव पड़ता है?

- (f) A company had deferred research and development cost of ₹200 lakh. Sales expected in the subsequent years are as under :

Years	Sales (₹ in lakh)
1	400
2	300
3	200
4	100

You are asked to suggest how should Research and Development cost be charged to Profit and Loss Account.

If at the end of the 3rd year, it is felt that no further benefit will accrue in the 4th year, how the unamortized expenditure would be dealt with in the accounts of the Company? (3)

3. (a) From the following Trial Balance and additional Information of Mr. Bhushan, a Proprietor prepare a Trading, Profit and Loss Account for the year ending on 31st March 2023 and the Balance sheet as at that date.

दिए गए ट्रायल बैलेंस और अतिरिक्त जानकारी के आधार पर 31 मार्च 2023 को समाप्त वर्ष के लिए ट्रेडिंग, प्रॉफिट एंड लॉस खाता तथा बैलेंस शीट तैयार करें।

ट्रायल बैलेंस (श्री भूषण, 31 मार्च 2023) :

(सभी मद Dr. – Cr. मूल तालिका के अनुसार रहेंगे।)

TRIAL BALANCE

S.NO	Particulars	Dr.(Rs)	Cr.(Rs)
1.	Closing stock	40,000	-
2.	Sales/cost of goods sold	5,60,000	6,20,000
3.	Rent	11,000	6,500
4.	Office and Administration Expenses	13,200	-
5.	General Expenses	6,000	-
6.	Selling and Distribution Expenses	36,075	-
7.	Income Tax Paid	1,000	-
8.	Interest	3,750	4,500
9.	Discount	2,000	1,000
10.	Bad Debts	3,000	-
11.	Investments	50,000	-
12.	Loan from Bank	-	50,000
13.	Bills Receivable/Bills Payable	10,000	5,600
14.	Debtors/Creditors	2,10,000	90,800
15.	Provision for Doubtful Debts	-	10,000
16.	Provision for Discount on Debtors	-	2,400
17.	Capital/Drawings	13,275	3,08,000
18.	Plant and Machinery	50,000	-
19.	Land and Building	60,000	-
20.	Furniture and Fixtures	30,000	-
21.	Outstanding office expenses	-	1,200
22.	Prepaid General Expense	1,200	-
23.	Input IGST/Output IGST	32,500	30,000
24.	Input CGST/Output CGST	4,000	6,000
25.	Input SGST/Output SGST	24,000	25,000
	TOTAL	11,61,000	11,61,000

Additional Information :**अतिरिक्त जानकारी :**

- (i) Rent has been paid for 11 months and has been received for 13 months.
- (ii) Write off further Rs.6,000 as Bad Debts.
- (iii) Additional discount of Rs. 4,000 given to debtors after closing the accounts.
- (iv) Additional discount of Rs. 2,000 received from creditors after closing the accounts.
- (v) Maintain a provision for discount @2% on debtors.
- (vi) Maintain a provision for doubtful debts @10%.
- (vii) A machine costing Rs 20,000 was purchased on 1st July 2022. Wages Rs. 1,000 for its erection have been debited to General Expenses Account. Provide depreciation on Plant and Machinery @10% p.a.
- (viii) A furniture costing Rs. 20,000 was purchased on 1st July 2022 but it was not recorded in the books as no payment was made of it. Wages Rs.1,000 paid for its erection have been debited to General Expenses Account. Depreciate furniture @10%.
- (ix) General Expenses include a sum of Rs. 4,000 spent on the erection of a cycle shed for employees and customers on 1st July 2022. Provide 5% depreciation on building.
- (x) A fire broke out on 1st April 2023 destroying goods costing Rs. 20,000.

OR

- (b) How will you deal with the following items while preparing the Income and Expenditure Account for the year ending on 31st March,2022 and the Balance Sheet as on that date?

Subscription outstanding as on 31.03.2021: Rs 9,500 (including Rs. 500 for 2019-2020). Subscription received in advance as on 31.03.2021: Rs. 3,000 (including Rs. 200 for 2022-2023).

Subscription received during 2021-2022: for 2019-2020 Rs 400, for 2020-2021 Rs 8,900, for 2021-2022 Rs. 1,34,400, for 2022-2023 Rs 4,000, for 2023-2024 Rs. 1,200.

Subscription outstanding as on 31.03.2022: Rs. 7,000.

Subscription of 2019-2020 written off during 2021-2022 Rs. 50. (6)

- (ख) सदस्यता (Subscription) से संबंधित मदों को आय एवं व्यय खाते और बैलेंस शीट में कैसे दिखाएँगे?
- (c) How will you deal with the following items while preparing for the X cricket Club's income and Expenditure Account for the year ending on March 31, 2022 and its Balance Sheet as on March 31, 2022.
- (ग) X क्रिकेट क्लब के विभिन्न फंडों और मदों से संबंधित विवरण को आय एवं व्यय खाते और बैलेंस शीट में कैसे दर्शाएँगे?

Particulars	₹
(i) Building Fund as on 01.04.2021	1,00,000
Donations received for the building	2,77,000
Expenditure on Building construction	2,96,000
The construction work is continuing	
(ii) Tournament Fund as on April 01, 2021	1,880
Donations received for Tournament	9,200
Tournament Expenses	15,100
Proceeds from Sale of Tournament Tickets	5,000
(iii) Life Membership Fees received during the year	8,000
(iv) Subscription for Governor's Party received	10,000
Outstanding Subscription for Governor's Party	2,500
(v) Capital Fund as on 01.04.2021	5,00,000
	(6)

- (d) How will you deal the following items while preparing the Income and Expenditure Account for the year ending on March 31,2022 and Balance sheet as on that date?

(घ) खेल सामग्री की खरीद-विक्रय और भंडार संबंधी मदों का लेखांकन कैसे किया जाएगा?

Particulars	As at 01.4.2021 (Rs.)	As at 31.3.2022 (Rs.)
Amount due to suppliers of Sports Materials	30,000	18,000
Advances to Suppliers of Sports Materials	10,000	6,000
Stock of Sports Materials	30,000	4,000

During 2021-2022, the payment made to the supplier of Sports Material was Rs. 88,000 and Cash Purchase amounted to 20% of Total Purchases. (6)

4. (a) Amit of Delhi invoices goods to its Jaipur Branch at 20% less than the list price, which is cost plus 100% with instructions that cash sales were to be made at invoice price and Credit Sales at List price. From the following Particulars available from Jaipur Branch, Prepare Jaipur Branch Account as per Debtors System for the year ending 31st March 2022.

Particulars	₹
Stock on 1st April 2021 (At invoice price)	36,000
Debtors on 1st April 2021	20,000
Personal Computer at Branch (1-4-2021)	1,00,000
Goods received from H.O. at Invoice Price	3,60,000
Cash Sales	1,64,000
Credit Sales	2,40,000
Goods-in-transit on 31st March 2022	20,000
Closing Balance of Cash	1,000
Cash sent to branch for expenses	64,000
Actual expenses at branch	60,000
Stock at the end at Invoice Price	32,000
Bad Debts written off	800
Goods returned by credit customers direct to H.O. at List Price	3,000
Debtors at end	16,200
Depreciation on Personal Computer by 20%	

Also Prepare :

- (i) Branch Stock Account
- (ii) Branch Debtors Account
- (iii) Branch Cash Account.

(18)

(क) जयपुर शाखा (Debtors Method) का खाता तथा संबंधित तीन खाते तैयार करें :

- (i) शाखा स्टॉक खाता
- (ii) शाखा देनदार खाता
- (iii) शाखा नकद खाता

OR

(b) T Ltd has two branches at Delhi and Mumbai. Goods are Invoiced to Branches at cost plus 50%. Goods are transferred by/to another branch at its cost. Following information is available of the transaction of Delhi Branch for the year ended on 31st March.

(ख) दिल्ली शाखा के लिए शाखा स्टॉक खाता, शाखा समायोजन खाता, शाखा लाभ-हानि खाता तैयार करें।

Particulars	Rs
Opening Stock at its cost	2,67,000
Goods sent to Branch (including goods invoiced at 15,000 to branch on 31 st March but not received by branch before close of financial year)	7,83,000
Goods received from Mumbai Branch	6,000
Goods transferred to Mumbai Branch	51,000
Goods returned by Delhi Branch to HO	11,700
Goods returned by credit customers to Delhi Branch	5,700
Goods returned by Credit customers directly to H.O	1,200
Agreed allowance to Customers off the selling Price (already taken into account while invoicing)	1,000
Normal Loss due to wastage and deterioration of stock (at cost)	1,000

Loss in transit (at invoice price) Rs 6,600 against which a sum of Rs 4,067 was recovered by Delhi Branch from the insurance company in full settlement of the claim.	
Cash Sales	32,000
Credit Sales	7,29,400
Branch Expenses (including Insurance Charges)	50,000
Bad Debts	1,000
Discount allowed to customers	500

The Branch Manager is entitled to a commission of 5% of Profit of Branch after charging such commission.

Prepare Branch Stock Account, Branch Adjustment Account and Branch Profit and Loss Account if the Closing Stock at Branch at its cost as per physical verification amounted to Rs. 2,00,000. (18)

5. (a) What are the situations, which would normally lead to a lease being classified as Finance Lease as per AS 19? (3)

(क) AS-19 के अनुसार किन परिस्थितियों में किसी लीज को वित्त लीज (Finance Lease) माना जाता है?

- (b) B Ltd acquired machinery on lease from A Ltd on the following terms :

Lease Term	5 Years
Fair Value of Machinery	₹20 lakhs
Annual Lease Rental at the end of each year	₹5 lakhs
Guaranteed Residual Value (GRV)	₹1 lakh
Expected Residual Value	₹2 lakhs
Implicit Rate of Return (IRR)	15%

Required:

- (i) Calculate the Value of machine to be recognized by B Ltd.

- (ii) Calculate the Net Investment in the lease from the point of view of A Ltd.
- (iii) Calculate the Unearned Finance Income.
- (iv) Calculate the Finance Charges for each year in the books of the lessee.
- (v) Depreciation is provided on straight line basis @10% per annum.

(8)

(ख) A Ltd और B Ltd के बीच लीज लेनदेन से संबंधित गणनाएँ कीजिए :

(i) मशीन की मान्यता योग्य लागत

(ii) शुद्ध निवेश

(iii) अप्राप्त वित्त आय

(iv) प्रत्येक वर्ष की वित्त लागत

(iv) अवमूल्यन की गणना

(c) There are three departments in a business enterprise. The details for the year ended on 31st March, 2019 are as follows :

(ग) विभागीय खाते (तीन विभाग - X, Y, Z) तैयार करें :

Particulars	Deptt. X (₹)	Deptt. Y (₹)	Deptt. Z (₹)
Opening Stock	20,000	30,000	40,000
Purchases	1,83,000	1,85,000	2,50,000
Sales	3,00,000	3,50,000	4,00,000
Sales Return	10,000	10,000	10,000
Purchase Return	3,000	5,000	10,000
Wages	30,000	25,000	40,000

Closing Stock: Department X ₹30,000, Department Y ₹35,000; Department Z ₹50,000. Other expenses were as follows:

- (i) Rent and Rates ₹30,000 (space occupied by Department X, Y and Z was in the ratio 2/10, 3/10 and 5/10 respectively).
- (ii) Salaries are ₹90,000 to be divided amongst the Departments X, Y and Z in the ratio of 5:6:4.
- (iii) Advertisement expenses and discount allowed ₹25,500 and ₹5,100 respectively.
- (iv) Sundry expenses ₹21,000 to be divided equally.

Prepare Departmental Trading and Profit and loss Account for the year ended on 31st March, 2019. (7)

OR

(d) A Ltd acquired machinery on Lease from B Ltd on the following terms :

(घ) A Ltd और B Ltd के बीच लीज-वित्तीय या परिचालन लीज का निर्धारण तथा आवश्यक जर्नल प्रविष्टियाँ और बैलेंस शीट अंश तैयार करें।

Lease Term	5 Year
Fair Value of Machinery	Rs 30 Lakhs (useful life 15 years)
Annual Lease Rental Payable at the end of each year	Rs 5 lakh, Rs.4 Lakh, Rs.3 Lakh, Rs.2 lakh, Rs. 1 Lakh
IRR	15%

Required :

- (i) State whether the lease is operating lease or Financial Lease.


- (ii) Pass the necessary entries in the books of the lessee and lessor for the first year. Also prepare their Balance Sheet (Extract). Depreciation is provided on straight line basis @10% per annum. (10)
- (e) From the following Trial Balance, prepare Departmental Trading and Profit and Loss Account for the year ended on 31st March 2019 and Balance sheet as on that date :
- (ङ) विभागीय ट्रेडिंग, पीएँ खाता तथा बैलेंस शीट तैयार करें - दिए गए ट्रायल बैलेंस और समायोजनों के आधार पर।

Particulars		Dr. (Rs.)	Cr. (Rs.)
Stock on 1-4-2019	Department A	60,000	
	Department B	50,000	
Purchases	Department A	80,000	
	Department B	70,000	
Sales	Department A		2,00,000
	Department B		1,80,000
Wages	Department A	15,000	
	Department B	5,000	
Rent		10,000	
Salaries		16,000	
Lighting and Heating		6,000	
Discounting Allowed		1,500	
Discount Received			1,900
Advertising		2,700	
Carriage Inwards		1,500	
Furniture and Fittings		11,200	
Plant and Machinery		16,000	
Sundry Debtors		14,000	
Sundry Creditors			10,000
Drawings		2,000	
Cash in Hand		11,000	
Cash at Bank		70,000	
Capital			50,000
TOTAL		4,41,900	4,41,900

The following information is also given :

- (i) Rent, Lighting and Heating, Salaries and Depreciation are to be apportioned in the ratio of 2:1 between the Departments A and B.

- (ii) Other expenses and income are to be apportioned on suitable basis.
- (iii) The following adjustments are to be made:
Rent prepaid Rs. 1000; Lighting and Heating outstanding Rs. 1200;
Depreciation is to be charged on Furniture and Fittings and Plant and
Machinery @ 10% per annum.
- (iv) Stock at 31st March, 2019; Department A Rs. 10,000, Department B
Rs. 15,000. (8)



[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

K

Sr. No. of Question Paper : 7352
Unique Paper Code : 2412082301
Name of the Paper : Business Mathematics
Name of the Course : B.Com. (H) – DSC
Semester : III
Duration : 3 Hours
समय : 3 घण्टे

Maximum Marks : 90
पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. Parts of the questions should be attempted together.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of a Simple Calculator is allowed.
6. Log Tables, Exponential Tables, Present Value and Future value tables will be provided on demand.
7. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों का उत्तर दें।
3. प्रश्नों के सभी भाग एक साथ करें।
4. सभी प्रश्न समान अंक के हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर का उपयोग अनुमति है।
6. लॉग टेबल, एक्सपोनेंशियल टेबल, प्रेजेंट वैल्यू एवं फ्यूचर वैल्यू टेबल आवश्यकता अनुसार उपलब्ध कराई जाएंगी।
7. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

KALINDI COLLEGE LIBRARY
कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय

P.T.O.

1. (a) For two industries, input-output relationship (in units) is as follows :

Industry	I	II	Final Demand	Gross Output
I	20	40	40	100
II	30	50	40	120
Labour Days	200	300		

Using matrix notations, determine:

- (i) Gross output required to satisfy the new final demand of 110 units and 220 units for industry I and II respectively.
- (ii) Total requirement of labour days.
- (iii) Total value addition, if labour cost is ₹200 per labour day.
- (iv) Determine if the system viable using Hawkins - Simon conditions of viability? (12)

OR

(b) For a three-sector economy, the input-output coefficients, a_{ij} are :

$$a_{11} = 0.5, a_{21} = 0.2, a_{31} = 0.1, a_{12} = 0.1, a_{22} = 0.6, a_{32} = 0.2, a_{13} = 0.1, \\ a_{23} = 0.2, a_{33} = 0.6.$$

- (i) Determine the gross output for the three sectors when the final demand values for them are 21,000, 42,000 and 63,000 units respectively.

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

- (ii) Determine the new level of output if the final demand increases by 1500, 3000 and 4500 units. (12)
- (c) A firm purchases two machines at a cost of ₹31,000 and ₹35,000 respectively. Both machines have a useful life of 4 years and have zero salvage values at the end of 4 years. Find the depreciation of each machine for each year using matrix notation if :
- (i) Both machines are depreciated by the straight-line method.
- (ii) First machine is depreciated by straight-line method and second by the sum of years digit method. (6)

OR

- (d) A firm produces three products X, Y and Z processed on three machines M_1 , M_2 and M_3 before completion. M_1 can process 25 units of X or 50 units of Y or 75 units of Z per hour. M_2 can process 50 units of any one product per hour. M_3 can process 50 or 25 or 100 units per hour of products X, Y and Z respectively. The processing hours available on machines M_1 , M_2 and M_3 are 12, 12 and 13 respectively. Using matrix inverse or Cramer's rule, calculate how many units of three products can be produced per day? (6)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

2. (a) (i) Find the elasticity of supply for the supply function: $x = 2p^2 + 5$, when $p = 3$.

(ii) The demand x as a function of income y is given by $30x = 10 + 2y$. Calculate the value of income elasticity of demand when $y = 250$.

(9)

OR

(b) A firm has a demand curve $x = 219 - 3p$ and average cost curve $AC = 8 + \frac{x}{75}$ where p is the price per kg and x is the output (in kg). Determine the output at which the maximum profit can be earned. Calculate the corresponding maximum profit. (9)

(c) A machine costs ₹11,300. The total cost of operation from the time of purchase up to a time t is given by the function: $80t^2 + 0.3t$. If the machinery is sold as scrap after t years, the resale value is given by the function $7800 - 60t^2$. Find the optimal time for replacement of the machine. (9)

OR

(d) The demand functions for two commodities are :

$$Q_1 = 2000 + \frac{400}{p_1+3} - 50p_2 \text{ and } Q_2 = 2000 + \frac{500}{p_1+4} - 100p_2.$$

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

- (i) Calculate all the four partial elasticities of demand when $p_1 = 5$ and $p_2 = 1$.
- (ii) Comment on the nature of commodities. (9)
3. (a) A production function is given by $Q = 25 L^{3/5} K^{2/5}$ where L are the units of labour and K units of capital.
- (i) Find the behaviour of the marginal product of each factor.
- (ii) What is the nature of returns to scale?
- (iii) What is the total reward of labour and capital if each factor is paid a price equal to its marginal product? (9)

OR

- (b) Find the elasticity of substitution for the following function :

$$Q = 75(0.3 K^{-0.4} + 0.7 L^{-0.4})^{-2.5} \quad (9)$$

- (c) The price elasticity of demand of a commodity is $E_p = P/[(P - 1)(P - 2)]$ where P is the price per unit. Find the corresponding demand function if the demand is 4 units when price is ₹3. (9)

OR

- (d) If the supply function for a particular commodity is $100p = (x+20)^2$ and the market price is ₹25, find the producers surplus by two methods:

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

- (i) Integrate with respect to x ,
- (ii) Integrate with respect to p .

4. Solve any three :

- (a) A man made a deposit of ₹2500 in a savings account. The deposit was left to accumulate at 4% compounded quarterly for the first 7 years and at 12% compounded semiannually for the next 8 years. Find the compound amount at the end of 15 years.
- (b) The sums of ₹2000, ₹3000 and ₹4000 are due at the end of 2, 4 and 8 years respectively. It is proposed to replace the series of payments by a single sum of ₹9000 payable at the end of n years. If the rate of interest is 10% per annum effective, find the value of n .
- (c) A machine costing ₹5600 will depreciate to a scrap value of ₹1951 in 10 years. Find the rate of depreciation.
- (d) Find the present value of an annuity consisting of 41 monthly payments of ₹100 each, the first being made at the end of 2 years and money is worth 6% compounded annually.

- (e) Machine A costs ₹10,000 and has a useful life of 8 years. Machine B costs ₹8000 and has a useful life of 6 years. Suppose Machine A generates annual labour savings of ₹2000 while machine B generates an annual labour savings of ₹1800. Assuming the time value of money is 10% per annum, which machine is preferable? (3×6)

5. A firm manufacturing office furniture provides the following information regarding usage and availability of resources and profit per unit :

Resources	Usage per unit			Availability
	Tables	Chairs	Book Case	
Timber (cu. ft.)	8	4	3	640
Assembly Department (Man Hours)	4	6	2	540
Finishing Department (Man Hours)	1	1	1	100
Profit per Unit (₹)	30	20	12	

- Formulate the LPP and solve using the simplex method to determine its optimal product mix. (18)

OR

- (a) A company produces two types of pens, A and B. Pen A is superior in quality while Pen B is of lower quality. Net profits on pen A and pen B are ₹50 and ₹30 respectively. Raw material required for pen A is twice as that

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

of pen B. The supply of raw material is sufficient only for 1000 pens of B per day. Pen A requires a special nib and only 400 such nibs are available. For pen B, only 700 nibs are available in a day. Formulate the problem as a Linear Programming Problem..DO NOT SOLVE. (6)

(b) Given below is the simplex table for a maximization type of LPP:

		$C_j \rightarrow$	3	4	0	0	Solution
C_j	Basic Variable	X_1	X_2	S_1	S_2		
		1	1	1	0	6	
		1	0	-1	1	2	

Answer the following questions :

- Complete the given table.
- How many units of the two products X_1 and X_2 are being produced according to this solution and what is the total profit?
- Is the solution optimal? Give reason(s).
- Is this solution degenerate? Give reason(s).
- Is this solution feasible? Give reason(s).

- (vi) A customer would like to buy one unit of the product X_1 and is willing to pay in excess of the normal price in order to get it. How much should the price be increased to ensure no reduction in profit?
- (vii) If S_1 is slack in machine A (in hours/week) and S_2 is slack in machine B (in hours per week), which of these machines is being used to the full capacity when producing according to the solution?
- (viii) What are the shadow prices of the two resources?
- (ix) Which of the two resources are lying unused and which is fully utilized? (12)

1. (क) दो उद्योगों के लिए इनपुट-आउटपुट संबंध (इकाइयों में) इस प्रकार है :

उद्योग	I	II	अंतिम माँग	सकल उत्पादन
I	20	40	40	100
II	30	50	40	120
श्रम दिवस	200	300		

मैट्रिक्स संकेतों का उपयोग करते हुए निर्धारित करें :

(i) उद्योग I व II के लिए क्रमशः 110 व 220 इकाइयों की नई अंतिम मांग को पूरा करने हेतु आवश्यक सकल उत्पादन।

(ii) कुल आवश्यक श्रम दिवस।

(iii) कुल मूल्य वर्धन, यदि श्रम लागत ₹200 प्रति श्रम दिवस है।

(iv) हॉकिन्स-सिमॉन्स शर्तों के अनुसार जाँचें कि प्रणाली व्यवहार्य है या नहीं। (12)

या

(ख) तीन-क्षेत्रीय अर्थव्यवस्था के लिए इनपुट-आउटपुट गुणांक a_{ij} निम्न हैं :

$$a_{11} = 0.5, a_{21} = 0.2, a_{31} = 0.1, a_{12} = 0.1, a_{22} = 0.6, a_{32} = 0.2, a_{13} = 0.1, \\ a_{23} = 0.2, a_{33} = 0.6.$$

(i) जब अंतिम माँग क्रमशः 21000, 42000 और 63000 इकाइयाँ है, तब तीनों क्षेत्रों के लिए सकल उत्पादन ज्ञात करें।

(ii) यदि अंतिम माँग 1500, 3000 और 4500 इकाइयों से बढ़ जाए, तब नया उत्पादन स्तर ज्ञात करें। (12)

(ग) एक फर्म दो मशीनें ₹31,000 व ₹35,000 में खरीदती है। दोनों मशीनों की उपयोगी आयु 4 वर्ष है तथा अवशिष्ट मूल्य शून्य है। मैट्रिक्स संकेत का उपयोग करके प्रत्येक वर्ष का मूल्यहास ज्ञात करें यदि :

(i) दोनों मशीनों को सीधी रेखा पद्धति से मूल्यहास किया जाए।

(ii) पहली मशीन सीधी रेखा पद्धति से तथा दूसरी वर्षों के अंकों का योग विधि से मूल्यहास किया जाए।

(6)

या

(घ) एक फर्म तीन उत्पाद X, Y, Z का उत्पादन करती है जिन्हें मशीन M_1 , M_2 , M_3 पर प्रोसेस किया जाता है।

M_1 : X=25 इकाइयाँ/घंटा, Y=50, Z=75

M_2 : किसी भी एक उत्पाद की 50 इकाइयाँ/घंटा

M_3 : X=50, Y=25, Z=100 इकाइयाँ/घंटा

M_1 , M_2 , M_3 के उपलब्ध घंटे: 12, 12, 13 क्रमशः

मैट्रिक्स इनवर्स या क्रैमर नियम से निर्धारित करें कि एक दिन में X, Y, Z के कितने यूनिट बनाए जा सकते हैं।

(6)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

2. (क) (i) दिए गए आपूर्ति फलन $x = 2p^2 + 5$ के लिए, $p=3$ पर आपूर्ति लोच ज्ञात करें।

(ii) आय y पर आधारित माँग $30x = 10 + 2y$ है। $y=250$ पर माँग की आय-लोच ज्ञात करें। (9)

या

(ख) एक फर्म की माँग व औसत लागत वक्र :

$$x = 219 - 3p$$

$$AC = 8 + \frac{x}{75}$$

लाभ अधिकतम करने वाले उत्पादन स्तर तथा अधिकतम लाभ का मान ज्ञात करें। (9)

(ग) एक मशीन की लागत ₹11300 है। समय t तक कुल संचालन लागत $= 80t^2 + 0.3t$ स्कैप मूल्य $= 7800 - 60t^2$ इष्टतम प्रतिस्थापन समय ज्ञात करें। (9)

या

(क) दो वस्तुओं के लिए माँग फलन :

$$Q_1 = 2000 + \frac{400}{p_1+3} - 50p_2$$

$$Q_2 = 2000 + \frac{500}{p_1+4} - 100p_2.$$

(i) $p_1 = 5, p_2 = 1$ पर सभी चार आंशिक लोचें ज्ञात करें।

(ii) वस्तुओं की प्रकृति पर टिप्पणी करें।

(9)

3. (क) उत्पादन फलन: $Q = 25 L^{3/5} K^{2/5}$

(i) प्रत्येक इनपुट के सीमान्त उत्पाद का व्यवहार ज्ञात करें।

(ii) प्रतिफल (returns to scale) की प्रकृति ज्ञात करें।

(iii) यदि प्रत्येक इनपुट को उसके सीमान्त उत्पाद के बराबर भुगतान मिले तो कुल भुगतान ज्ञात करें।

(9)

या

(ख) उपयुक्त फलन $Q = 75(0.3 K^{-0.4} + 0.7 L^{-0.4})^{-2.5}$ के लिए प्रतिस्थापन लोच ज्ञात करें। (9)

(ग) यदि मूल्य-लोच $E_p = P/[P - 1)(P - 2)]$, और $P=3$ पर माँग = 4 है, तो माँग फलन ज्ञात करें। (9)

या

(घ) आपूर्ति फलन: $100p = (x+20)^2$ बाजार मूल्य ₹25 है। उत्पादक अधिशेष दो विधियों से ज्ञात करें:

(i) x के सापेक्ष समाकलन

(ii) p के सापेक्ष समाकलन

(9)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

4. किसी भी तीन हल करें:

(क) ₹2500 की जमा राशि 7 वर्ष तक 4% तिमाही चक्रवृद्धि से तथा अगले 8 वर्ष 12% अर्ध-वार्षिक चक्रवृद्धि से बढ़ती है। 15 वर्ष बाद राशि ज्ञात करें।

(ख) ₹2000, ₹3000, ₹4000 क्रमशः 2, 4, 8 वर्ष बाद देय हैं। इन्हें ₹9000 की एकल राशि (n वर्ष बाद) से बदला जाना है। ब्याज दर 10% है। n ज्ञात करें।

(ग) ₹5600 की मशीन 10 वर्ष में ₹1951 हो जाती है - मूल्यहास दर ज्ञात करें।

(घ) 41 मासिक किस्तों ₹100 की (पहली किस्त 2 वर्ष बाद) का वर्तमान मूल्य ज्ञात करें यदि ब्याज दर 6% वार्षिक है।

(ङ) मशीन A: लागत ₹10000, आयु 8 वर्ष, वार्षिक बचत ₹2000

मशीन B: लागत ₹8000, आयु 6 वर्ष, वार्षिक बचत ₹1800

10% ब्याज दर पर कौन बेहतर है?

(3×6=18)

5. एक फर्नीचर निर्माता के लिए संसाधन व लाभ तालिका:

संसाधन	टेबल	कुर्सी	बुककेस	उपलब्धता
टिम्बर (cu ft)	8	4	3	640
असेंबली घंटा	4	6	2	540
फिनिशिंग घंटा	1	1	1	100
प्रति यूनिट लाभ	30	20	12	

एलपीपी बनाएँ तथा सिंप्लैक्स विधि से इष्टतम उत्पाद मिश्रण ज्ञात करें।

(18)

या

(क) एक कंपनी दो प्रकार की पेन A व B बनाती है। पेन A का लाभ ₹50, पेन B का ₹30 है। पेन A में B की तुलना में दुगना कच्चा माल लगता है। उपलब्ध कच्चे माल से B की 1000 पेन बन सकती हैं। A के लिए विशेष निब चाहिए - केवल 400 उपलब्ध है। B के लिए 700 निब उपलब्ध है। एलपीपी बनाइये, हल न करें। (6)

(ख) दी गई सिंप्लैक्स तालिका से :

C _j →		3	4	0	0	Solution
C _j	Basic Variable	X ₁	X ₂	S ₁	S ₂	
		1	1	1	0	6
		1	0	-1	1	2

- (i) तालिका पूर्ण करें।
- (ii) X₁ व X₂ का उत्पादन व कुल लाभ।
- (iii) क्या समाधान इष्टतम है?
- (iv) क्या यह क्षयवान है?
- (v) क्या समाधान व्यवहार्य है?
- (vi) X₁ की 1 इकाई अतिरिक्त बेचने हेतु मूल्य कितना बढ़ाएँ?

(vii) कौन-सी मशीन पूर्ण क्षमता पर?

(viii) छाया कीमतेँ क्या हैं?

(ix) कौन-से संसाधन उपयोग हुए/बचे?

(12)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....
आपका अनुक्रमांक.....

Sr. No. of Question Paper : 7357 K
Unique Paper Code : 2412082302
Name of the Paper : Financial Management
Name of the Course : B.Com. (H) 2nd Year – DSC 3.2
Semester : III
Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90
समय : 3 घण्टे पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. Parts of a question should be attempted together.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of Simple Calculator is allowed.
6. Use of Mathematical Tables is allowed.
7. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों के उत्तर दें।
3. किसी प्रश्न के सभी भाग एक साथ हल करें।
4. सभी प्रश्न समान अंक के हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर के प्रयोग की अनुमति है।
6. गणितीय सारणियों द्दंडजीमउंजपबंस जंडसमेऋ के प्रयोग की अनुमति है।
7. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

1. (a) Modern finance functions are aimed at maximizing the net worth of shareholders and not the profits of the business. Elucidate. (6)
- (b) Bestie takes a loan of ₹10,00,000 repayable in 5 equal instalments at the end of each year. The rate of interest is 10%. Compute the amount of each instalment. (3)
- (c) Firms X and Y are identical in every aspect except for their leverage levels. Firm X has 9% debentures totalling ₹20,00,000, an operating profit of ₹6,00,000, and a tax rate of 30%. Firm Y's overall cost of capital is 10%. Calculate the value of each firm using the Modigliani-Miller (MM) approach. Additionally, determine the equity capitalization rate and the overall cost of capital for Firm X. (3+3+3)

OR

- (a) If you start investing a sum of ₹10,000 in mutual funds starting today expecting that you will earn a return of 12% p.a., how much will you accumulate in 10 years? (3)
- (b) You plan to go abroad for higher studies after working for the next five years and understand that an amount of ₹20,00,000 will be needed for this purpose at that time. You have decided to accumulate this amount by investing a fixed amount at the end of each year in a safe scheme offering a rate of interest at 10%. What amount should you invest every year to achieve the target amount? (3)
- (c) The Honorable Vice-Chancellor of University of Delhi wants to start a scholarship that pays ₹25,000 p.a. to the student for an outstanding performance at the Center of IKS Studies. The amount of scholarship is expected to grow at 5% p.a. to commensurate with the inflation. He wants to know how much money he can invest at 12.5% p.a. to pay the scholarship till perpetuity? (3)
- (d) A firm has 10,000 equity shares, an EBIT of ₹3,00,000, Interest liability of ₹40,000 and Preference Dividend of ₹20,000 and the tax rate is 40%. Compute Earnings Per Share (EPS) and Degree of Financial Leverage (DFL). What will be the EPS if operating profit increases by 30%. (2+2+2)

(e) The following data pertains to Jonas Ltd.

Sales	₹8,00,000
Operating Expenses	
Variable (30%)	₹2,40,000
Fixed	₹4,00,000
Interest on borrowing	₹20,000

Using the concept of Operating Leverage, by what percentage will operating profit increase if there is a 10% increase in sales? (3)

2. (a) Van Gogh Ventures is considering the installation of a machine that costs ₹2,00,000, with additional installation charges of ₹40,000. The machine has a lifespan of 5 years and is expected to have a scrap value of ₹20,000 at the end of its useful life.

For the first two years, the machine is projected to produce 2,000 units annually. From year three to year five, production is expected to increase to 3,000 units per year. The selling price of the product is anticipated to be ₹30 per unit during the first three years and ₹36 per unit during the last two years.

The operating costs are estimated to be ₹10,000 per year for the first three years and ₹16,000 per year for the last two years. The company follows the straight-line method of depreciation, and the applicable tax rate is 40%.

To determine whether the machine should be installed, we need to calculate the cash flows and evaluate the investment using the Net Present Value (NPV) method with a discount rate of 8%. (15)

- (b) Explain the limitations of Pay-Back Period (PBP). (3)

OR

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

- (a) Murakami Company is evaluating the replacement of its current machine with a new model, costing ₹1,60,000. The proposed machine has a useful life of 5 years and is projected to generate annual cash revenues of ₹2,50,000 while incurring cash expenses of ₹1,30,000 per year, with an anticipated salvage value of zero. The existing machine, with a current book value of ₹40,000, could be sold immediately for ₹20,000. It remains operational for the next 5 years, during which it is expected to produce annual cash revenues of ₹2,00,000 and incur annual cash expenses of ₹1,40,000, with a salvage value of zero at the end of its life. The corporate tax rate is set at 40%, with depreciation calculated at a rate of 25% on the written-down value (WDV) basis. Taxes on capital gains or losses are to be disregarded in this analysis. (15)
- (b) Explain Discounted Pay-Back Period as a capital budgeting technique. (3)
3. (a) Cost of existing share capital and fresh issue of capital is always the same. Do you agree? Why? (3)
- (b) Metamorphosis Ltd. requires ₹60,00,000 to establish a new factory, projected to generate an annual EBIT of ₹10,00,000. With a goal of maximizing earnings per share, the company is exploring various financing options: issuing equity combined with debt financing of ₹10,00,000, ₹30,00,000, or ₹50,00,000. Currently, the market price per share stands at ₹40, but it is expected to decrease to ₹25 if borrowings exceed ₹37,50,000. The costs of borrowing for different debt levels are as follows :

Up to ₹12,50,000	9%
₹12,50,000-31,25,000	13%
₹31,25,000-50,00,000	15%

Assuming the tax rate to be 30%, find out the Earnings Per Share (EPS) under different options. (15)

(a) The following information is supplied to you.

Cost of Debt (%)	Cost of Equity	Proportion of Debt
11	13	0
11.6	14	0.2
12	15	0.3
13	16	0.4
15	18	0.5
18	20	0.6

Determine the optimum capital structure using the Traditional Approach assuming 30% corporate tax rate. (6)

(b) The following is the capital structure of Kafka Ltd:

Equity share capital (₹10 each)	₹1,40,000
Reserves	₹60,000
10% preference share capital (₹100 each)	₹40,000
14% Debentures (₹100 each)	₹80,000

Additional information :

- (i) The cost of equity capital is 15% and the cost of reserves is 14% the cost of Equity capital.
- (ii) The applicable tax rate is 33.5%
- (iii) The average market prices are as under:

Equity shares ₹16

Preference shares is ₹70

Debentures ₹80

Calculate Weighted Average Cost of Capital (WACC) under the Book value weights and market value weights. (6)

(c) You are considering purchasing a Sovereign Gold Bond (SGB), currently priced at the market rate of ₹8,100 per gram of gold. This bond has a lock-in period of 8 years, after which it will be redeemed at the prevailing market price of gold. Based on your analysis, gold has historically provided an average annual return of 8%, which you expect to continue in the future. In addition to potential capital gains, the bond offers an annual coupon interest of 2.5% on its current value. What is the expected rate of return for this bond? (6)

4. (a) Using the data given below shows that under Modigliani and Miller hypothesis, the payment or non-payment of dividend does not affect the value of the firm :

Earnings Per Share (EPS)	₹28
P/E Ratio	8.33 times
Number of outstanding equity shares	1,50,000
Expected dividend per share	₹10
Expected total net income	₹20,00,000
New investment	₹30,00,000
	(12)

(b) How does Gordon's model differ from Walter's model of dividends? Explain any six points of difference. (6)

OR

(a) A company has a total equity capital of ₹25,00,000 (₹10 per share). Considering the return on investment (ROI) to be 10%, 12%, and 15% and the cost of equity to be 12%, compute the price of the share using Gordon model if dividend payout ratio is 0%, 50%, 75%, and 100%. (12)

(b) Elucidate any six factors influencing the dividend policy of a firm. (6)

5. (a) Swiftie Ltd. provides you with the following facts. Estimate the net working capital required for the project of PGL provided the estimated cost per unit of production is as follows :

Raw material	₹160
Direct labor	₹60
Overheads (Including depreciation of ₹20 per unit)	₹140
Total	₹360

Additional information :

- (i) Selling price: ₹400 per unit
- (ii) Level of activity: 78,000 units of production per annum
- (iii) Raw material in stock: Average 4 weeks
- (iv) Work-in-progress (Assume 50% completion state in respect of conversion cost and 100% completion in respect of material): Average 2 weeks
- (v) Finished goods in stock: Average 4 weeks
- (vi) Credit allowed by suppliers: Average 4 weeks
- (vii) Credit allowed to debtors: Average 8 weeks
- (viii) Lag in payment of wages: Average 1.5 weeks
- (ix) Cash at the bank is expected to be: ₹50,000

You may assume that production is carried out evenly during the year. All sales are on a credit basis. Add 10% to your computed figure to allow for contingencies. (12)

- (b) Explain the Operating Cycle Method of working capital estimation. (6)

OR

- (a) Panchayat Limited believes that increasing sales is possible by relaxing its credit terms. The profit plan, based on the existing credit terms, projects sales of ₹20,00,000, with a profit-volume ratio of 30%, fixed costs of ₹1,00,000, bad debts at 1%, and an accounts receivable turnover ratio of 10 times.

Under the relaxed credit policy, sales are expected to rise to ₹24,00,000. However, the bad debts are projected to increase to 2% of sales, and the accounts receivable turnover ratio is expected to decrease to 6 times.

The company needs to determine whether it should adopt the new (relaxed) credit policy, given that its target rate of return is 20%. Assume 360 days in a year. (12)

- (b) What is credit policy? Explain the role of "credit policy terms" in credit policy. (6)
1. (क) आधुनिक वित्तीय कार्य व्यवसाय के लाभ को अधिकतम करने के बजाय शेयरधारकों की शुद्ध संपत्ति (Net Worth) को अधिकतम करने के उद्देश्य से किए जाते हैं। स्पष्ट कीजिए। (6)
- (ख) बेस्टि ₹10,00,000 का ऋण लेता है, जो प्रत्येक वर्ष के अंत में 5 समान किश्तों में चुकाया जाना है। ब्याज दर 10% है। प्रत्येक किश्त की राशि ज्ञात कीजिए। (3)

(ग) फर्म X और Y प्रत्येक दृष्टि से समान हैं, केवल उनके लीवरेज स्तर में अंतर है। फर्म X के पास 9% डिबेंचर ₹20,00,000 के हैं, परिचालन लाभ (Operating Profit) ₹6,00,000 है तथा कर की दर 30% है।

फर्म Y की समग्र पूंजी लागत (Overall Cost of Capital) 10% है। मोडिग्लियानी-मिलर (MM) दृष्टिकोण का उपयोग करते हुए दोनों फर्मों का मूल्य ज्ञात कीजिए। साथ ही, फर्म X की इक्विटी पूंजीकरण दर (Equity Capitalization Rate) एवं समग्र पूंजी लागत ज्ञात कीजिए।

(3 + 3 + 3)

अथवा

(क) यदि आप आज से ₹10,000 की राशि म्यूचुअल फंड में निवेश करना प्रारंभ करते हैं और 12% प्रतिवर्ष प्रतिफल की अपेक्षा रखते हैं, तो 10 वर्षों में आपकी राशि कितनी हो जाएगी?

(3)

(ख) आप अगले पाँच वर्षों तक कार्य करने के बाद उच्च शिक्षा हेतु विदेश जाने की योजना बनाते हैं और उस समय ₹20,00,000 की आवश्यकता होगी। आपने यह राशि 10% ब्याज दर पर सुरक्षित योजना में प्रत्येक वर्ष के अंत में समान राशि निवेश करके संचित करने का निर्णय लिया है। लक्ष्य राशि प्राप्त करने हेतु प्रति वर्ष कितना निवेश करना होगा?

(3)

(ग) दिल्ली विश्वविद्यालय के माननीय कुलपति आईकेएस अध्ययन केंद्र में उत्कृष्ट प्रदर्शन करने वाले छात्र को ₹25,000 प्रतिवर्ष की छात्रवृत्ति प्रारंभ करना चाहते हैं। यह छात्रवृत्ति मुद्रास्फीति के अनुरूप 5% प्रतिवर्ष की दर से बढ़ने की अपेक्षा है। यदि निवेश पर 12.5% प्रतिवर्ष प्रतिफल प्राप्त होता है, तो अनंत काल (Perpetuity) तक छात्रवृत्ति देने के लिए कितनी राशि निवेश करनी होगी?

(3)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

(घ) एक फर्म के पास 10,000 इक्विटी शेयर हैं, EBIT ₹3,00,000 है, ब्याज देयता ₹40,000 है, वरीयता लाभांश ₹20,000 है तथा कर की दर 40% है।

प्रति शेयर आय (EPS) एवं वित्तीय लीवरेज की डिग्री (DFL) ज्ञात कीजिए। यदि परिचालन लाभ में 30% की वृद्धि हो जाए, तो नया न्ऱै कितना होगा? (2+2+2)

(ङ) जोनास लिमिटेड से संबंधित निम्नलिखित आँकड़े हैं :

- बिक्री : ₹8,00,000
- परिचालन व्यय
 - परिवर्तनीय (30%) : ₹2,40,000
 - स्थिर : ₹4,00,000
- उधारी पर ब्याज : ₹20,000

परिचालन लीवरेज की अवधारणा का प्रयोग करते हुए ज्ञात कीजिए कि यदि बिक्री में 10% की वृद्धि हो, तो परिचालन लाभ में कितने प्रतिशत की वृद्धि होगी? (3)

2. (क) वैन गॉग वेंचर्स ₹2,00,000 लागत की एक मशीन स्थापित करने पर विचार कर रही है, जिसमें ₹40,000 की अतिरिक्त स्थापना लागत है। मशीन का उपयोगी जीवन 5 वर्ष है तथा उपयोगी जीवन के अंत में ₹20,000 का स्क्रेप मूल्य अपेक्षित है।

प्रथम दो वर्षों में मशीन से प्रतिवर्ष 2,000 इकाइयों का उत्पादन अनुमानित है। तृतीय से पंचम वर्ष तक उत्पादन 3,000 इकाइयाँ प्रतिवर्ष होने की संभावना है।

प्रथम तीन वर्षों में विक्रय मूल्य ₹30 प्रति इकाई तथा अंतिम दो वर्षों में ₹36 प्रति इकाई होने की अपेक्षा है।

परिचालन लागत प्रथम तीन वर्षों में ₹10,000 प्रतिवर्ष तथा अंतिम दो वर्षों में ₹16,000 प्रतिवर्ष अनुमानित है। कंपनी सीधी रेखा विधि (Straight Line Method) से अवमूल्यन करती है तथा कर की दर 40% है।

मशीन स्थापित की जानी चाहिए या नहीं, यह निर्धारित करने हेतु 8% की छूट दर पर शुद्ध वर्तमान मूल्य (NPV) विधि द्वारा नकद प्रवाहों की गणना कीजिए। (15)

(ख) पे-बैक अवधि (Pay-Back Period) की सीमाओं की व्याख्या कीजिए। (3)

अथवा

(क) मुराकामी कंपनी अपनी वर्तमान मशीन को नई मशीन से बदलने पर विचार कर रही है। नई मशीन की लागत ₹1,60,000 है तथा इसका उपयोगी जीवन 5 वर्ष है। इससे प्रतिवर्ष ₹2,50,000 का नकद राजस्व तथा ₹1,30,000 का नकद व्यय होने का अनुमान है। स्क्रेप मूल्य शून्य है।

वर्तमान मशीन का बुक वैल्यू ₹40,000 है तथा इसे अभी ₹20,000 में बेचा जा सकता है। इसके अगले 5 वर्षों तक चालू रहने की संभावना है, जिससे प्रतिवर्ष ₹2,00,000 का नकद राजस्व एवं ₹1,40,000 का नकद व्यय होगा। स्क्रेप मूल्य शून्य है।

कर की दर 40% है तथा अवमूल्यन WDV विधि से 25% की दर से किया जाता है। पूंजीगत लाभ या हानि पर कर की उपेक्षा की जाए। (15)

(ख) पूंजी बजटिंग तकनीक के रूप में डिस्काउंटेड पे-बैक अवधि की व्याख्या कीजिए। (3)

3. (क) विद्यमान शेयर पूंजी की लागत और नई पूंजी निर्गम की लागत हमेशा समान होती है। क्या आप सहमत हैं? कारण दीजिए। (3)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

(ख) मेटामॉर्फोसिस लिमिटेड को एक नई फैक्ट्री स्थापित करने के लिए ₹60,00,000 की आवश्यकता है, जिससे वार्षिक EBIT ₹10,00,000 होने का अनुमान है। प्रति शेयर आय (EPS) को अधिकतम करने के उद्देश्य से कंपनी निम्न वित्तीय विकल्पों पर विचार कर रही है: ₹10,00,000, ₹30,00,000 अथवा ₹50,00,000 का ऋण तथा शेष इक्विटी।

वर्तमान बाजार मूल्य प्रति शेयर ₹40 है, परंतु यदि उधारी ₹37,50,000 से अधिक हो जाती है, तो यह ₹25 तक गिरने की संभावना है। विभिन्न ऋण स्तरों पर उधारी की लागत निम्न है :

- ₹12,50,000 तक : 9%
- ₹12,50,000 - ₹31,25,000 : 13%
- ₹31,25,000 - ₹50,00,000 : 15%

कर की दर 30% मानते हुए विभिन्न विकल्पों के अंतर्गत ईपीएस ज्ञात कीजिए। (15)

अथवा

(क) निम्नलिखित जानकारी दी गई है :

ऋण की लागत (%)	इक्विटी की लागत	ऋण का अनुपात
11	13	0
11.6	14	0.2
12	15	0.3
13	16	0.4
15	18	0.5
18	20	0.6

30% कॉर्पोरेट कर दर मानते हुए पारंपरिक दृष्टिकोण (Traditional Approach) के अनुसार इष्टतम पूंजी संरचना निर्धारित कीजिए। (6)

(ख) काफ़का लिमिटेड की पूंजी संरचना निम्न है :

- इक्विटी शेयर पूंजी (₹10 प्रत्येक) : ₹1,40,000
- आरक्षित निधि : ₹60,000
- 10% वरीयता शेयर पूंजी (₹100 प्रत्येक) : ₹40,000
- 14% डिबेंचर (₹100 प्रत्येक) : ₹80,000

अतिरिक्त जानकारी :

(i) इक्विटी पूंजी की लागत 15% है तथा आरक्षित निधि की लागत इक्विटी पूंजी लागत का 14% है।

(ii) कर की दर 33.5% है।

(ii) औसत बाजार मूल्य :

- इक्विटी शेयर ₹16
- वरीयता शेयर ₹70
- डिबेंचर ₹80

बुक वैल्यू भार एवं मार्केट वैल्यू भार के आधार पर डब्ल्यूएसीसी ज्ञात कीजिए। (6)

(ग) आप एक सॉवरेन गोल्ड बॉन्ड (SGB) खरीदने पर विचार कर रहे हैं, जिसका वर्तमान बाजार मूल्य ₹8,100 प्रति ग्राम है। इसका लॉक-इन काल 8 वर्ष है, जिसके बाद यह सोने के प्रचलित बाजार मूल्य पर रिडीम होगा। ऐतिहासिक रूप से सोने का औसत वार्षिक प्रतिफल 8% रहा है। इसके अतिरिक्त, बॉन्ड 2.5% प्रतिवर्ष का कूपन ब्याज भी प्रदान करता है। इस बॉन्ड से अपेक्षित प्रतिफल दर ज्ञात कीजिए। (6)

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

4. (क) निम्नलिखित आँकड़ों की सहायता से यह सिद्ध कीजिए कि मोडिग्लियानी-मिलर परिकल्पना के अंतर्गत लाभांश के भुगतान या गैर-भुगतान से फर्म के मूल्य पर कोई प्रभाव नहीं पड़ता :

- प्रति शेयर आय (EPS) : ₹28
- पी/ई अनुपात : 8.33 गुना
- प्रचलित इक्विटी शेयरों की संख्या : 1,50,000
- अपेक्षित लाभांश प्रति शेयर : ₹10
- अपेक्षित कुल शुद्ध आय : ₹20,00,000
- नया निवेश : ₹30,00,000 (12)

(ख) गॉर्डन मॉडल वाल्टर मॉडल से किस प्रकार भिन्न है? किसी भी छह बिंदुओं में अंतर स्पष्ट कीजिए। (6)

अथवा

(क) एक कंपनी की कुल इक्विटी पूंजी ₹25,00,000 है (₹10 प्रति शेयर)। निवेश पर प्रतिफल (ROI) 10%, 12% एवं 15% तथा इक्विटी की लागत 12% मानते हुए, यदि लाभांश भुगतान अनुपात 0%, 50%, 75% एवं 100% हो, तो गॉर्डन मॉडल के अनुसार शेयर का मूल्य ज्ञात कीजिए। (12)

(ख) लाभांश नीति को प्रभावित करने वाले किसी भी छह कारकों की व्याख्या कीजिए। (6)

5. (क) स्विफ्टी लिमिटेड निम्नलिखित तथ्यों के आधार पर पीजीएल परियोजना के लिए आवश्यक शुद्ध कार्यशील पूंजी का अनुमान लगाना चाहती है। उत्पादन की प्रति इकाई अनुमानित लागत इस प्रकार है :

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

• कच्चा माल :	₹160
• प्रत्यक्ष श्रम :	₹60
• ओवरहेड्स (₹20 प्रति इकाई अवमूल्यन सहित) :	₹140
• कुल :	₹360

अतिरिक्त जानकारी :

- (i) विक्रय मूल्य : ₹400 प्रति इकाई
- (ii) गतिविधि स्तर : 78,000 इकाइयाँ प्रतिवर्ष
- (iii) कच्चे माल का स्टॉक : औसतन 4 सप्ताह
- (iv) कार्य प्रगति में माल (रूपांतरण लागत पर 50% तथा सामग्री पर 100% पूर्णता) : औसतन 2 सप्ताह
- (v) तैयार माल का स्टॉक : औसतन 4 सप्ताह
- (vi) आपूर्तिकर्ताओं द्वारा दिया गया उधार : औसतन 4 सप्ताह
- (vii) देनदारों को दिया गया उधार : औसतन 8 सप्ताह
- (viii) मजदूरी भुगतान में विलंब : औसतन 1.5 सप्ताह
- (ix) बैंक में नकद शेष : ₹50,000

मान लें कि उत्पादन वर्ष भर समान रूप से होता है तथा सभी बिक्री उधार पर होती हैं।
आकस्मिकताओं के लिए प्राप्त राशि में 10% जोड़िए। (12)

(ख) कार्यशील पूंजी के आकलन की परिचालन चक्र विधि (Operating Cycle Method) की व्याख्या कीजिए। (6)

अथवा

(क) पंचायत लिमिटेड का मानना है कि ऋण शर्तों में ढील देने से बिक्री बढ़ सकती है। वर्तमान ऋण नीति के अंतर्गत बिक्री ₹20,00,000 है, लाभ-मात्रा अनुपात 30% है, स्थिर लागत ₹1,00,000 है, स्वराब ऋण 1% है तथा देनदार टर्नओवर अनुपात 10 गुना है।

ढीली ऋण नीति के अंतर्गत बिक्री ₹24,00,000 होने की अपेक्षा है, परंतु अशोध्य ऋण 2% तक बढ़ जाएगा तथा देनदार टर्नओवर अनुपात 6 गुना हो जाएगा।

लक्ष्य प्रतिफल दर 20% है। 360 दिनों का वर्ष मानते हुए निर्धारित कीजिए कि क्या नई ऋण नीति अपनाई जानी चाहिए। (12)

(ख) ऋण नीति (Credit Policy) क्या है? ऋण नीति में "ऋण शर्तों" की भूमिका की व्याख्या कीजिए। (6)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7368 **K**

Unique Paper Code : 2412082303

Name of the Paper : Principles of Marketing

Name of the Course : B.Com. (H) – DSC

Semester : III – UGCF

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all question. All questions are compulsory.
3. All questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं ।
3. सभी प्रश्न समान अंक के हैं ।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) What are the key differences between the Production, Product, Selling, Marketing, and Societal Marketing Concepts? How has the evolution of these philosophies influenced modern marketing practices? (9)
- (b) Define services marketing. How does it differ from product marketing? Also provide some examples. (9)

OR

- (c) Describe the concept of holistic marketing. Provide examples of how companies implement holistic marketing to achieve long-term success. (9)
- (d) What is meant by the marketing environment? Describe the different forces that shape and impact the marketing environment. (9)
2. (a) What do you mean by market Segmentation? Suggest ways to segment the market for:
- (i) Organic Skin Care Product
- (ii) Electric Two-Wheeler (9)
- (b) "Consumer behaviour is the study of how individuals, groups, or organizations select, buy, use, and dispose of ideas, goods, and services to satisfy their needs and wants." In the light of this statement, explain the primary factors that influence consumer buying behaviour? Briefly describe each factor. (9)

OR

- (c) "Positioning in marketing is the process of creating a distinct and memorable image for a brand or product in the minds of the target audience relative to competitors." In the light of this statement, discuss the concept of product positioning. How is it different from market targeting? Also provide some examples. (9)
- (d) List and explain the stages in the new product development process. Which stage is the most critical and why? (9)
3. (a) Define Product Mix and explain its key dimensions - width, depth, length, and consistency. Discuss how strategic product mix decisions influence a company's overall marketing performance and competitive position. Support your answer with suitable industry examples. (9)
- (b) Explain the role of packaging and labelling and Analyse how packaging influences consumer perception and marketing strategy in the packaged-foods sector. (9)

OR

- (c) SmartHome Ltd. is launching a new AI-based home assistant device. Management is unsure whether to set a high initial price to recover

development costs or a low price to attract customers. (6+6+6)

- I. Explain the concepts of price skimming and penetration pricing.
 - II. Evaluate which pricing strategy SmartHome should choose and why.
 - III. Suggest how the chosen strategy will affect sales, competition, and brand image
4. (a) Explain the concept of product-life-cycle (PLC) and its stages and evaluate how a company managing a declining product through marketing strategies? (9)
- (b) "Pricing is a crucial and powerful element of the marketing mix because it directly influences revenue, profitability, and customer perception" Discuss the statement in the light of the concept of pricing and its importance and Compare cost-based, value-based and competition-based pricing methods with examples. (9)

OR

- (c) Suppose, A firm is about to launch a solar-powered portable charger designed for outdoor enthusiasts and off-grid travellers. Propose and justify an effective promotional strategy (tool-mix) to highlight both the eco-friendly and high-tech aspects of the product. (9)

(d) "Wholesalers play a strategic intermediary role in the distribution channel by bridging the gap between producers and retailers." In the light of this statement, explain the significance of wholesalers in the distribution network and discuss the various types of services provided by wholesalers to retailers. (9)

5. Write a short note on **any three** of the following :
(6+6+6=18)

- (a) Integrated Marketing Communication (IMC)
- (b) Selective and Exclusive Distribution
- (c) Social Marketing
- (d) Psychological Pricing
- (e) Publicity v/s Public Relations

1. (क) उत्पादन संकल्पना, उत्पाद संकल्पना, विक्रय संकल्पना, विपणन संकल्पना और सामाजिक विपणन संकल्पना में क्या अंतर है - स्पष्ट कीजिए। इन विचारधाराओं के विकास ने आधुनिक विपणन व्यवहार को किस प्रकार प्रभावित किया है - चर्चा कीजिए। (9)

(ख) सेवाओं के विपणन की परिभाषा दीजिए। यह उत्पाद-विपणन से किस प्रकार भिन्न है? उपयुक्त उदाहरण भी दीजिए। (9)

या

(ग) समग्र विपणन (होलिस्टिक मार्केटिंग) की संकल्पना का वर्णन कीजिए। दीर्घकालीन सफलता हेतु कंपनियाँ समग्र विपणन को किस प्रकार लागू करती हैं - उदाहरण सहित स्पष्ट कीजिए। (9)

- (घ) विपणन-परिवेश से क्या अभिप्राय है? वे विभिन्न शक्तियाँ बताइए जो विपणन-परिवेश को निर्मित और प्रभावित करती हैं। (9)
2. (क) बाजार-विभाजन से क्या आशय है? निम्न के लिए बाजार को विभाजित करने के उपयुक्त आधार सुझाइए -
- (i) जैविक (ऑर्गेनिक) त्वचा-संरक्षण उत्पाद
- (ii) विद्युत दो-पहिया वाहन (9)
- (ख) “उपभोक्ता-व्यवहार यह अध्ययन है कि व्यक्ति, समूह या संगठन अपनी आवश्यकताओं और इच्छाओं की पूर्ति हेतु विचारों, वस्तुओं और सेवाओं का चयन, क्रय, उपयोग और निष्पादन कैसे करते हैं” - इस कथन के प्रकाश में उपभोक्ता-क्रय व्यवहार को प्रभावित करने वाले प्रमुख कारकों की व्याख्या कीजिए। प्रत्येक कारक का संक्षिप्त वर्णन कीजिए। (9)

या

- (ग) “विपणन में स्थिति-निर्धारण वह प्रक्रिया है जिसमें लक्ष्य-ग्राहकों के मन में किसी ब्राण्ड या उत्पाद की प्रतिस्पर्धियों के संदर्भ में विशिष्ट और स्मरणीय छवि बनाई जाती है” - इस कथन के आधार पर उत्पाद-स्थिति निर्धारण की संकल्पना समझाइए। यह बाजार-लक्ष्य-निर्धारण से किस प्रकार भिन्न है - उदाहरण सहित स्पष्ट कीजिए। (9)
- (घ) नए उत्पाद-विकास प्रक्रिया के चरणों की सूची बनाइए तथा समझाइए। कौन-सा चरण सर्वाधिक महत्वपूर्ण है और क्यों - विवेचन कीजिए।

3. (क) उत्पाद-मिश्रण (प्रोडक्ट मिक्स) की परिभाषा दीजिए और इसके प्रमुख आयाम - चौड़ाई, गहराई, लम्बाई और सुसंगतता - को समझाइए। उपयुक्त उद्योग-उदाहरणों सहित स्पष्ट कीजिए कि उत्पाद-मिश्रण के रणनीतिक निर्णय किस प्रकार विपणन-प्रदर्शन और प्रतिस्पर्धात्मक स्थिति को प्रभावित करते हैं। (9)

(ख) पैकेजिंग और लेबलिंग की भूमिका स्पष्ट कीजिए तथा यह विश्लेषण कीजिए कि पैकेजिंग उपभोक्ता-धारणा और पैकेज-खाद्य-क्षेत्र की विपणन-रणनीति को किस प्रकार प्रभावित करती है। (9)

या

(ग) स्मार्ट-होम लिमिटेड कृत्रिम-बुद्धिमत्ता आधारित घरेलू सहायक उपकरण प्रारम्भ कर रही है। प्रबन्धन निश्चित नहीं है कि लागत की वसूली हेतु प्रारम्भिक उच्च मूल्य रखा जाए या ग्राहकों को आकर्षित करने हेतु निम्न मूल्य।

I. मूल्य-उत्कर्ष विधि (स्किमिंग) तथा व्यापक-प्रवेशन मूल्य-विधि (पैठ मूल्य) की व्याख्या कीजिए। (6)

II. बताइए कि स्मार्ट-होम को कौन-सी मूल्य-रणनीति अपनानी चाहिए और क्यों। (6)

III. चुनी गई रणनीति का बिक्री, प्रतिस्पर्धा और ब्राण्ड-छवि पर क्या प्रभाव पड़ेगा - स्पष्ट कीजिए। (6)

4. (क) उत्पाद-जीवन-चक्र (पी.एल.सी.) की संकल्पना तथा इसके चरणों की व्याख्या कीजिए। अवनत (डिक्लाइन) चरण में किसी उत्पाद को विपणन-रणनीतियों के माध्यम से किस प्रकार प्रबन्धित किया जाता है - विश्लेषण कीजिए। (9)

- (ख) “मूल्य-निर्धारण विपणन-मिश्रण का अत्यन्त महत्त्वपूर्ण तत्व है क्योंकि यह प्रत्यक्ष रूप से राजस्व, लाभ और ग्राहक-धारणा को प्रभावित करता है” - इस कथन पर चर्चा कीजिए।
लागत-आधारित, मूल्य-आधारित तथा प्रतियोगिता-आधारित मूल्य-निर्धारण विधियों की तुलना उदाहरण सहित कीजिए।
(9)

या

- (ग) मानिए कि एक कम्पनी बाहरी गतिविधियों तथा दूरस्थ यात्रियों के लिए उपयुक्त सौर-ऊर्जा चालित पोर्टेबल चार्जर प्रारम्भ करने जा रही है। उत्पाद के पर्यावरण-अनुकूल और उच्च-तकनीकी दोनों पहलुओं को उजागर करने हेतु उपयुक्त प्रचार-रणनीति (उपकरण-मिश्रण) प्रस्तावित कीजिए और औचित्य सहित समझाइए।
(9)
- (घ) “थोक-विक्रेता वितरण-मार्ग में उत्पादकों और खुदरा विक्रेताओं के मध्य सेतु का कार्य करते हुए रणनीतिक मध्यवर्ती भूमिका निभाते हैं” - इस कथन के प्रकाश में थोक-विक्रेताओं के महत्त्व तथा वे खुदरा विक्रेताओं को कौन-कौन सी सेवाएँ प्रदान करते हैं - स्पष्ट कीजिए।
(9)

5. निम्न में से किसी भी तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए -

- (क) एकीकृत विपणन संचार
(ख) चयनात्मक और विशिष्ट वितरण
(ग) सामाजिक विपणन
(घ) मनोवैज्ञानिक मूल्य-निर्धारण
(ङ) प्रचार बनाम जन-संपर्क

(6 + 6 + 6 = 18)

SET: C

Student Roll No _____

Sr. No of Question Paper: 7370

Unique Paper Code: 2413082001

Name of the Paper: ORGANISATIONAL BEHAVIOUR

Name of the Course: B. Com (H) NEP

Semester: III

Duration: 3 Hour

Maximum Marks: 90

Instructions for candidates:

Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.

All questions carry equal marks.

Q1. Explain any two OB models (Autocratic, Custodial, Supportive, or Collegial). How do these models impact organizational effectiveness? (18)

OR

- a) Explain Henri Fayol's administrative management theory (9)
b) Describe any two models of organization behavior with examples. (9)

2 a) What do you mean by personality? Explain big five personality theory with example. (9)

b) Who propounded Classical conditioning theory? Explain the theory with relevant examples. (9)

OR

- c) Who propounded Operant conditioning theory? Explain the theory with relevant examples. (9)
d) "People learn by observing the behaviors of others." Explain how social learning theory can promote learning. (9)

Q.3 a) Explain the various forms of non-verbal communication. (9)

b) Who propounded Theory X and Theory Y? Explain the theory X & theory Y with relevant examples. (9)

OR

- c) What do you mean by life position? How does it affect behavior of a person? (9)
d) How would you rank financial motivators vis-a-vis non-financial motivators? (9)

Q.4 What is leadership? Explain three theories and three styles of leadership. (18)

OR

- a) What are informal organizations? How do they emerge in a formal organization? (9)
b) What is group cohesiveness? Explain the factors that affect the group cohesiveness. (9)

Q.5 a) Explain the factors that determine organization culture with relevant examples. (9)

b) What are the consequences of stress? Explain the strategies for managing stress. (9)

OR

c) After 9/11 attacks, the South West Airlines airline industry in the US faced huge losses.

The grants provided were not enough for the firms to recover losses. To reduce their losses, the airlines industry in the US cut the number of flights by 20% and laid off 16% of their work force in the weeks following the attacks. However, one airline that responded differently to the crisis was Southwest. The airline had its own unique approach to the crisis. Southwest avoided layoffs altogether and maintained its mission of caring for its employees. Southwest was willing to suffer damages even to its stock prices, to protect the jobs of its people. Southwest's no-layoff response to September 11 was a reminder to its employees of the organisation's tradition of caring for its people. When asked to comment on this, an official explained, "Its part of our culture. We've always said we all do whatever we can to take care for our people. So that's what we've tried to do." Southwest was the only airline to remain profitable in every quarter since the September 11 attack. Although its stock price dropped 25% since September 11, it was still worth more than all the other big airlines combined. The company left no stone unturned to boost employee loyalty and morale.

Questions:

(10)

- 1.) Analyze the key in terms of importance of corporate culture.
- 2.) What are the different types of corporate culture? Which culture did this airlines follow?

d) Define conflict. How can conflict relate to organizational performance?

(8)

Q1.

किसी भी दो संगठन व्यवहार मॉडलों — अधिनायकवादी (Autocratic), संरक्षकवादी (Custodial), सहायक (Supportive) या सहकर्मी आधारित (Collegial) — की व्याख्या कीजिए। बताइए कि ये मॉडल संगठनात्मक प्रभावशीलता पर क्या प्रभाव डालते हैं।

(18)

या

- (a) हेनरी फ्रेयोल के प्रशासकीय प्रबंधन सिद्धांत की व्याख्या कीजिए। (9)
- (b) दो संगठन-व्यवहार मॉडलों को उदाहरण सहित समझाइए। (9)

Q2.

- (a) व्यक्तित्व से आप क्या समझते हैं? बिग-फाइव व्यक्तित्व सिद्धांत को उदाहरण सहित समझाइए। (9)
- (b) शास्त्रीय अनुबन्धन (Classical Conditioning) सिद्धांत किसने दिया? इस सिद्धांत की प्रासंगिक उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। (9)

या

(c) प्रचालन अनुबन्धन (Operant Conditioning) सिद्धांत किसने दिया? सिद्धांत को उदाहरणों के साथ समझाइए। (9)

(d) “लोग दूसरों के व्यवहार को देखकर सीखते हैं।” सामाजिक अधिगम सिद्धांत (Social Learning Theory) सीखने को कैसे बढ़ावा देता है- समझाइए। (9)

Q3.

(a) गैर-मौखिक संचार (Non-Verbal Communication) के विभिन्न रूप समझाइए। (9)

(b) सिद्धांत X और सिद्धांत Y किसने प्रतिपादित किए? दोनों सिद्धांतों को उदाहरण सहित समझाइए। (9)

या

(c) जीवन-स्थिति (Life Position) से क्या तात्पर्य है? यह किसी व्यक्ति के व्यवहार को कैसे प्रभावित करती है? (9)

(d) वित्तीय प्रेरक (Financial Motivators) तथा गैर-वित्तीय प्रेरकों में आप कैसे प्राथमिकता देंगे? (9)

Q4.

नेतृत्व क्या है? नेतृत्व की तीन सिद्धांतों तथा तीन शैलियों की व्याख्या कीजिए। (18)

या

(a) अनौपचारिक संगठन से क्या तात्पर्य है? औपचारिक संगठन के भीतर ये कैसे उत्पन्न होते हैं? (9)

(b) समूह-सहबद्धता (Group Cohesiveness) क्या है? समूह-सहबद्धता को प्रभावित करने वाले कारकों की व्याख्या कीजिए। (9)

Q5.

(a) संगठन संस्कृति को निर्धारित करने वाले कारकों की व्याख्या कीजिए- उपयुक्त उदाहरणों के साथ। (9)

(b) तनाव के परिणामों की व्याख्या कीजिए तथा तनाव प्रबंधन की रणनीतियाँ समझाइए। (9)

या

(c)

9/11 हमलों के बाद, अमेरिका में South West Airlines का विमानन उद्योग भारी नुकसान का सामना कर रहा था।

अनुदान (ग्रांट) कंपनियों को हुए नुकसानों की भरपाई करने के लिए पर्याप्त नहीं थे। अपने नुकसान को कम करने के लिए, अमेरिका के विमानन उद्योग ने हमलों के बाद के हफ्तों में उड़ानों की संख्या 20% घटा दी और अपने कर्मचारियों में से 16% को नौकरी से निकाल दिया।

हालाँकि, एक एयरलाइन जिसने इस संकट का सामना बिल्कुल अलग तरीके से किया, वह थी Southwest। इस एयरलाइन ने संकट के समय एक अनोखा दृष्टिकोण अपनाया। Southwest ने किसी भी कर्मचारी की छंटनी नहीं की और अपने कर्मचारियों की देखभाल करने के अपने मिशन को बनाए रखा। Southwest अपने लोगों की नौकरियाँ बचाने के लिए अपने शेयर मूल्य को होने वाले नुकसान को सहने के लिए भी तैयार था।

September 11 के बाद Southwest द्वारा छंटनी न करने का निर्णय कर्मचारियों को संगठन की उस परंपरा की याद दिलाने वाला था जिसमें हमेशा अपने लोगों की देखभाल की जाती है। जब इस पर टिप्पणी करने को कहा गया, तो एक अधिकारी ने कहा:

“यह हमारी संस्कृति का हिस्सा है। हम हमेशा कहते आए हैं कि अपने लोगों की देखभाल के लिए जो भी कर सकते हैं, करते हैं – और यही हमने किया।”

Southwest ही एकमात्र एयरलाइन थी जो September 11 के बाद प्रत्येक तिमाही में लाभ में रही। हालाँकि उसके शेयर मूल्य में 25% की गिरावट आई, फिर भी वह बाकी सभी बड़ी एयरलाइनों के कुल मूल्य से अधिक मूल्यवान था। कंपनी ने कर्मचारी निष्ठा और मनोबल बढ़ाने के लिए पूरी कोशिश की।

प्रश्न:

- 1.) कॉरपोरेट संस्कृति के महत्त्व के संदर्भ में मुख्य बिंदुओं का विश्लेषण कीजिए।
- 2.) कॉरपोरेट संस्कृति के विभिन्न प्रकार कौन-कौन से हैं? इस एयरलाइन ने इनमें से किस प्रकार की संस्कृति अपनाई?
- d) संघर्ष (Conflict) की परिभाषा दीजिए। संघर्ष का संगठनात्मक प्रदर्शन से क्या संबंध है?

(4 – Pages)

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7371
Unique Paper Code : 2413082002
Name of the Paper : Financial Markets and Institutions
Type of the Paper : DSE
Semester : III
Programme : B.Com. (H)
Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

1. (a) Discuss the key indicators used by the World Bank to assess the financial sector's development. (9)

(b) Explain in brief MUDRA financing and its role in promoting small and micro-enterprises. (9)

OR

(a) What is Non-Banking Financial Companies (NBFCs)? Discuss the role of Non-Banking Financial Companies in promoting financial inclusion in India. (9)

(b) Briefly explain the recent reforms in the Indian Financial System. (9)

2. (a) Explain the various money market instruments available in India. (9)

(b) Explain the objectives and functions of the Fixed Income Money Market and Derivatives Association of India (FIMMDA). (9)

OR

(a) Discuss the meaning, features, participants, and role of the call and notice segments of the money market in meeting short-term liquidity requirements in the financial system. (9)

(b) Explain the role of the central bank RBI in ensuring stability and efficiency of the money market. (9)

3. (a) Discuss the types of debt market. How does the debt market differ from the equity market in terms of risk and return? (9)

(b) Explain the new issue market and discuss the various methods of issuing equity shares. (9)

OR

(a) Discuss the role of secondary markets in providing liquidity and price discovery. How do secondary markets contribute to the efficiency of capital markets? (9)

(b) Discuss the measures taken by SEBI in the recent past for investor's protection. (9)

4. (a) Examine the role of technology in transforming the functioning of the banking sector in India. Illustrate with recent examples. (9)

(b) What is Insurance Regulatory and Development Authority of India (IRDAI)? Explain its role in regulating and controlling the insurance business in the country. (9)

OR

(a) What is Asset-Liability Management (ALM)? Explain its importance in maintaining financial stability in commercial banks. (9)

(b) What are mutual funds? Briefly discuss the various types of mutual fund schemes available in India. (9)

5. (a) What is a financial crisis? Discuss the major causes of financial crisis with suitable examples. (9)

(b) Identify and analyze the major emerging challenges to financial stability in the contemporary global financial system. (9)

OR

(a) Define financial stability? Explain the key indicators given by Reserve Bank of India to assess the financial stability of a country. (9)

(b) Explain the Global Financial Crisis of 2008. What were the policy responses implemented by Indian government to prevent the impact of Global Financial Crisis in the country? (9)

1. (क) वित्तीय क्षेत्र के विकास का आकलन करने हेतु विश्व बैंक द्वारा उपयोग किए जाने वाले प्रमुख संकेतकों पर चर्चा कीजिए। (9 अंक)

(ख) मुद्रा (MUDRA) वित्तपोषण को संक्षेप में समझाइए तथा लघु एवं सूक्ष्म उद्यमों को बढ़ावा देने में इसकी भूमिका स्पष्ट कीजिए। 9

अथवा

(क) गैर-बैंकिंग वित्तीय कंपनियाँ (NBFCs) क्या हैं? भारत में वित्तीय समावेशन को बढ़ावा देने में NBFCs की भूमिका पर चर्चा कीजिए। (9 अंक)

(ख) भारतीय वित्तीय प्रणाली में हाल के सुधारों का संक्षेप में वर्णन कीजिए। (9 अंक)

2. (क) भारत में उपलब्ध विभिन्न मुद्रा बाज़ार उपकरणों की व्याख्या कीजिए (9 अंक)

(ख) फिक्स्ड इनकम मनी मार्केट एंड डेरिवेटिव्स एसोसिएशन ऑफ इंडिया (FIMMDA) के उद्देश्यों एवं कार्यों की व्याख्या कीजिए (9 अंक)

अथवा

(क) वित्तीय प्रणाली में अल्पकालिक तरलता आवश्यकताओं की पूर्ति में कॉल और नोटिस मुद्रा बाज़ार के अर्थ, विशेषताओं, सहभागियों तथा भूमिका पर चर्चा कीजिए (9 अंक)

(ख) मुद्रा बाज़ार की स्थिरता और दक्षता सुनिश्चित करने में भारतीय रिज़र्व बैंक (RBI) की भूमिका स्पष्ट कीजिए (9 अंक)

3. (क) ऋण बाज़ार के प्रकारों पर चर्चा कीजिए जोखिम और प्रतिफल के संदर्भ में ऋण बाज़ार इक्विटी बाज़ार से कैसे भिन्न है? (9 अंक)

(ख) न्यू इश्यू बाज़ार की व्याख्या कीजिए तथा इक्विटी शेयर जारी करने की विभिन्न विधियों पर चर्चा कीजिए (9 अंक)

अथवा

(क) तरलता उपलब्ध कराने और मूल्य खोज (प्राइस डिस्कवरी) में द्वितीयक बाज़ारों की भूमिका पर चर्चा कीजिए। पूंजी बाज़ार की दक्षता में द्वितीयक बाज़ार कैसे योगदान देते हैं? (9 अंक)

(ख) निवेशकों की सुरक्षा हेतु सेबी द्वारा हाल के समय में अपनाए गए उपायों पर चर्चा कीजिए (9 अंक)

4. (क) भारत में बैंकिंग क्षेत्र के कार्यप्रणाली को रूपांतरित करने में प्रौद्योगिकी की भूमिका की समीक्षा कीजिए। हाल के उदाहरणों सहित स्पष्ट कीजिए (9 अंक)

(ख) भारतीय बीमा विनियामक और विकास प्राधिकरण (IRDAI) क्या है? देश में बीमा व्यवसाय के विनियमन एवं नियंत्रण में इसकी भूमिका स्पष्ट कीजिए (9 अंक)

अथवा

(क) एसेट-लायबिलिटी मैनेजमेंट (ALM) क्या है? वाणिज्यिक बैंकों में वित्तीय स्थिरता बनाए रखने में इसके महत्व की व्याख्या कीजिए (9 अंक)

(ख) म्यूचुअल फंड क्या हैं? भारत में उपलब्ध म्यूचुअल फंड योजनाओं के विभिन्न प्रकारों पर संक्षेप में चर्चा कीजिए (9 अंक)

5. (क) वित्तीय संकट क्या है? उपयुक्त उदाहरणों सहित वित्तीय संकट के प्रमुख कारणों पर चर्चा कीजिए। (9 अंक)

(ख) समकालीन वैश्विक वित्तीय प्रणाली में वित्तीय स्थिरता के समक्ष उभरती प्रमुख चुनौतियों की पहचान कर उनका विश्लेषण कीजिए। (9 अंक)

अथवा

(क) वित्तीय स्थिरता को परिभाषित कीजिए। किसी देश की वित्तीय स्थिरता का आकलन करने हेतु भारतीय रिज़र्व बैंक द्वारा दिए गए प्रमुख संकेतकों की व्याख्या कीजिए। (9 अंक)

(ख) 2008 के वैश्विक वित्तीय संकट की व्याख्या कीजिए। देश पर इसके प्रभाव को रोकने हेतु भारतीय सरकार द्वारा लागू की गई नीतिगत प्रतिक्रियाओं का वर्णन कीजिए। (9 अंक)

(3000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7507

K

Unique Paper Code : 2412092302

Name of the Paper : Financial Management

Name of the Course : B.Com. (Hons) (UGCF)

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions
3. Use of Simple calculator and Table of PV/FV is permitted.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों का उत्तर दें।
3. साधारण कैलकुलेटर और पीवी/एफवी तालिका के उपयोग की अनुमति है।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) Explain how wealth Maximisation emphasises sustainable value creation for shareholder. Suppose Mr Ashvik deposits a four-year annuity of ₹3,000 per year in a bank account that pays 7% interest compounded yearly. What will be the future value of this annuity? (9)
- (b) Differentiate between Operating risk and Financial risk of a firm. How are these risks measured through leverage analysis? (9)

OR

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

- (a) Explain the goal of Financial Management. How does the application of the Time Value of Money enable managers and analysts to make informed, ethical, and long-term decisions that ensure continuous wealth creation for shareholders and society alike? (9)
- (b) Consider the given information for ABC Limited

	(₹ Lakhs)
Sales (70% of Variable cost)	8000
EBIT	1950
PBT	950
Tax rate	20%

Calculate different type of leverages. Calculate percentage change in earning per share. If sales increases by 7%. (9)

2. (a) Explain any three discounting techniques of capital budgeting. (9)
- (b) A machine is purchased six years back for ₹1,50,000 has been depreciated to a book value of ₹90,000. It originally had a projected life 15 years (salvage nil). There is a proposal to replace this machine. A new machine will cost ₹2,50,000 and result in reduction of operating cost by ₹30,000 per annum for next nine years. The existing machine can now be replaced away for ₹70,000. The new machine will also be depreciated over nine years period as per straight line Method with salvage value ₹25,000. Find out whether the existing machine be replaced or not given that tax rate applicable is 30% and cost of capital is 12%. (Profit or loss on sale of asset is to be ignored for tax purposes.) (9)

OR

- (a) Pulmona Limited is considering an investment proposal requiring initial investment of ₹50,000. The estimated life of the project is five years and no scrap value. The company uses straight line method of depreciation and the same is allowed for tax purpose. The corporate tax rate is 30%. The estimated profit before depreciation and tax from the investment proposal are as follows.

Year	1	2	3	4	5
PBDT (Profit before Dep & Tax) in ₹	11,000	20,000	18,000	15,000	12,000

Calculate the following –

- (i) Payback Period
- (ii) Net Present Value at 10% discount rate. (9)
- (b) Explain IRR method of capital budgeting decision. Why NPV and IRR techniques lead to conflict in project ranking? (9)
3. (a) Companies U & L are identical in every respect, except that the former does not use debt in its capital structure, while the later employees ₹10,00,000 of 8% debt. Assuming that all the assumptions of Modigliani Miller approach are met, corporate tax rate is 30%, EBIT is ₹4,00,000, equity capitalization rate of unlevered firm is 20%. What will be the value of the firms, U & L? Also determine weighted average cost of capital of both the firms? (9)
- (b) The expected annual net operating income of a company is ₹5,00,000. The company has ₹30,00,000 10% debentures. The overall, cost of capital is 12.5%. Calculate the value of the firm and cost of equity according to NOI approach.
- If the company increases its debt from ₹30,00,000 to ₹35,00,000, calculate value of firm and cost of equity. Also comment on value of the firm and cost of equity as per NOI approach. (9)

OR

- (a) Under the Traditional Approach to capital structure, what happens to the cost of debt and cost of equity when leverage increases? Describe the behaviour of overall cost of capital.

(b) Following is the capital structure of ABC Limited

Sources	Amount	Specific cost of capital
Equity Share capital (2,00,000 shares of ₹10 each)	₹20,00,000	11%
Preference Share capital (50,000 shares of ₹10 each)	₹5,00,000	8%
Retained earning	₹10,00,000	11%
7.5% Debentures of ₹1,000 each	₹15,00,000	4.5%

Presently the Debentures are being traded at 94%. Preference shares at par and the equity shares at ₹13 per share. Find out the weighted average cost of capital based on book value weights and market weights. (9)

4. (a) Kanta Pharmaceuticals Ltd currently has 1 lakh equity shares outstanding, Current market price per share is ₹20. The net income for the current year is ₹2 Lakhs and investment budget is also of ₹2 Lakhs. Cost of equity is 15%. The company is contemplating declaration of dividend @ ₹1 per share. Assuming MM Approach :
- Calculate market price per share of dividend is declared and if it is not declared.
 - How many new equity shares are to be issued under both options?
 - Show that the total market value of shares remains unaffected by the dividend decision. (9)
- (b) Discuss the relevance of the saying "A bird in hand is better than two in the bush" in the context of Gordon's Dividend Theory of valuation. (9)

OR

- (a) From the following information, determine the market value of equity shares of the company :

Earnings – ₹20,00,000

Dividend paid – ₹12,00,000

Number of shares outstanding – 4,00,000

Price-Earning ratio – 8

Rate of return on investment – 15%

Also, comment whether you are satisfied with the firm's existing dividend policy. If not, determine the optimal dividend pay-out ratio according to Walter's Model. (9)

- (b) Describe how the arbitrage process in the Modigliani-Miller Model demonstrates that dividend policy has no effect on the value of the firm. (9)
5. (a) Discuss the concept and importance of working capital management. In what ways does it differ from capital budgeting? What are the possible effects on a firm if it experiences (i) deficiency of working capital (ii) Excess of working capital (9)
- (b) From the information provided below, calculate the required figures (9)
- Net operating cycle period
 - Number of operating cycles in a year
 - The amount of working capital

Period covered – 360 days

Average period allowed by suppliers – 30 days

Average period allowed to debtors – 45 days

Raw materials consumed during the year – ₹6,00,000

Average stock of raw materials – ₹50,000

Annual work in progress inventory – ₹5,00,000

Average WIP inventory – ₹30,000

Annual Finished goods inventory – ₹8,00,000

Total cost of sales – ₹8,40,000

Average finished goods stock held – ₹40,000

OR

- (a) What is meant by a liberal credit policy? Analyze the advantages and disadvantages linked with adopting such a policy. (9)
- (b) A company sells goods at ₹10 per unit with variable cost ₹4 and fixed cost ₹5,00,000 per year. Present annual sales are ₹25,00,000. If doubling the credit period from one month to two months increases sales by ₹2,00,000 annually, and the company requires a 20% pre-tax return, should this policy change be implemented? Support your answer with calculations. (9)

1. (क) समझाइए कि किस प्रकार "वेलथ मैक्सिमाइजेशन" शेयरधारकों के लिए सतत मूल्य सृजन पर बल देता है। मान लीजिए श्री अश्विक प्रति वर्ष ₹3000 की चार-वर्षीय वार्षिकी एक बैंक खाते में जमा करते हैं, जो 7% वार्षिक चक्रवृद्धि ब्याज प्रदान करता है। इस वार्षिकी का भविष्य मूल्य कितना होगा? (9)
- (ख) किसी फर्म के परिचालन जोखिम और वित्तीय जोखिम में अंतर बताइए। लीवरेज विश्लेषण के माध्यम से इन जोखिमों को कैसे मापा जाता है? (9)

या

- (क) वित्तीय प्रबंधन का उद्देश्य समझाइए। "धन का समय मूल्य" की अवधारणा प्रबंधकों और विश्लेषकों को किस प्रकार सूचित, नैतिक तथा दीर्घकालिक निर्णय लेने में सक्षम बनाती है, जो शेयरधारकों और समाज कृ दोनों के लिए सतत संपत्ति निर्माण सुनिश्चित करती है? (9)

- (ख) एबीसी लिमिटेड के लिए निम्नलिखित जानकारी दी गई है (₹ लाख में):

- बिक्री (चर लागत का 70%) : 8000
- EBIT : 1950
- PBT : 950
- कर दर : 20%

विभिन्न प्रकार के लीवरेज की गणना कीजिए। यदि बिक्री में 7% की वृद्धि होती है तो प्रति शेयर आय (EPS) में प्रतिशत परिवर्तन की गणना कीजिए। (9)

2. (क) कैपिटल बजटिंग की किसी भी तीन डिस्काउंटिंग तकनीकों के बारे में समझाइए। (9)

- (ख) छह वर्ष पूर्व ₹1,50,000 में खरीदी गई एक मशीन का बुक वैल्यू ₹90,000 है। इसकी मूल अनुमानित आयु 15 वर्ष थी (स्कैप मूल्य शून्य)। इस मशीन को बदलने का प्रस्ताव है। नई मशीन की लागत ₹2,50,000 होगी और अगले नौ वर्षों तक प्रति वर्ष ₹30,000 की परिचालन लागत में बचत होगी। पुरानी मशीन ₹70,000 में बेची जा सकती है। नई मशीन को नौ वर्षों में स्ट्रेट-लाइन पद्धति से ₹25,000 स्कैप मूल्य पर अवमूल्यित किया जाएगा।

कर दर 30% है और पूँजी लागत 12% है। (संपत्ति की बिक्री पर लाभहानि को कर प्रयोजन हेतु नजरअंदाज किया जाना है।)

निर्धारित करें कि मौजूदा मशीन को बदला जाना चाहिए या नहीं। (9)

या

- (क) पुलमोना लिमिटेड एक निवेश प्रस्ताव पर विचार कर रही है, जिसके लिए प्रारंभिक निवेश ₹50,000 की आवश्यकता है। अनुमानित जीवन 5 वर्ष है और कोई स्कैप मूल्य नहीं है। कंपनी स्ट्रेट-लाइन अवमूल्यन पद्धति का प्रयोग करती है और टैक्स में भी यही मान्य है। कॉर्पोरेट कर दर 30% है। अनुमानित PBDT इस प्रकार है -

वर्ष 1 : 11,000

वर्ष 2 : 20,000

वर्ष 3 : 18,000

वर्ष 4 : 15,000

वर्ष 5 : 12,000

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

(i) पेबैक पीरियड

(ii) 10% छूट दर पर नेट प्रेजेंट वैल्यू (NPV) (9)

(ख) कैपिटल बजटिंग निर्णय के आईआरआर पद्धति को समझाइए। एनपीवी और आईआरआर तकनीक परियोजना रैंकिंग में क्यों टकराव उत्पन्न करती हैं? (9)

3. (क) कंपनियाँ U & L हर प्रकार से समान हैं, सिवाय इसके कि U ऋण का उपयोग नहीं करती जबकि L की पूँजी संरचना में ₹10,00,000 का 8% ऋण है। मोडिगिलियानी-मिलर के सभी मान्यताओं को मानते हुए -

कॉर्पोरेट कर दर : 30%

EBIT : ₹4,00,000

बिना ऋण वाली फर्म का इक्विटी पूँजीकरण दर : 20%

दोनों फर्मों U और L का मूल्य ज्ञात कीजिए। WACC भी ज्ञात कीजिए। (9)

(ख) किसी कंपनी की अपेक्षित वार्षिक NOI ₹5,00,000 है। कंपनी के पास ₹30,00,000 की 10% डिबेंचर हैं। समग्र पूँजी लागत 12.5% है। NOI पद्धति के अनुसार फर्म का मूल्य तथा इक्विटी लागत ज्ञात कीजिए। यदि कंपनी ऋण को ₹30,00,000 से बढ़ाकर ₹35,00,000 कर दे, तो नए मूल्य तथा नई इक्विटी लागत की गणना करें। NOI पद्धति के अनुसार परिणामों पर टिप्पणी करें। (9)

या

(क) ट्रेडिशनल अप्रोच के अनुसार लेवरेज बढ़ने पर ऋण लागत और इक्विटी लागत का व्यवहार क्या होता है? समग्र पूँजी लागत का व्यवहार वर्णन कीजिए।

(ख) ABC Ltd. की पूँजी संरचना इस प्रकार है -

स्रोत	राशि	विशिष्ट पूँजी लागत
इक्विटी शेयर पूँजी	₹20,00,000	11%
प्रिफरेंस शेयर पूँजी	₹5,00,000	8%
रिटेंड अर्निंग्स	₹10,00,000	11%
7.5% डिबेंचर	₹15,00,000	4.5%

डिबेंचर 94% पर, प्रिफरेंस शेयर पार पर तथा इक्विटी शेयर ₹13 प्रति शेयर पर ट्रेड हो रहे हैं। बुक वैल्यू तथा मार्केट वैल्यू वेदस पर डब्ल्यूएसीसी ज्ञात कीजिए। (9)

4. (क) कांता फार्मास्यूटिकल लिमिटेड के पास 1 लाख इक्विटी शेयर हैं। वर्तमान बाजार मूल्य ₹20 प्रति शेयर है। नेट इनकम ₹2,00,000 है और निवेश बजट ₹2,00,000 है। इक्विटी लागत 15% है। कंपनी ₹1 प्रति शेयर लाभांश घोषित करने पर विचार कर रही है। एमएम अप्रोच मानते हुए -

(i) लाभांश घोषित करने पर एवं न घोषित करने पर प्रति शेयर बाजार मूल्य की गणना करें।

(ii) दोनों स्थितियों में कितने नए शेयर जारी होंगे?

(iii) यह दिखाएँ कि लाभांश नीति का कुल बाजार मूल्य पर कोई प्रभाव नहीं पड़ता। (9)

(ख) गॉर्डन के लाभांश सिद्धांत के संदर्भ में "नौ नकद न तेरह उधार" कहावत की प्रासंगिकता स्पष्ट कीजिए। (9)

या

(क) निम्नलिखित जानकारी से कंपनी के इक्विटी शेयरों का बाजार मूल्य निर्धारित कीजिए -

- आय : ₹20,00,000
- भुगतान लाभांश : ₹12,00,000
- प्रचलित शेयर : 4,00,000
- P/E अनुपात : 8
- निवेश पर प्रतिफल : 15%

कंपनी की लाभांश नीति पर टिप्पणी कीजिए। यदि उपयुक्त न हो, तो वॉल्टर मॉडल के अनुसार इष्टतम लाभांश अनुपात ज्ञात करें। (9)

(ख) मोडिग्लियानी-मिलर मॉडल में आर्बिट्रिज प्रक्रिया कैसे यह दर्शाती है कि लाभांश नीति का फर्म के मूल्य पर कोई प्रभाव नहीं होता - समझाइए। (9)

5. (क) वर्किंग कैपिटल मैनेजमेंट की अवधारणा और महत्त्व पर चर्चा कीजिए। यह कैपिटल बजटिंग से किस प्रकार भिन्न है?

किसी फर्म पर कार्यशील पूँजी में (i) कमी (ii) अधिकता के क्या-क्या प्रभाव पड़ सकते हैं? (9)

(ख) निम्नलिखित जानकारी के आधार पर -

(i) नेट ऑपरेटिंग साइकल

(ii) वार्षिक ऑपरेटिंग साइकलों की संख्या

(iii) आवश्यक कार्यशील पूँजी की गणना कीजिए। (9)

[This question paper contains 8 printed pages]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 15042
Unique Paper Code : 2412082301
Name of the Paper : Business Mathematics
Type of the Paper : DSC
Semester : III
Programme : B. Com (II)

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates:

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. Part of the questions to be attempted together.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of Simple Calculator allowed.
6. Log Tables, Exponential Tables, Present Value and Future value tables will be provided on demand.

Q1 a) In a certain city there are 5 colleges and 20 schools. Each school has 3 peons, 1 clerk and 1 head clerk, whereas a college has 5 peons, 3 clerks, 1 head clerk and an additional staff as a caretaker. The monthly salary of each of them is as follows:

Peon – Rs. 1,100; Clerk – Rs. 1,700; Head Clerk – Rs. 3,000 and Caretaker – Rs. 2,500.

Using matrix notation, find:

- i) the total number of posts of each kind in schools and colleges taken together,
- ii) the total monthly salary bill of each school and college, and
- iii) the total monthly salary bill of all the schools and colleges taken together.

(6)

OR

Q1 b) An automobile company uses three types of steel S_1 , S_2 , and S_3 for producing three types of cars C_1 , C_2 , and C_3 . Steel requirement (in tons) for each type of car are given below:

Steel Types	Cars		
	C_1	C_2	C_3
S_1	2	3	4
S_2	1	1	2
S_3	3	2	1

Determine by Matrix Inverse method/Cramer's rule, the number of cars which can be produced using 29, 13 and 16 tons of steel of three types respectively.

(6)

Q1 c) A two industry input-output relationship is given below:

Industry	I	II	Final Demand	Gross Output
I	16	20	4	40
II	8	40	32	80
Labour days	80	120		

Using matrix notations, determine:

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

- i) Gross output required to satisfy the new final demand of 18 units and 44 units for industry I and II respectively. Also, test the Hawkins-Simon Conditions for the viability of the system.
- ii) Equilibrium prices if the wage rate is ₹ 40 per labour day.
- iii) Total value added using the same wage rate.
- iv) Total labour days required.

(12)

OR

Q1 d) An economy produces only two commodities X and Y. The two commodities serve as intermediate inputs in each other's production. To produce a unit of X, 0.3 units of X and 0.6 units of Y are needed. Similarly, to produce a unit of Y, 0.4 units of X and 0.2 units of Y are needed. 4 and 6 labour days are required to produce a unit of X and Y respectively. The wage rate is ₹ 250 per labour day. If 240 units and 360 units of X and Y respectively are needed for final consumption. Determine:

- i) The gross output levels of the two commodities.
- ii) The equilibrium prices for the two commodities.
- iii) Total labour requirement.
- iv) Total value added.
- v) Also, write down the input-output table.

(12)

Q2 a) Verify the relationship $MR = AR [1 - (1/\eta_d)]$ for the demand function $p = 25e^{-x/400}$.

(9)

OR

Q2 b) A firm's marginal revenue function is $MR = 10e^{-x/400} [1 - (x/400)]$, show that the corresponding demand function is $x = 400 \log_e (10/p)$, where p is price and x is quantity.

(9)

Q2 c) A discriminating monopolist can separate his consumers into two distinct markets with the following demand functions:

$$\text{Market I: } Q_1 = 16 - 0.2p_1$$

$$\text{Market II: } Q_2 = 180 - 2p_2$$

Assume that the monopolist's total cost function takes the form $TC = 20Q + 20$, where Q is the total output. Obtain the total profit function and determine the prices he would charge in the two markets to maximize the profit. What is the total profit?

(9)

OR

Q2 d) The demand function for two commodities x_1 and x_2 in terms of their respective prices p_1 and p_2 are given by:

$$x_1 = p_1^{-0.7} e^{0.5p_2+3} \quad \text{and} \quad x_2 = p_2^{-0.6} e^{0.4p_1+7}$$

Find the four partial elasticities of demand and determine whether the commodities are competitive or complementary. Also, show that the direct price elasticities of demand are independent of prices whereas cross-price elasticities of demand depend on the price of the other commodity.

(9)

Q3 a) A firm has to produce 14,400 units of an item per year. The production cost of each unit is ₹5 and the carrying cost is estimated to be 10% of the value of the average inventory. It costs ₹25 to make the machine run regardless of the number of units produced in a run. Using calculus, find the economic lot size. If currently, the firm produces in the lot size of 1,600 units, find how much can the firm save if it produces according to the economic lot size.

(9)

OR

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

Q3 b) A machinery costs ₹12,000. The total cost of operations from the time of purchase up to a time t is given by the function: $20t^2 + 15t$. If the machinery is sold as scrap after t years, the resale value is given by the function $6880 - 60t^2$. Find the optimal time for replacement of the machine. (9)

Q3 c) For a particular commodity, the demand function is $p = D(x) = 16 - (x^2/100)$ and the supply function is $p = S(x) = (x^2/400) + 6$. Determine the consumer's surplus and producer's surplus if the market equilibrium prevails. (9)

OR

Q3 d) A company suffers a loss of ₹121.50 if one of its products does not sell at all. Marginal revenue and Marginal cost functions for the product are given by

$$MR = 30 - 6x \quad \text{and} \quad MC = -24 + 3x$$

Determine the total profit function and profit maximising level of output. Also, calculate the maximum profit. (9)

Q4 Attempt any three of the following:

- An item is being depreciated in such a way that the value of the item at the end of any year is 90% of the value at the beginning of the year. The cost of the item is ₹4,000 and it was sold eventually as waste metal for ₹1,500. Obtain the number of years the item was in use.
- A company may obtain a particular machine either by leasing it for 5 years (the useful life) at an annual rent of ₹ 2,200 or by purchasing the machine for ₹ 9,100. If the company can borrow money at 8% p.a., which alternative is preferable?
- A debt of ₹ 3,000, which is due 6 years from now is to be repaid by three payments: ₹ 500 now, ₹ 1,500 in 3 years, and a final payment at the end of 5 years. If the interest rate is 6% p.a. compounded annually, how much is the final payment?
- At the beginning of each quarter, Rs. 600 is deposited into a savings account that pays 8% compounded quarterly. Find the balance in the account at the end of 5 years.
- Ms. Arti made a deposit of Rs. 5,000 in a savings account. The deposit was left to accumulate at 6% compounded quarterly for the first 2 years, 4% p.a. compounded semi-annually for the next 3 years, and 7% compounded continuously for next 5 years. Find the amount that will accumulate in the account. Find the excess or shortage of fund/amount if she requires ₹10,000 at the end of 10 years.

(6 × 3 = 18)

Q5 a) The ABC Company manufactures three lines of washing machines: manual, semi-automatic and automatic, which sell for ₹5,000, ₹10,000, and ₹25,000, respectively. The marketing department estimates that at least 2,500 manual machines, 4,000 semi-automatic and 1,500 automatic machines need to be produced each week.

Producing each washing machine requires a certain amount of time to: (i) manufacture the body parts; (ii) assemble the parts (some components are purchased from outside sources and can be ignored in the production scheduling decision); and (iii) inspect, test and package the final product. The following table shows the requirements (in hours) for each line of washing machine. There are 4,000 hours of manufacturing time, 5,000 hours of assembly, and 1,500 hours total to inspect, test and package per week.

Washing machine	Manufacture	Assemble	Test, inspect, package
Manual	0.2	0.4	0.1
Semi-automatic	0.3	0.4	0.2
Automatic	0.6	0.1	0.3

ABC has decided that, in addition to the minimum production levels for each type of washing machine, automatic machines should make up at least 35 percent of the total number of machines produced each week. Formulate this problem as a linear programming (DO NOT SOLVE). (6)

Q5 b) Given below is the simplex tableau for a maximization type of linear programming problem:

Cj	Basic Variable	30	20	12	0	0	0	Quantity
		x_1	x_2	x_3	S_1	S_2	S_3	
30	x_1	1	0	-1/4	1/4	0	-1	60
0	S_2	0	0	-9/2	1/2	1	-8	60
20	x_2	0	1	5/4	-1/4	0	2	40

Complete the above table and answer the following questions:

- Does the table above give optimal solution? Give reason(s).
- Is this solution feasible? Give reason(s).
- Is the solution degenerate? Give reason(s).
- How many units of the three products x_1 , x_2 and x_3 are being produced according to this solution and what is the total profit?
- Does the problem have alternative solutions? Give reason(s).
- If S_1 is the slack in machine A (in hours/week), S_2 is the slack in machine B (in hours/week) and S_3 is the slack in machine C (in hours/week) which of these machine(s) is being used to the full capacity when producing according to this solution?
- What are the shadow prices of the machines?
- If a customer is prepared to pay a higher price for product x_3 , how much should the price be increased so that the company's profit remains unchanged?
- What is the maximum you would be prepared to pay for another hour (per week) of capacity on machine A, B and C respectively?
- If the company produces 4 units of x_3 , how many units of x_1 and x_2 shall have to be reduced/increased, if any?

(12)

OR

- Q5 c) A company produces three products, P_1 , P_2 , and P_3 , from two raw materials A and B, and labour L. One unit of product P_1 , requires 1 unit of A, 3 units of B and 2 units of L. One unit of product P_2 requires 2 units each of A and B, and 3 units of L, while one unit of P_3 , needs 2 units of A, 6 units of B and 4 units of L. The company has a daily availability of 8 units of A, 12 units of B and 12 units of L. It is further known that the unit contribution margin for the products is ₹ 3, ₹ 2 and ₹ 5 respectively for P_1 , P_2 and P_3 . Formulate this problem as a linear programming problem, and then solve it to determine the optimum product mix. Does the problem have alternative solutions? If, yes, find the alternative solution. (18)

अभ्यर्थियों के लिए निर्देश:

1. प्रश्न-पत्र प्राप्त होते ही ऊपर अपना रोल नंबर लिखें।
2. सभी प्रश्न हल करें।
3. प्रश्नों के कुछ भाग साथ-साथ हल करने हैं।
4. सभी प्रश्न समान अंक के हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर का प्रयोग अनुमत है।
6. लॉग टेबल, घातांक टेबल, वर्तमान मूल्य तथा भविष्य मूल्य की तालिकाएँ माँगने पर उपलब्ध कराई जाएँगी।

प्रश्न 1 (a) एक नगर में 5 कॉलेज और 20 स्कूल हैं। प्रत्येक स्कूल में 3 चपरासी, 1 क्लर्क और 1 हेड क्लर्क है, जबकि प्रत्येक कॉलेज में 5 चपरासी, 3 क्लर्क, 1 हेड क्लर्क तथा अतिरिक्त रूप से 1 केयरटेकर है। सभी के मासिक वेतन इस प्रकार हैं:
चपरासी – ₹1,100; क्लर्क – ₹1,700; हेड क्लर्क – ₹3,000; केयरटेकर – ₹2,500।

मैट्रिक्स संकेतों का प्रयोग करते हुए ज्ञात कीजिए:

- (i) स्कूलों और कॉलेजों में मिलाकर प्रत्येक प्रकार के पदों की कुल संख्या,
- (ii) प्रत्येक स्कूल तथा प्रत्येक कॉलेज का कुल मासिक वेतन व्यय, तथा
- (iii) सभी स्कूलों और कॉलेजों का संयुक्त कुल मासिक वेतन व्यय।

(6)

अथवा

(b) एक ऑटोमोबाइल कंपनी तीन प्रकार के इस्पात S1, S2 और S3 का उपयोग तीन प्रकार की कारों C1, C2 और C3 बनाने में करती है। प्रत्येक कार के लिए इस्पात की आवश्यकता (टन में) नीचे दी गई है:

इस्पात	C1	C2	C3
S1	2	3	4
S2	1	1	2
S3	3	2	1

मैट्रिक्स इनवर्स विधि/क्रमर के नियम द्वारा यह निर्धारित कीजिए कि क्रमशः 29, 13 और 16 टन इस्पात उपलब्ध होने पर कितनी कारें उत्पादित की जा सकती हैं।

(6)

(c) दो-उद्योगों का इनपुट-आउटपुट संबंध नीचे दिया गया है:

उद्योग	I	II	अंतिम माँग	सकल उत्पादन
I	16	20	4	40
II	8	40	32	80
श्रम-दिवस	80	120		

मैट्रिक्स संकेतों का प्रयोग करते हुए निर्धारित कीजिए:

- (i) उद्योग I और II के लिए क्रमशः 18 और 44 इकाइयों की नई अंतिम माँग को पूरा करने हेतु आवश्यक सकल उत्पादन। साथ ही, प्रणाली की व्यवहार्यता के लिए हॉकिन्स-साइमन शर्तों की विवेचना कीजिए।
- (ii) यदि मजदूरी दर ₹40 प्रति श्रम-दिवस है, तो संतुलन कीमतें।

- (iii) उसी मजदूरी दर पर कुल मूल्य संवर्धन
(iv) आवश्यक कुल श्रम-दिवस

(12)

अथवा

(d) एक अर्थव्यवस्था केवल दो वस्तुएँ X और Y का उत्पादन करती है। ये दोनों वस्तुएँ एक-दूसरे के उत्पादन में मध्यवर्ती इनपुट हैं। X की एक इकाई बनाने हेतु 0.3 इकाई X और 0.6 इकाई Y चाहिए। इसी प्रकार, Y की एक इकाई के लिए 0.4 इकाई X और 0.2 इकाई Y चाहिए। X और Y की एक-एक इकाई के उत्पादन हेतु क्रमशः 4 और 6 श्रम-दिवस लगते हैं। मजदूरी दर ₹250 प्रति श्रम-दिवस है। यदि अंतिम उपभोग हेतु X की 240 इकाइयाँ और Y की 360 इकाइयाँ चाहिए, तो निर्धारित कीजिए:

- (i) दोनों वस्तुओं के सकल उत्पादन स्तर,
(ii) दोनों वस्तुओं की संतुलन कीमतें,
(iii) कुल श्रम-आवश्यकता,
(iv) कुल मूल्य संवर्धन, तथा
(v) इनपुट-आउटपुट तालिका

(12)

प्रश्न 2 (a) माँग फलन ($p = 25e^{-x/400}$) के लिए संबंध $MR = AR [1 - (1/\eta_d)]$ को सत्यापित कीजिए। (9)

अथवा

(b) यदि किसी फर्म का सीमांत राजस्व फलन ($\text{MR} = 10e^{-x/400} [1 - (x/400)]$) है, तो सिद्ध कीजिए कि संबंधित माँग फलन ($x = 400 \log_e (10/p)$) है, जहाँ (p) कीमत और (x) मात्रा है। (9)

(c) एक भेदभावी एकाधिकारवादी अपने उपभोक्ताओं को दो पृथक बाजारों में विभाजित कर सकता है, जिनके माँग फलन हैं:

$$\text{बाजार I: } (Q_1 = 16 - 0.2p_1)$$

$$\text{बाजार II: } (Q_2 = 180 - 2p_2)$$

मान लें कुल लागत फलन ($TC = 20Q + 20$) है, जहाँ (Q) कुल उत्पादन है। कुल लाभ फलन प्राप्त कीजिए और लाभ अधिकतम करने हेतु दोनों बाजारों में वसूल की जाने वाली कीमतें निर्धारित कीजिए। कुल लाभ कितना होगा? (9)

अथवा

(d) दो वस्तुओं (x_1) और (x_2) की माँग उनके संबंधित मूल्यों (p_1) और (p_2) के रूप में दी गई है:

$$[\quad x_1 = p_1^{-0.7} e^{0.5p_2 + 3}, \quad \text{quad}$$

$$x_2 = p_2^{-0.6} e^{0.4p_1 + 7} \quad]$$

माँग की चारों आंशिक लोचताएँ ज्ञात कीजिए और बताइए कि वस्तुएँ प्रतिस्पर्धी हैं या पूरक। साथ ही दिखाइए कि प्रत्यक्ष मूल्य लोचताएँ कीमतों से स्वतंत्र हैं जबकि पार-मूल्य लोचताएँ दूसरी वस्तु की कीमत पर निर्भर करती हैं। (9)

प्रश्न 3 (a) एक फर्म को प्रति वर्ष 14,400 इकाइयाँ उत्पादन करनी हैं। प्रति इकाई उत्पादन लागत ₹5 है तथा वहन लागत औसत भंडार के मूल्य का 10% आँकी गई है। प्रत्येक रन में मशीन चलाने की लागत ₹25 है, चाहे कितनी भी इकाइयाँ बनें। कलन विधि का प्रयोग कर आर्थिक लॉट आकार ज्ञात कीजिए। यदि वर्तमान में फर्म 1,600 इकाइयों के लॉट में उत्पादन कर रही है, तो आर्थिक लॉट आकार पर उत्पादन करने से होने वाली बचत ज्ञात कीजिए। (9)

अथवा

(b) एक मशीनरी की लागत ₹12,000 है। खरीद से समय (t) तक संचालन की कुल लागत $(20t^2 + 15t)$ है। यदि (t) वर्षों बाद मशीन को कबाड़ के रूप में बेचा जाए, तो पुनर्विक्रय मूल्य $(6880 - 60t^2)$ है। मशीन के प्रतिस्थापन का सर्वोत्तम समय ज्ञात कीजिए। (9)

(c) किसी वस्तु के लिए माँग फलन $(p = D(x) = 16 - (x^2/100))$ तथा आपूर्ति फलन $(p = S(x) = (x^2/400) + 6)$ है। बाजार संतुलन पर उपभोक्ता अधिशेष तथा उत्पादक अधिशेष ज्ञात कीजिए। (9)

अथवा

(d) यदि किसी उत्पाद की बिक्री बिल्कुल न हो, तो कंपनी को ₹121.50 का नुकसान होता है। सीमांत राजस्व और सीमांत लागत फलन हैं: $(\text{MR}) = 30 - 6x$ और $(\text{MC}) = -24 + 3x$ । कुल लाभ फलन तथा लाभ अधिकतम करने वाला उत्पादन स्तर निर्धारित कीजिए। अधिकतम लाभ भी निकालिए। (9)

प्रश्न 4

निम्नलिखित में से कोई तीन कीजिए:

- (a) किसी वस्तु का अवमूल्यन इस प्रकार हो रहा है कि प्रत्येक वर्ष के अंत में उसका मूल्य, वर्ष की शुरुआत के मूल्य का 90% होता है। वस्तु की लागत ₹4,000 थी और अंततः ₹1,500 में कबाड़ के रूप में बेची गई। वस्तु के उपयोग के वर्षों की संख्या ज्ञात कीजिए।
- (b) एक कंपनी किसी मशीन को 5 वर्षों के लिए वार्षिक किराया ₹2,200 पर लीज पर ले सकती है या ₹9,100 में खरीद सकती है। यदि कंपनी 8% वार्षिक दर पर उधार ले सकती है, तो कौन-सा विकल्प श्रेष्ठ है?
- (c) ₹3,000 का ऋण, जो 6 वर्षों बाद देय है, तीन भुगतानों से चुकाया जाना है: अभी ₹500, 3 वर्षों बाद ₹1,500 और 5 वर्षों के अंत में अंतिम भुगतान। यदि ब्याज दर 6% वार्षिक (वार्षिक चक्रवृद्धि) है, तो अंतिम भुगतान कितना होगा?
- (d) प्रत्येक तिमाही की शुरुआत में ₹600 एक बचत खाते में जमा किए जाते हैं जिस पर 8% तिमाही चक्रवृद्धि मिलती है। 5 वर्षों के अंत में खाते की शेष राशि ज्ञात कीजिए।
- (e) सुश्री आरती ने ₹5,000 जमा किए। पहले 2 वर्षों तक 6% तिमाही चक्रवृद्धि, अगले 3 वर्षों तक 4% अर्धवार्षिक चक्रवृद्धि और अगले 5 वर्षों तक 7% निरंतर चक्रवृद्धि से राशि बढ़ी। 10 वर्षों के अंत में संचित राशि तथा ₹10,000 की आवश्यकता की तुलना में अधिशेष/कमी ज्ञात कीजिए। $(6 \times 3 = 18)$

प्रश्न 5 (a) ABC कंपनी तीन प्रकार की वॉशिंग मशीनें बनाती है—मैनुअल, सेमी-ऑटोमैटिक और ऑटोमैटिक—जिनकी बिक्री कीमतें क्रमशः ₹5,000, ₹10,000 और ₹25,000 हैं। विपणन विभाग के अनुसार प्रति सप्ताह कम से कम 2,500 मैनुअल, 4,000 सेमी-ऑटोमैटिक और 1,500 ऑटोमैटिक मशीनें बनानी आवश्यक हैं। प्रत्येक मशीन के लिए समय (घंटों में) की आवश्यकता:

वॉशिंग मशीन	निर्माण	असेंबली	परीक्षण/निरीक्षण/पैकेजिंग
मैनुअल	0.2	0.4	0.1
सेमी-ऑटोमैटिक	0.3	0.4	0.2
ऑटोमैटिक	0.6	0.1	0.3

प्रति सप्ताह 4,000 घंटे निर्माण, 5,000 घंटे असेंबली और 1,500 घंटे परीक्षण/निरीक्षण/पैकेजिंग उपलब्ध हैं। एबीसी ने यह भी तय किया है कि न्यूनतम उत्पादन स्तरों के अतिरिक्त, ऑटोमैटिक मशीनें कुल साप्ताहिक उत्पादन का कम से कम 35% हों। इस समस्या को रेखिक प्रोग्रामिंग के रूप में सूत्रबद्ध कीजिए (हल न करें)।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

(6)

(b) अधिकतमकरण प्रकार की रैखिक प्रोग्रामिंग समस्या के लिए नीचे दिया गया सिम्प्लेक्स टेबलू दिया है। तालिका पूर्ण कीजिए और निम्न प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

- (i) क्या तालिका इष्टतम समाधान देती है? कारण दीजिए।
- (ii) क्या समाधान व्यवहार्य है? कारण दीजिए।
- (iii) क्या समाधान अपसारी (डिजेनेरेट) है? कारण दीजिए।
- (iv) (x_1, x_2, x_3) के कितने-कितने इकाइयाँ उत्पादित हो रही हैं और कुल लाभ कितना है?
- (v) क्या वैकल्पिक समाधान हैं? कारण दीजिए।
- (vi) यदि (S_1, S_2, S_3) क्रमशः मशीन A, B, C (घंटे/सप्ताह) की शिथिलता हैं, तो कौन-सी मशीन पूर्ण क्षमता पर उपयोग हो रही है?
- (vii) मशीनों की छाया कीमतें क्या हैं?
- (viii) यदि ग्राहक उत्पाद (x_3) के लिए अधिक कीमत देने को तैयार है, तो कीमत कितनी बढ़ाई जाए कि लाभ अपरिवर्तित रहे?
- (ix) मशीन A, B और C की अतिरिक्त प्रति सप्ताह एक-एक घंटे की क्षमता के लिए अधिकतम कितना भुगतान करने को तैयार होंगे?
- (x) यदि कंपनी (x_3) की 4 इकाइयाँ बनाती है, तो (x_1) और (x_2) में कितनी कमी/वृद्धि करनी होगी?

(12)

अथवा

(c) एक कंपनी दो कच्चे माल A और B तथा श्रम L से तीन उत्पाद (P_1, P_2, P_3) बनाती है।

(P_1) की एक इकाई हेतु A की 1, B की 3 और L की 2 इकाइयाँ चाहिए;

(P_2) की एक इकाई हेतु A और B की 2-2 तथा L की 3 इकाइयाँ;

(P_3) की एक इकाई हेतु A की 2, B की 6 और L की 4 इकाइयाँ चाहिए।

दैनिक उपलब्धता: $A = 8, B = 12, L = 12$ ।

इकाई योगदान मार्जिन: $(P_1 = ₹3), (P_2 = ₹2), (P_3 = ₹5)$ ।

समस्या को रैखिक प्रोग्रामिंग के रूप में सूत्रबद्ध कर इष्टतम उत्पाद मिश्रण ज्ञात कीजिए। क्या वैकल्पिक समाधान हैं? यदि हाँ, तो बताइए।

(18)

[This question paper contains 24 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7351

K

Unique Paper Code : 2412083501

Name of the Paper : Income Tax Law and Practice

Name of the Course : B.Com (H)

Semester : V – DSC

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions. Each question has internal choice.
3. All questions having two parts.
4. Use of Simple Calculator allowed.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों के उत्तर दें। प्रत्येक प्रश्न में आंतरिक विकल्प है।
3. सभी प्रश्न दो भागों वाले हैं।
4. साधारण कैलकुलेटर का उपयोग स्वीकार्य है।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

1. (a) Ms. Arpita Gupta, an Indian citizen, has been working as Deputy General Manager in Union Bank of India since 2010. She visits foreign countries regularly in connection with her banking profession. During the previous year 2023-24 she was out of India for 182 days and during seven immediately preceding previous years. Her stay in India was as given below:

Year	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
Stay in India Days	80	170	165	84	78	50	120

She reported the following income for previous year 2023-24 :

1) Income from her banking job in India	Rs. 2050000
2) Dividend from Adani Power Ltd. (Indian Co.)	Rs. 230000
3) Capital gains on sale of shares of foreign company, received in Australia.	Rs. 185000
4) Cash gift received in India from a friend on her wedding	Rs. 180000
5) Rental income from a property in Canada, half rent is received in India	Rs. 158000
6) Profits from a business carried on at Sri Lanka but controlled from India	Rs. 200000

Determine her residential status and taxable income for the assessment year 2024-25.

- (b) Define previous year as per section 3 of the Income Tax Act, 1961. "Income tax is charged on income of the previous year during the assessment year. Do you fully agree with this statement? If not, what are its exceptions? (6)

OR

(a) Mr. Aniket, a citizen of India, has been carrying on a profession in Bermuda a foreign country, where he is not liable to pay any income-tax. His income for the previous year 2023-24 is as follows :

(i) Salary income from India (before standard deduction)	Rs. 1400000
(ii) Dividend from US company 40% of which received in India	Rs. 400000
(iii) Cash gift received in India from his father on his birthday	Rs. 200000
(iv) Business income accrued and received in Bermuda	Rs. 600000
(v) Rental income from house property in India	Rs. 400000

Determine his residential status and taxable income, if during the previous year 2023-24 he has :

(a) Stayed in India for 10 days.

(b) Stayed in India for 200 days and in the four preceding years immediately preceding to the previous year 2023-24, was for 400 days. (12)

(b) Gross Total Income of Ms. Adya Gupta (age 35 years ordinary resident) as computed under Income-Tax Act, for the assessment year 2024-25 is Rs. 1000000. She paid medical insurance premium Rs. 30000 and deposited Rs. 40000 in Atal Pension Yojana. Compute her tax liability under old tax regime if she has agricultural income of Rs. 600000. (6)

2. (a) The following are the details of Mr. Rajiv's income and benefits received from Z Ltd. during the financial year ending 31/03/2024 :

SN	Particulars	Amount (Rs.)
i	Basic Salary	Rs. 30000 p.m.
ii	Tiffin Allowance (actual expenditure: Rs.10000 per annum)	Rs. 12000 p.a.
iii	Monthly Commission	Rs. 1000 p.m.
iv	Reimbursement of medical expenses for treatment	Rs. 35000
v	Transport Allowance	Rs. 2200 p.m.
vi	Employer provided a flat to him in Mumbai (flat is taken on rent by the employer company, rent paid Rs. 15000 p.m.) (rent recovered from employee: Rs. 4000 p.m.)	
vii	Interest-free loan by the employer to purchase household appliances on 1/7/2023 of a sum of Rs. 400000. (SBI lending rate: 14% p.a. as on 1/4/2023). It is agreed that loan will be repaid in Rs. 20000 pm installments started from 1/10/2023	
viii	Employer and employee contributions to Recognized Provident Fund	12% of Basic Salary
ix	Interest earned on RPF @ 12.5%	Rs. 55000

Employer sold assets to Mr. Rajiv as on 10/01/24 :

Particulars	Computer	Fridge
Cost of asset to employer	60000	20000
Date of purchase	10/6/21	10/6/21
Sale price	10000	10000

Determine the Net Income of Mr. Rajiv for the assessment year 2024-25 under old tax regime. (12)

- (b) Discuss the provision to calculate exemption for house rent allowance u/s 10(13A) of the Act, and valuation in respect of free refreshment and lunch facility (perquisites) under the head salary. (6)

OR

- (a) Calculate the total income and tax liability of Mr. Mohan Gupta under the Old Tax Regime for assessment year 2024-25 (previous year 2023-24).

Particulars	House I	House II	House III
Municipal Valuation	700000	1000000	800000
Fair Rent	650000	1000000	750000
Standard Rent	900000	900000	900000
Municipal Taxes	10%	11%	12%
Repairs & Insurance	36000	65000	180000
Interest on borrowed capital (Capital was borrowed for construction of properties)			
Date of Borrowing	11/8/2022	1/1/1998	2/4/2020
Current Year's interest	160000	100000	30000
Aggregate of Pre-construction period interest	340000	NA	420000

Ms. X wants to opt old tax regime.

(12)

(b) Describe the provisions of :

(i) Section 50C concerning the computation of capital gains for the transfer of immovable property.

(ii) Treatment of forfeited amount of advance money received under the head capital gains.

(6)

OR

(a) Calculate capital gain in the following cases

(i) Mr. Singh holds 1000 shares in Tata Motors Ltd, acquired in the year 2001-02 at the cost of Rs. 75000. He has been offered right shares by the company in the month of August 2023 at Rs. 160 per share, in

the ratio of 2 shares for every 5 shares held. He retains 50% of the rights and renounces the balance right shares in favor of Mr. Qureshi for Rs. 30 per share in September 2023. All the shares are sold by Mr. Singh for Rs. 300 per share in January 2024. Calculate Capital Gain taxable in the hands of Mr. Singh.

- (ii) Ms. Khushi had purchased residential house in the previous year 1999-2000 for Rs. 400000. This house has a market value of Rs. 635000 on 1/4/2001. Ms. Khushi did the improvement for Rs. 500000 in the previous year 2007-08. On 01/01/2024, this house has been sold for Rs. 6300000 and a new house was purchased for 6000000 on 15/03/2024. On 15/11/25, this new house has been sold for Rs. 8800000. Selling expenses on both the occasions have been 1% of sale price. Calculate capital gain and exemption (if any) for the assessment year 2024-25 and 2025-26.
- (iii) Mr. Rajeev Khurana is the owner of jewellery which was purchased by him for Rs. 2500000 in 2009-10. On 01/01/2022, he converted that jewellery into stock-in-trade when FMV of the jewellery was Rs. 6500000. The jewellery held in stock-in-trade sold on 25/09/2023 for a sale consideration of Rs. 7000000. Compute capital gain and business income for the assessment year 2024-25.

CII: 2001-02=100, 2007-08= 129, 2009-2010=148, 2021-22= 317,
2022-23= 331, 2023-24=348 (12)

- (b) Explain the provision of section 24(b) in respect of interest on borrowed capital for self-occupied and let out properties, also highlight calculation of pre-construction period interest amount under old tax and new tax regime. (6)

5. (a) Ms. Kiran (age 60 years), submits her income for previous year 2023-24 as follows :

Income from her profession	Rs. 900000
Income from house property situated in Germany (computed)	Rs. 400000
Short-term capital gains on sale of plot of land	Rs. 300000
Long-term capital gains on diamond	Rs. 80000
Income from other sources	Rs. 25000
➤ Interest on Fixed Deposits (Tenure: 5 years)	Rs. 15000
➤ Interest on Post office saving	Rs. 5000
➤ Interest on Saving Banks	Rs. 5000
Gross Total Income	Rs. 1705000

She made following investments/savings :

1) Contribution towards National Pension Scheme	Rs. 180000
2) Interest payment on account of loan taken for her daughter's MBA education.	Rs. 15000
3) Mediciam premium paid by (cash:40%) for herself	Rs. 32000
4) PM CARES Fund	Rs. 8000
5) National foundation for communal harmony	Rs. 6000
6) Donations of blankets to a local temple in her locality	Rs. 20000
7) Investment by her towards Equity Linked Saving Scheme Mutual Fund	Rs. 16000

Compute her tax liability for the assessment year 2024-25 under old tax regime. (12)

- (b) Discuss the provisions of section 71 of the Income Tax Act, 1961 regarding set-off losses on the basis of intra-head and inter-heads.

OR

- (a) Ms. Tannu (age: 28 years, residential individual) furnished the following information pertaining to previous year 2023-24. Compute her taxable income and tax liability for assessment year 2024-25. Assume, Ms. Tannu has opted to be taxed under new tax regime.

1) Income from salary head	Rs. 300000
2) Fixed Deposit bank interest	Rs. 40000
3) Received a gift from her brother on her marriage	Rs. 70000
4) Purchased a house property from her close friend Ms. Karishma	Rs. 700000
However, stamp value of the property is	Rs. 1050000
5) Winnings from Kaun Banega Crorepati, (net of TDS @ 30%)	Rs. 490000
6) Dividend of from Microsoft Co.	Rs. 300000
7) Long term capital loss of FY 2021-22 on account of listed equity shares	(Rs. 75000)
8) Short term capital gain on listed equity shares and STT is paid	Rs. 140000

(12)

- (b) "An assessee is not only liable in respect of his own income for the tax purposes, but his liability may extend to some other incomes also". Comment on this statement in reference to section 64(1A) of the Act. (6)

1. (क) सुश्री अर्पिता गुप्ता, एक भारतीय नागरिक, 2010 से यूनियन बैंक ऑफ इंडिया में उप-महाप्रबंधक के पद पर कार्यरत हैं। वह अपने बैंकिंग व्यवसाय के सिलसिले में नियमित रूप से विदेश यात्रा करती हैं। पिछले वर्ष 2023-24 के दौरान वह 182 दिनों के लिए और ठीक पिछले सात वर्षों के दौरान भारत से बाहर रहीं। भारत में उनका प्रवास इस प्रकार रहा :

वर्ष	2016-17	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
भारत में प्रवास के दिन	80	170	165	84	78	50	120

उन्होंने पिछले वर्ष 2023-24 के लिए निम्नलिखित आय की सूचना दी :

1) भारत में बैंकिंग नौकरी से आय	Rs. 2050000
2) अदानी पावर लिमिटेड (भारतीय कंपनी) से लाभांश	Rs. 230000
3) ऑस्ट्रेलिया में विदेशी कंपनी के शेयरों की बिक्री पर प्राप्त पूंजीगत लाभ	Rs. 185000
4) भारत में अपनी एक दोस्त से उसकी शादी पर प्राप्त नकद उपहार	Rs. 180000
5) कनाडा में एक संपत्ति से किराये की आय, जिसका आधा किराया भारत में प्राप्त होता है	Rs. 158000
6) श्रीलंका में संचालित लेकिन भारत से नियंत्रित व्यवसाय से लाभ	Rs. 200000

आकलन वर्ष 2024-25 के लिए उसकी आवासीय स्थिति और कर योग्य आय का निर्धारण करें। (12)

(ख) धारा 3, आयकर अधिनियम 1961 के अनुसार 'पूर्ववर्ती वर्ष' (Previous Year) की परिभाषा दीजिए। "आयकर, आकलन वर्ष (Assessment Year) में पूर्ववर्ती वर्ष की आय पर लगाया जाता है।

क्या आप इस कथन से पूरी तरह सहमत हैं? यदि नहीं, तो इसके अपवाद बताइए।

(6)

या (OR)

(क) श्री अनिकेत, एक भारतीय नागरिक, बरमूडा (विदेश) में एक व्यवसायधेशा चला रहे हैं, जहाँ उन्हें कोई आयकर नहीं देना पड़ता। उनकी पूर्ववर्ती वर्ष 2023-24 की आय निम्नानुसार है :

1. भारत से प्राप्त वेतन आय (Standard Deduction से पहले) -	₹14,00,000
2. अमेरिकी कंपनी से लाभांश (Dividend) - जिसका 40% भारत में प्राप्त हुआ -	₹4,00,000
3. जन्मदिन पर पिता से भारत में प्राप्त नकद उपहार -	₹2,00,000
4. बरमूडा में अर्जित एवं प्राप्त व्यवसायिक आय -	₹6,00,000
5. भारत स्थित मकान संपत्ति से किराया -	₹4,00,000

निम्न स्थितियों में उनका आवासीय स्थिति (Residential Status) और करयोग्य आय (Taxable Income) निर्धारित कीजिए :

(क) यदि उन्होंने 2023-24 में भारत में केवल 10 दिन बिताए हों।

(ख) यदि उन्होंने 2023-24 में भारत में 200 दिन बिताए हों,

और इसके ठीक पिछले 4 वर्षों में कुल 400 दिन भारत में रहे हों।

(12)

(ख) सुश्री आद्या गुप्ता (आयु 35 वर्ष, सामान्य निवासी) की सकल कुल आय (Gross Total Income)

आ.व. 2024-25 के लिए ₹10,00,000 है।

उन्होंने:

- चिकित्सा बीमा प्रीमियम (Medical Insurance Premium) - ₹30,000
- अटल पेंशन योजना में जमा - ₹40,000

किए हैं।

यदि उनकी कृषि आय ₹6,00,000 है, तो पुरानी कर प्रणाली (Old Tax Regime) के अनुसार उनकी कर देयता (Tax Liability) की गणना कीजिए। (6)

2. (क) नीचे श्री राजीव की आय और उन्हें Z Ltd. से 31-03-2024 को समाप्त होने वाले वित्तीय वर्ष में प्राप्त लाभ/भत्तों का विवरण दिया गया है :

SN	विवरण	Amount (Rs.)
i	मूल वेतन	Rs. 30000 p.m.
ii	टिफिन भत्ता (वास्तविक व्यय: ₹10000 प्रति वर्ष)	Rs. 12000 p.a.
iii	मासिक कमीशन	Rs. 1000 p.m.
iv	उपचार के लिए चिकित्सा व्यय की प्रतिपूर्ति	Rs. 35000
v	यात्रा भत्ता	Rs. 2200 p.m.
vi	नियोक्ता ने उन्हें मुंबई में एक फ्लैट उपलब्ध कराया (फ्लैट नियोक्ता कंपनी द्वारा किराए पर लिया गया है)	
vii	1/7/2023 को घरेलू उपकरण खरीदने के लिए नियोक्ता द्वारा 4	
viii	मान्यता प्राप्त भविष्य-निधि में नियोक्ता और कर्मचारी का योगदान	12% of Basic Salary
ix	आरपीएफ पर 12.5% की दर से अर्जित ब्याज	Rs. 55000

नियोक्ता ने 10/01/24 को श्री राजीव को संपत्ति बेची :

विवरण	कंप्यूटर	फ्रिज
नियोक्ता को संपत्ति की लागत	60000	20000
खरीद की तिथि	10/6/21	10/6/21
विक्री मूल्य	10000	10000

पुरानी कर व्यवस्था के अंतर्गत कर निर्धारण वर्ष 2024-25 के लिए श्री राजीव की शुद्ध आय जात कीजिए। (12)

(ख) अधिनियम की धारा 10(13क) के अंतर्गत मकान किराया भत्ते की छूट की गणना के प्रावधान और वेतन शीर्षक के अंतर्गत निःशुल्क जलपान एवं दोपहर के भोजन की सुविधा (अनुलाभ) के संबंध में मूल्यांकन पर चर्चा कीजिए। (6)

अथवा

(क) कर निर्धारण वर्ष 2024-25 (पूर्व वर्ष 2023-24) के लिए पुरानी कर व्यवस्था के अंतर्गत श्री मोहन गुप्ता की कुल आय और कर देयता की गणना कीजिए।

नियोक्ता का नाम: एबीसी (पी) लिमिटेड

सेवानिवृत्ति तिथि: 31 दिसंबर 2023

सेवा अवधि: 28 वर्ष और 11 महीने

01/01/2024 को प्राप्त अवकाश वेतन: ₹558400

210 दिनों की अप्रयुक्त छुट्टियों के लिए उनके खाते में जमा। वे सेवा के प्रत्येक पूर्ण वर्ष के लिए 25 छुट्टियों के हकदार थे।

ग्रेच्युटी भुगतान अधिनियम के अंतर्गत ग्रेच्युटी: ₹793154

असंराशीकृत पेंशन: ₹14000 प्रति माह, 1/1/2024 से प्रभावी।

संराशीकृत पेंशन: ₹450000, 1/1/2024 से प्रभावी, उनकी पेंशन का 2/3।

सेवानिवृत्ति से पहले की आय (31/12/2023 तक)

1. मूल वेतन ₹38000 प्रति माह।

2. महंगाई भत्ता ₹6000 प्रति माह (सेवानिवृत्ति का हिस्सा नहीं)

विवरण	मकान I	मकान II	मकान III
नगरपालिका मूल्यांकन	700000	1000000	800000
उचित किराया	650000	1000000	750000
मानक किराया	900000	900000	900000
नगरपालिका कर	10%	11%	12%
मरम्मत और बीमा	36000	65000	180000
उधार ली गई पूंजी पर ब्याज (संपत्तियों के निर्माण के लिए पूंजी उधार ली गई थी)			
उधार लेने की तिथि	11/8/2022	1/1/1998	2/4/2020
चालू वर्ष का ब्याज	160000	100000	30000
निर्माण-पूर्व अवधि के ब्याज का कुल योग	340000	NA	420000

सुश्री X पुरानी कर व्यवस्था अपनाना चाहती हैं।

(12)

(ख) निम्नलिखित के प्रावधानों का वर्णन कीजिए :

- (i) अचल संपत्ति के हस्तांतरण पर पूंजीगत लाभ की गणना से संबंधित धारा 50C।
- (ii) पूंजीगत लाभ शीर्षक के अंतर्गत प्राप्त अग्रिम राशि की जब्त राशि का निपटान।

(6)

अथवा

(क) निम्नलिखित स्थितियों में पूंजीगत लाभ की गणना कीजिए।

- (i) श्री सिंह के पास टाटा मोटर्स लिमिटेड के 1000 शेयर हैं, जिन्हें उन्होंने वर्ष 2001-02 में 75000 रुपये की लागत से अधिग्रहित किया था। कंपनी ने उन्हें अगस्त 2023 में 160 रुपये

प्रति शेयर की दर से, प्रत्येक 5 शेयरों पर 2 शेयरों के अनुपात में, राइट शेयर देने की पेशकश की है। वह 50% राइट शेयर अपने पास रखते हैं और शेष राइट शेयर श्री कुरेशी के पक्ष में 1000 रुपये में त्याग देते हैं। सितंबर 2023 में 30 रुपये प्रति शेयर। जनवरी 2024 में श्री सिंह द्वारा सभी शेयर 300 रुपये प्रति शेयर पर बेचे जाते हैं। श्री सिंह के हाथों कर योग्य पूंजीगत लाभ की गणना करें।

(ii) सुश्री खुशी ने पिछले वर्ष 1999-2000 में ₹400000 में एक आवासीय मकान खरीदा था। इस मकान का बाजार मूल्य 1/4/2001 को ₹635000 था। सुश्री खुशी ने पिछले वर्ष 2007-08 में ₹500000 में इसमें सुधार करवाया था। 01/01/2024 को यह मकान ₹6300000 में बेचा गया और 15/03/2024 को ₹6000000 में एक नया मकान खरीदा गया। 15/11/25 को यह नया मकान ₹8800000 में बेचा गया। दोनों बार विक्रय व्यय विक्रय मूल्य का 1% रहा है। कर निर्धारण वर्ष 2024-25 और 2025-26 के लिए पूंजीगत लाभ और छूट (यदि कोई हो) की गणना करें।

(iii) श्री राजीव खुराना उन आभूषणों के स्वामी हैं जिन्हें उन्होंने 2009-10 में ₹2500000 में खरीदा था। 01/01/2022 को, उन्होंने उस आभूषण को स्टॉक-इन-ट्रेड में परिवर्तित कर दिया, जब आभूषण का FMV ₹6500000 था। स्टॉक-इन-ट्रेड में रखे गए आभूषण 25/09/2023 को ₹7000000 के विक्रय मूल्य पर बेचे गए। कर निर्धारण वर्ष 2024-25 के लिए पूंजीगत लाभ और व्यावसायिक आय की गणना करें। CII: 2001-02=100, 2007-08=129, 2009-2010=148, 2021-22=317, 2022-23=331, 2023-24=348 (12)

(ख) स्वयं अधिभोगी और किराये पर दी गई संपत्तियों के लिए उधार ली गई पूंजी पर ब्याज के संबंध में धारा 24(ख) के प्रावधान की व्याख्या कीजिए, साथ ही पुरानी कर और नई कर व्यवस्था के तहत निर्माण-पूर्व अवधि की ब्याज राशि की गणना पर प्रकाश डालिए। (6)

5. (क) सुश्री किरण (आयु 60 वर्ष), पिछले वर्ष 2023-24 के लिए अपनी आय निम्नानुसार प्रस्तुत करती हैं :

पेशे से आय	₹900000
जर्मनी में स्थित गृह संपत्ति से आय (गणना की गई)	₹400000
भूमि के भूखंड की बिक्री पर अल्पकालिक पूंजीगत लाभ	₹300000
हीरे पर दीर्घकालिक पूंजीगत लाभ	₹80000
अन्य स्रोतों से आय	₹25000
➤ सावधि जमा पर ब्याज (अवधि: 5 वर्ष)	₹15000
➤ डाकघर बचत पर ब्याज	₹5000
➤ बचत बैंक पर ब्याज	₹5000
सकल कुल आय	₹1705000

उन्होंने निम्नलिखित निवेशध्वचत की :

1) राष्ट्रीय पेंशन योजना में योगदान	Rs. 180000
2) अपनी बेटी की एमबीए शिक्षा के लिए लिए गए ऋण पर ब्याज का भुगतान।	Rs. 15000
3) स्वयं के लिए मेडिकलेम प्रीमियम का भुगतान (नकद: 40%)।	Rs. 32000
4) पीएम केयर्स फंड	Rs. 8000
5) राष्ट्रीय सांप्रदायिक सद्भाव फाउंडेशन	Rs. 6000
6) अपने इलाके के एक स्थानीय मंदिर में कंबल का दान।	Rs. 20000
7) इक्विटी लिंकड सेविंग स्कीम म्यूचुअल फंड में निवेश।	Rs. 16000

पुरानी कर व्यवस्था के अंतर्गत कर निर्धारण वर्ष 2024-25 के लिए उसकी कर देयता की गणना कीजिए। (12)

(ख) आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 71 के अंतःशीर्ष और अंतरशीर्ष के आधार पर हानियों के समायोजन संबंधी प्रावधानों की चर्चा कीजिए। (6)

अथवा

(क) सुश्री तन्नू (आयु: 28 वर्ष, आवासीय व्यक्ति) ने पिछले वर्ष 2023-24 से संबंधित निम्नलिखित जानकारी प्रस्तुत की है। कर निर्धारण वर्ष 2024-25 के लिए उसकी कर योग्य आय और कर देयता की गणना कीजिए। मान लीजिए, सुश्री तन्नू ने नई कर व्यवस्था के अंतर्गत कर चुकाने का विकल्प चुना है।

1) वेतन मद से आय	Rs. 300000
2) सावधि जमा बैंक ब्याज	Rs. 40000
3) अपनी शादी पर अपने भाई से उपहार प्राप्त किया	Rs. 70000
4) अपनी करीबी दोस्त सुश्री करिश्मा से एक मकान खरीदा	Rs. 700000
हालांकि, संपत्ति का स्टाम्प मूल्य है	Rs. 1050000
5) कौन बनेगा करोड़पति से जीत (30% पर टीडीएस घटाकर)	Rs. 490000
6) माइक्रोसॉफ्ट कंपनी से लाभांश	Rs. 300000
7) सूचीबद्ध इक्विटी शेयरों के कारण वित्त वर्ष 2021-22 का दीर्घकालिक पूंजीगत घाटा	(Rs. 75000)
8) सूचीबद्ध इक्विटी शेयरों पर अल्पकालिक पूंजीगत लाभ और एसटीटी का भुगतान	Rs. 140000

(12)

(ख) “कर उद्देश्यों के लिए एक करदाता न केवल अपनी आय के संबंध में उत्तरदायी होता है, बल्कि उसकी देयता कुछ अन्य आयों तक भी विस्तारित हो सकती है।” अधिनियम की धारा 64(1ए) के संदर्भ में इस कथन पर टिप्पणी कीजिए। (6)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7356

K

Unique Paper Code : 2412083502

Name of the Paper : Business Economics

Name of the Course : B.Com. (Hons.) – DSC

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. All questions are mandatory.
3. The students are advised to answer either/or part of each question.
4. All the questions carry equal marks.
5. Use of simple calculator is allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. विद्यार्थियों को प्रत्येक प्रश्न के या/अथवा भाग में से किसी एक का उत्तर देना चाहिए।
4. सभी प्रश्न समान अंक के हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर के उपयोग की अनुमति है।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) "A sound understanding of business economics fosters analytical and decision-making abilities that can be applied across various business situations". Discuss this statement in light of nature and significance of business economics. (9)
- (b) A clothing brand sells 1000 shirts at ₹800 each. After a discount, the price is reduced to ₹700 and monthly sales increase to 1300 shirts. (9)
- (i) Calculate the price elasticity of demand using arc-elasticity method.
- (ii) Is the demand elastic or inelastic?
- (iii) What pricing strategy should the firm adopt? Should the company continue to discount to maximize its total revenue?

OR

- (c) Explain the concept of paradox of plenty. Discuss its significance for businesses and illustrate your answer with a suitable example. (9)
- (d) How a production manager can apply the concepts and determinants of elasticity of supply to make effective production decisions? Discuss. (9)
2. (a) Explain the concept of consumer's equilibrium with the help of indifference curve analysis. Explain the conditions necessary for consumer to attain equilibrium. (9)
- (b) With the help of suitable diagrams, explain the situations in which indifference curves are not convex to the origin. Discuss the relationship between the two goods in each of these cases. (9)

OR

- (c) A consumer has an income of ₹1800. The price of good X is ₹60 and the price of good Y is ₹90. (9)
- (i) Find the intercepts and slope of the budget line.

- (ii) If the price of good X falls to ₹30, what happens to the budget line?
- (iii) Represent this change graphically and explain its economic meaning.
- (d) With the help suitable diagram, explain how a fall in price of normal good leads to increase in quantity demanded? Decompose this total effect into income and substitution effect. (9)
3. (a) Discuss the role of Isoquants and Isocost lines in determination of effective input combinations in the production process. (9)
- (b) Why Long-run Marginal Cost (LMC) curve is not considered an envelope curve, unlike the Long-run Average Cost (LAC) curve? Explain. (9)

OR

- (c) Critically analyse the concept of ridge lines in production theory. With the help of a diagram, explain the significance of ridge lines help in identifying the region of rational production. (9)
- (d) Given the following data for a firm : (9)

Output (Units)	0	1	2	3	4	5
Total Cost (₹)	100	150	190	230	280	350

- (i) Calculate MC, AC and AFC at each level of output.
- (ii) Identify the output level where $MC=AC$, and explain the economic significance of this point.
4. (a) Derive long-run supply curve of a decreasing cost industry under perfect competition, and explain its significance for rational business decision-making. (9)

- (b) Explain the short-run equilibrium conditions of a monopolist using the marginal principle. Illustrate your answer with suitable diagrams showing possible cases of supernormal profits, breakeven point and losses. (9)

OR

- (c) Critically analyse the long-run equilibrium under monopolistic competition with the special reference to the problem of excess capacity. How does it differ from long-run equilibrium under perfect competition? (9)
- (d) Explain the concept of Kinked Demand Curve. With the help of a suitable diagram, illustrate how it leads to price rigidity? (9)
5. (a) Describe how the labour supply curve may become backward bending as wage increase? Explain the income and substitution effects responsible for this behaviour. (9)
- (b) Write short note on : (9)
- (i) Collusive v/s non-collusive oligopoly
 - (ii) Excess capacity

OR

- (c) Explain the concept of third-degree price discrimination. Discuss the key conditions required for its successful implementation and evaluate its impact on consumers and producers. (9)
- (d) Write short note on : (9)
- (i) Minimum wages
 - (ii) Nash Equilibrium

1. (क) "व्यवसाय अर्थशास्त्र की सुदृढ़ समझ विश्लेषणात्मक और निर्णय-निर्माण क्षमताओं को बढ़ाती है, जिन्हें विभिन्न व्यावसायिक स्थितियों में लागू किया जा सकता है।" व्यवसाय अर्थशास्त्र के स्वरूप और महत्व के संदर्भ में इस कथन पर चर्चा कीजिए। (9)
- (ख) एक वस्त्र ब्रांड 1000 शर्ट ₹800 प्रति शर्ट पर बेचता है। छूट देने के बाद कीमत घटकर ₹700 हो जाती है और मासिक बिक्री बढ़कर 1300 शर्ट हो जाती है। (9)
- (i) आर्क-इलास्टिसिटी पद्धति से माँग की मूल्य लोच की गणना कीजिए।
- (ii) बताइए कि माँग लोचदार है या अलोचदार?
- (iii) फर्म को कौन-सी मूल्य-निर्धारण रणनीति अपनानी चाहिए? क्या कंपनी को कुल राजस्व अधिकतम करने के लिए छूट जारी रखनी चाहिए?

या

- (ग) "पैराडॉक्स ऑफ प्लेटी" की अवधारणा को समझाइए। इसके व्यावसायिक महत्व पर चर्चा कीजिए और उपयुक्त उदाहरण से स्पष्ट कीजिए। (9)
- (घ) किस प्रकार एक उत्पादन प्रबंधक आपूर्ति की लोच की अवधारणा और निर्धारकों को प्रभावी उत्पादन निर्णय लेने के लिए लागू कर सकता है? चर्चा कीजिए। (9)
2. (क) उदासीनता-वक्र विश्लेषण की सहायता से उपभोक्ता के संतुलन की अवधारणा समझाइए। उपभोक्ता के संतुलन प्राप्त करने हेतु आवश्यक शर्तें समझाइए। (9)
- (ख) उपयुक्त आरेखों की सहायता से उन स्थितियों को समझाइए, जिनमें उदासीनता-वक्र मूल बिंदु की ओर उतल नहीं होते। प्रत्येक स्थिति में दोनों वस्तुओं के बीच संबंध स्पष्ट कीजिए। (9)

या

(ग) एक उपभोक्ता की आय ₹1800 है। वस्तु X की कीमत ₹60 और वस्तु Y की कीमत ₹90 है। (9)

(i) बजट रेखा के अवरोध (intercepts) और ढाल ज्ञात कीजिए।

(ii) यदि वस्तु X की कीमत घटकर ₹30 हो जाती है तो बजट रेखा पर क्या प्रभाव पड़ेगा?

(iii) इस परिवर्तन को ग्राफ द्वारा दर्शाएँ और इसका आर्थिक अर्थ समझाएँ।

(घ) उपयुक्त आरेख की सहायता से समझाइए कि सामान्य वस्तु की कीमत में कमी से उसकी माँग की गई मात्रा कैसे बढ़ती है? इस कुल प्रभाव को आय-प्रभाव और प्रतिस्थापन-प्रभाव में विभाजित कीजिए। (9)

3. (क) उत्पादन प्रक्रिया में प्रभावी इनपुट संयोजन निर्धारण हेतु आइसोक्वांट और आइसोकॉस्ट रेखाओं की भूमिका पर चर्चा कीजिए। (9)

(ख) दीर्घावधि सीमांत लागत (LMC) वक्र को, दीर्घावधि औसत लागत (LAC) वक्र के विपरीत, एनवेलप कर्व क्यों नहीं माना जाता? समझाइए। (9)

या

(ग) उत्पादन सिद्धांत में रिज-लाइनों की अवधारणा का समालोचनात्मक विश्लेषण कीजिए। उपयुक्त आरेख की सहायता से स्पष्ट कीजिए कि तर्कसंगत उत्पादन क्षेत्र की पहचान में ये रेखाएँ क्यों महत्वपूर्ण हैं। (9)

(घ) किसी फर्म के लिए निम्न डेटा दिया गया है : (9)

उत्पादन (ईकाई)	0	1	2	3	4	5
कुल लागत (₹)	100	150	190	230	280	350

(i) हर स्तर पर एमसी, एसी और एएफसी की गणना कीजिए।

(ii) वह आउटपुट स्तर पहचानिए जहाँ $MC = AC$ है और इस बिंदु का आर्थिक महत्व समझाइए।

4. (क) संपूर्ण प्रतिस्पर्धा वाली घटती लागत उद्योग की दीर्घावधि आपूर्ति-वक्र की व्युत्पत्ति कीजिए और तर्कसंगत व्यावसायिक निर्णय लेने में इसकी प्रासंगिकता समझाइए। (9)

(ख) सीमांत सिद्धांत का प्रयोग करते हुए एकाधिकारकर्ता के अल्पावधि संतुलन की परिस्थितियाँ समझाइए। उपयुक्त आरेखों की सहायता से सुपरनॉर्मल लाभ, ब्रेक-इवन बिंदु तथा हानि - तीनों अवस्थाएँ दर्शाइए। (9)

या

(ग) एकाधिकारवादी प्रतिस्पर्धा के दीर्घावधि संतुलन का आलोचनात्मक विश्लेषण कीजिए, विशेषकर "अतिरिक्त क्षमता" की समस्या के संदर्भ में। यह पूर्ण प्रतिस्पर्धा के दीर्घावधि संतुलन से कैसे भिन्न है? (9)

(घ) किंकड़ डिमांड कर्व की अवधारणा समझाइए। उपयुक्त आरेख की सहायता से दिखाइए कि यह मूल्य-की-चक्रीयता (price rigidity) कैसे उत्पन्न करता है। (9)

5. (क) समझाइए कि मजदूरी बढ़ने पर श्रम-आपूर्ति वक्र पीछे की ओर मुड़ा हुआ (backward bending) क्यों हो सकता है? इस व्यवहार के लिए उत्तरदायी आय-प्रभाव और प्रतिस्थापन-प्रभाव स्पष्ट कीजिए। (9)

(ख) संक्षिप्त टिप्पणी लिखें:

(i) साठगांठ (Collusive) बनाम गैर-साठगांठ (Non-collusive) अल्पाधिकार

(ii) अतिरिक्त क्षमता (Excess Capacity)

या

(ग) तृतीय-डिग्री मूल्य भेदभाव की अवधारणा समझाइए। इसके सफल कार्यान्वयन के लिए आयश्यक प्रमुख शर्तों पर चर्चा कीजिए तथा उपभोक्ताओं और उत्पादकों पर इसके प्रभाव का मूल्यांकन कीजिए। (9)

(घ) संक्षिप्त टिप्पणी लिखें : (9)

(i) न्यूनतम मजदूरी

(ii) नैश संतुलन

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4618A **K**

Unique Paper Code : 2413080018

Name of the Paper : Hedging Financial Products:
Futures, Options and Swaps

Name of the Course : B. Com. (H) – DSE

Semester/Year : VII

Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. All parts of a question to be attempted together.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of simple calculator is allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिये ।
3. प्रश्न के सभी भागों को एक साथ कीजिए ।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
5. साधारण कैलकुलेटर उपयोग की अनुमति है ।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. Discuss the functions of derivatives. How was derivatives trading introduced in India?

OR

Discuss the role of the J.R. Varma Committee in the development of the derivatives market in India. Describe the recent developments in the Indian derivatives market. (18)

2. Discuss the meaning and features of the options contracts. Differentiate between American-style and European-style options.

OR

Differentiate between call options and put options. An investor holds 200 shares of XYZ Ltd, currently trading at ₹150 per share. To hedge against a possible fall in the share price over the next month, the investor purchases a put option on XYZ Ltd with a strike price of ₹140 and a one-month maturity. The premium paid for the put option is ₹4 per share. Calculate:

- (i) What will be the total payoff of the investor if the share price of XYZ Ltd at expiration is ₹130?
- (ii) What will be the total payoff of the investor if the share price of XYZ Ltd at expiration is ₹165? (18)

3. What is the cost-of-carry model in futures pricing? Explain its significance. How does it differ from the Expectancy model?

OR

A firm has borrowed funds at a floating interest rate linked to 1-year MIBOR and is concerned about a possible rise in interest rates. To manage this risk, the firm enters into a plain vanilla interest rate swap.

Please explain how the interest rate swap helps the firm hedge its interest rate exposure. Illustrate your answer with a simple numerical example showing the fixed payment, floating receipt, and net settlement.

(18)

4. Discuss the prerequisites for trading in the derivatives market in India. Describe the major risks in derivatives trading.

OR

Write a note on an arbitrage opportunity in the futures market. The current spot price of copper is ₹820 per kg. A 6-month futures contract on copper is quoted at ₹880 per kg. Market analysts expect the spot price after 6 months to be ₹840 per kg. Based on the Expectancy Model of futures pricing, answer the following :

- (i) Compare the futures price with the expected future spot price. State whether the futures contract is overpriced or under-priced.
- (ii) Suggest an appropriate trading strategy for an investor.

(18)

5. Write short notes on any three of the following :

(i) Difference between exchange-traded and over-the-counter derivatives

(ii) Role of Clearing Corporations

(iii) Mechanics of Standard Portfolio Risk Analysis (SPAN)

(iv) Currency Derivatives (6+6+6=18)

1. डेरिवेटिव्स के कार्यों पर चर्चा कीजिए। भारत में डेरिवेटिव्स ट्रेडिंग की शुरुआत कैसे हुई?

या

भारत में डेरिवेटिव्स बाजार के विकास में जे. आर. वर्मा समिति की भूमिका पर चर्चा कीजिए। भारतीय डेरिवेटिव्स बाजार में हाल के विकासों का वर्णन कीजिए। (18)

2. ऑप्शन अनुबंधों के अर्थ और विशेषताओं पर चर्चा कीजिए। अमेरिकन-स्टाइल और यूरोपियन-स्टाइल ऑप्शनों में अंतर स्पष्ट कीजिए।

या

कॉल ऑप्शन और पुट ऑप्शन में अंतर स्पष्ट कीजिए। एक निवेशक र्ग्ल लिमिटेड के 200 शेयर रखता है, जिनका वर्तमान बाजार मूल्य ₹150 प्रति शेयर है। अगले एक महीने में शेयर मूल्य में संभावित गिरावट से बचाव (हेज) करने के लिए निवेशक ₹140 के स्ट्राइक प्राइस और एक माह की परिपक्वता वाला पुट ऑप्शन खरीदता है। पुट ऑप्शन के लिए दिया गया प्रीमियम ₹4 प्रति शेयर है। गणना कीजिए :

- (i) यदि परिपक्वता पर XYZ लिमिटेड के शेयर का मूल्य ₹130 हो, तो निवेशक का कुल पेऑफ क्या होगा?
- (ii) यदि परिपक्वता पर XYZ लिमिटेड के शेयर का मूल्य ₹165 हो, तो निवेशक का कुल पेऑफ क्या होगा? (18)

3. फ्यूचर्स मूल्य निर्धारण में कॉस्ट - ऑफ - कैरी मॉडल क्या है? इसके महत्व को समझाइए। यह एक्सपेक्टेंसी मॉडल से कैसे भिन्न है?

या

एक फर्म ने 1-वर्षीय MIBOR से जुड़ी फ्लोटिंग ब्याज दर पर धन उधार लिया है और ब्याज दरों में संभावित वृद्धि को लेकर चिंतित है। इस जोखिम को प्रबंधित करने के लिए फर्म एक साधारण (प्लेन वनीला) ब्याज दर स्वैप में प्रवेश करती है। समझाइए कि ब्याज दर स्वैप

फर्म को ब्याज दर जोखिम से बचाव (हेज) करने में कैसे सहायता करता है। एक सरल संख्यात्मक उदाहरण के माध्यम से स्थिर भुगतान (फिक्स्ड पेमेंट), फ्लोटिंग प्राप्ति (फ्लोटिंग रिसीप्ट) और शुद्ध निपटान (नेट सेटलमेंट) दिखाइए। (18)

4. भारत में डेरिवेटिव्स बाजार में ट्रेडिंग के लिए आवश्यक पूर्वपिक्षाओं (Prerequisites) पर चर्चा कीजिए। डेरिवेटिव्स ट्रेडिंग में प्रमुख जोखिमों का वर्णन कीजिए।

या

फ्यूचर्स बाजार में एक आर्बिट्राज अवसर पर टिप्पणी लिखिए। ताबे (कॉपर) का वर्तमान स्पॉट मूल्य ₹820 प्रति किलोग्राम है। ताबे पर 6 माह का फ्यूचर्स कॉन्ट्रैक्ट ₹880 प्रति किलोग्राम पर उद्धृत है। बाजार विश्लेषकों को उम्मीद है कि 6 माह बाद स्पॉट मूल्य ₹840 प्रति किलोग्राम होगा। फ्यूचर्स मूल्य निर्धारण के एक्सपेक्टेन्सी मॉडल के आधार पर निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

- (i) फ्यूचर्स मूल्य की अपेक्षित भविष्य स्पॉट मूल्य से तुलना कीजिए। बताइए कि फ्यूचर्स कॉन्ट्रैक्ट ओवर-प्राइस्ड है या अंडर-प्राइस्ड
- (ii) एक निवेशक के लिए उपयुक्त ट्रेडिंग रणनीति सुझाइए।

(18)

5. निम्नलिखित में से किसी भी तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

- (i) एक्सचेंज-ट्रेडेड और ओवर-द-काउंटर डेरिवेटिव्स के बीच अंतर
- (ii) क्लियरिंग कॉरपोरेशनों की भूमिका
- (iii) स्टैंडर्ड पोर्टफोलियो रिस्क एनालिसिस (SPAN) की कार्यप्रणाली
- (iv) मुद्रा डेरिवेटिव्स (6 + 6 + 6 = 18)

[This question paper contains 4 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7355

K

Unique Paper Code : 2412084702

Name of the Paper : BANKING AND INSURANCE

Name of the Course : B.Com (H)

Semester : VII

Duration : 3 Hours

Maximum Marks :90

Instructions for Candidates

1. Write your roll no. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt any one part from each question.
3. Part of the questions to be attempted together
4. All questions carry equal marks

1. प्रश्नपत्र प्राप्त होते ही सबसे ऊपर अपना रोल नंबर लिखें।
2. प्रत्येक प्रश्न से केवल एक भाग का उत्तर दें।
3. एक प्रश्न के सभी भागों को एक साथ हल करें।
4. सभी प्रश्न समान अंक वाले हैं।

1. (a) Explain the core business functions of commercial banks. How do banks conduct fund-based and fee-based activities? (9)
- (b) What are the key components of bank capital? Discuss the relevance of bank capital in ensuring financial strength. (9)

OR

- (c) Explain the concepts of risk transformation, maturity transformation, and size transformation performed by banks. (9)

- (d) What are off-balance sheet activities? Discuss their implications for banks' risk exposure. (9)
2. (a) Why is strict regulation necessary for the banking sector? Explain important reasons for regulation. (9)
- (b) Explain the concept of interconnectedness among banks and other financial institutions such as NBFCs. What risks does this interconnectedness create? (9)

OR

- (c) Explain capital adequacy regulation. Why is capital adequacy important for banking stability? (9)
- (d) What is deposit insurance? Discuss the relevance of deposit insurance for safeguarding depositors. (9)
3. (a) Trace the evolution of insurance from reciprocal insurance to modern digital insurance. (9)
- (b) Explain the problems of adverse selection and moral hazard in insurance and suggest possible solutions. (9)

OR

- (c) Explain the concept of premium pricing. Why is premium pricing important for insurance companies? (9)
- (d) What is a claim settlement ratio? Why is it considered an important indicator of an insurer's efficiency? (9)
4. (a) Compare insurance penetration and insurance density in India with global levels. What factors contribute to low penetration in India? (9)
- (b) What is reinsurance? Explain the role of reinsurance in the insurance sector. (9)

OR

- (c) What is captive insurance? Why do large business conglomerates set up captive insurance units? (9)
- (d) What is catastrophe insurance? Explain its importance in the Indian context. (9)
5. Read the following case and answer any one set of questions (a–b) or (c–d).
A commercial bank has been facing rising withdrawal demands from customers

due to economic uncertainty. The bank has invested a large portion of short-term deposits into long-term loans. At the same time, another bank connected through lending networks has defaulted, creating panic among depositors and regulators.

- (a) Identify the issue of maturity transformation in the above case. How does it create liquidity stress? (9)
- (b) Explain how interconnectedness among banks can create systemic risk in the financial system. Suggest any two measures to reduce such risks. (9)

OR

- (c) How can adverse selection and moral hazard in insurance weaken the financial stability of the insurance sector? (9)
- (d) Suggest measures insurers can adopt to reduce the problems created by adverse selection and moral hazard. (9)

1. (a) वाणिज्यिक बैंकों के मुख्य व्यवसायिक कार्यों की व्याख्या कीजिए। बैंक फंड-आधारित और शुल्क-आधारित गतिविधियाँ कैसे संचालित करते हैं? (9)
- (b) बैंक पूँजी के प्रमुख घटक क्या हैं? वित्तीय सुण्डता सुनिश्चित करने में बैंक पूँजी का महत्व समझाइए। (9)

या

- (c) बैंकों द्वारा की जाने वाली जोखिम रूपांतरण, परिपक्वता एवं आकार रूपांतरण की अवधारणाएँ समझाइए। (9)
- (d) ऑफ-बैलेन्स शीट गतिविधियाँ क्या होती हैं? इनका बैंकों के जोखिम पर क्या प्रभाव पड़ता है? (9)
2. (a) बैंकिंग क्षेत्र में कड़े नियमन की आवश्यकता क्यों होती है? नियमन के महत्वपूर्ण कारणों की व्याख्या कीजिए। (9)
- (b) बैंकों और अन्य वित्तीय संस्थाओं (जैसे NBFCs) के बीच अंतर्संबंध की अवधारणा समझाइए। इसे उत्पन्न होने वाले जोखिम कौन-कौन से हैं? (9)

या

- (c) पूँजी पर्याप्तता नियमन की व्याख्या कीजिए। बैंकिंग स्थिरता के लिए पूँजी पर्याप्तता क्यों आवश्यक है? (9)
- (d) जमा बीमा क्या है? जमा कर्ताओं की सुरक्षा में इसकी प्रासंगिकता समझाइए। (9)

P.T.O.

3. (a) पारस्परिक बीमा से लेकर आधुनिक डिजिटल बीमा तक बीमा के विकास की रूपरेखा प्रस्तुत कीजिए। (9)
- (b) बीमा क्षेत्र में प्रतिकूल चयन और नैतिक जोखिम की समस्याओं को समझाइए तथा इनके संभावित समाधान बताइए। (9)

या

- (c) प्रीमियम निर्धारण की अवधारणा समझाइए। बीमा कंपनियों के लिए प्रीमियम निर्धारण का महत्व क्या है? (9)
- (d) दावा निपटान अनुपात क्या है? इसे बीमाकर्ता की दक्षता का एक महत्वपूर्ण संकेतक क्यों माना जाता है? (9)
4. (a) भारत में बीमा प्रसार और बीमा घनत्व की वैश्विक स्तर से तुलना कीजिए। भारत में बीमा प्रसार कम होने के कारणों की व्याख्या कीजिए। (9)
- (b) पुनर्बीमा क्या है? बीमा क्षेत्र में पुनर्बीमा की भूमिका समझाइए। (9)

या

- (c) कैप्टिव बीमा क्या है? बड़े कारोबारी समूह कैप्टिव बीमा इकाइयाँ क्यों स्थापित करते हैं? (9)
- (d) विपत्ति बीमा क्या है? भारतीय संदर्भ में इसका महत्व स्पष्ट कीजिए। (9)
5. केस आधारित प्रश्न

निम्नलिखित केस पढ़ें और किसी एक सेट (a-b) या (c-d) के प्रश्नों का उत्तर दें :

एक वाणिज्यिक बैंक आर्थिक अनिश्चितता के कारण ग्राहकों द्वारा बढ़ती निकासी मांगों का सामना कर रहा है। बैंक ने अल्पकालिक जमा का बड़ा हिस्सा दीर्घकालिक ऋणों में निवेश कर दिया है। इसी समय, ऋण नेटवर्क के माध्यम से जुड़े एक अन्य बैंक के डिफॉल्ट होने से जमाकर्ताओं और नियामकों में घबराहट फैल गई है।

- a) उपरोक्त मामले में परिपक्वता रूपांतरण से संबंधित समस्या की पहचान कीजिए। यह तरलता दबाव कैसे पैदा करती है? (9)
- (b) बैंकों के बीच अंतर्संबंध वित्तीय प्रणाली में प्रणालीगत जोखिम कैसे उत्पन्न कर सकता है? इन जोखिमों को कम करने के दो उपाय सुझाइए। (9)

या

- (c) प्रतिकूल चयन और नैतिक जोखिम बीमा क्षेत्र की वित्तीय स्थिरता को कैसे कमजोर करते हैं? (9)
- (d) बीमा कंपनियाँ प्रतिकूल चयन और नैतिक जोखिम से उत्पन्न समस्याओं को कम करने हेतु कौन-से उपाय अपनाकर सकती हैं? (9)

(1600)

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 7359

K

Unique Paper Code : 2412083503

Name of the Paper : Management Accounting

Name of the Course : B.COM. (H) – DSC

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

समय : 3 घण्टे

पूर्णांक : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all the questions.
3. Simple Calculators are allowed to be used.
4. Working Notes should form part of the answer.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों का उत्तर दीजिए।
3. साधारण कैलकुलेटर का उपयोग किया जा सकता है।
4. कार्य-विवरण (Working Notes) उत्तर का हिस्सा होना चाहिए।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

1. (a) Explain the significance of cost reduction in the present economy. Mention some important techniques used for cost control. (9)

(b) "The aim of Responsibility accounting is not to place blame. Instead, it is to evaluate performance and provide feedback so that future operations can be improved." Discuss. (9)

OR

(c) "Management Accounting is an extension of managerial aspects of cost accounting". Elucidate. (9)

(d) What is residual income? How does it help to overcome the limitation of ROI? (9)

2. (a) Chennai Engineering Ltd. manufactures two products P_1 and P_2 by using raw materials A, B, C and D in the proportion as follows :

Product P_1 uses raw materials A and B in the ratio 4:1.

Product P_2 uses raw materials C and D in equal proportions.

The finished weight of product P_1 and P_2 are equal in the weight of their ingredients.

During the month of January, 2020 it is expected that 60 tons of P_1 and 200 tons of P_2 will be sold.

Actual and budgeted inventories for the month of January, 2020 are as follows :

Material	Actual Inventory as on 01-01-2020	Budgeted inventory as on 31-01-2020
A	15 tons	20 tons
B	10 tons	40 tons
C	200 tons	300 tons
D	250 tons	200 tons
Product P ₁	10 tons	5 tons
Product P ₂	50 tons	60 tons

The purchase price of material for the January, 2020 is expected to be as follows :

Material	Rs
A	500
B	400
C	100
D	200

All materials will be purchased in the beginning of January.

You are required to prepare :

- (i) The production budget for the month of January.
 - (ii) The material requirement budget for January.
 - (iii) The materials purchase budget indicating the expenditure for materials for January. (15)
- (b) Briefly describe any five objectives of budgetary control. (3)

OR

- (c) The budget manager of Jupiter Electricals Limited is preparing a flexible budget for the accounting year starting from 1st July, 1992.

The company produces one product-DETX II. Direct material costs Rs. 7 per unit. Direct labour averages Rs. 2.50 per hour and requires 1.6 hours to produce one unit of DETX II. Salesman are paid a commission of Rs. 1 per unit sold. Fixed selling and administrative expenses amount to Rs. 85,000 per year.

Manufacturing overhead is estimated in the following amounts under specified conditions of volume :

Volume of Production (in units)	1,20,000	1,50,000
Expenses	Rs	Rs
Indirect material	2,64,000	3,30,000
Indirect labour	1,50,000	1,87,500
Inspection	90,000	1,12,500
Maintenance	84,000	1,02,000
Supervision	1,98,000	2,34,000
Depreciation – Plant and equipment	90,000	90,000
Engineering services	94,000	94,000
Total manufacturing overhead	9,70,000	11,50,000

Normal capacity is 1,25,000 units

Prepare a budget of total cost at 1,40,000 units of production. (12)

- (d) What do you understand by Zero base budgeting ? How is it different from Traditional Budgeting? Write in brief some advantages of ZBB?

(6)

3. ABC Ltd. provides the following information for April, 2015 :

	Budget	Actual
Man Hours	40,000	43,000
Output per man hour (Units)	3.2	3.0
Overheads (Rs)	51,200	50,000
Number of working days	22	23

Compute :

- (i) Fixed Overhead Cost Variance
 - (ii) Fixed Overhead Expenditure Variance
 - (iii) Fixed Overhead Volume Variance
 - (iv) Fixed Overhead Efficiency Variance
 - (v) Fixed Overhead Capacity Variance
 - (vi) Fixed Overhead Calendar Variance
- (18)

OR

3. Vinak Ltd. Produces an article by blending two raw materials. It operates a standard costing system and the following standards have been set for raw materials :

Materials	Standard Mix	Standard Price (per kg.)
A	40%	Rs 4
B	60%	Rs 3

The standard loss in processing is 15%. During April, 2013 the company produced 1,700 kg of finished output. The Position of stocks and purchases for the month of April 2013 is as under :

Material	Stock on 1.4.2013 (kg)	Stock on 30.4.2013 (kg)	Purchase during April 2013 (kg)	Purchase during April 2013 Cost (Rs)
A	35	5	800	3,400
B	40	50	1,200	3,000

Calculate the Following Variances :

- (i) Materials Price Variance
- (ii) Materials Usage Variance
- (iii) Materials Yield Variance
- (iv) Materials Mix Variance
- (v) Material Usage (Revised) Variance
- (vi) Total Material Cost Variance (18)

4. (a) Prepare Income Statement as per (i) Variable Costing and (ii) Absorption Costing.

Details	Year 2011-12	Year 2012-13
Opening Inventory	Nil	12,000
Production	68,000	56,000
Sales	56,000	64,000
End Inventory	12,000	4,000

Direct Materials	Rs. 300
Direct labour	Rs. 400
Variable Manufacturing Overheads	Rs. 50
Standard Variable Cost of Production	Rs. 750
Sales Commission @ 4% of Sales Value	
Selling Price per unit	Rs. 1250

Annual Budget for Fixed Manufacturing Overheads is Rs. 75,00,000 for the budgeted production of 60,000 units. Budgeted Fixed Selling and Administrative Overhead are Rs. 32,50,000. (15)

- (b) What is Margin of Safety and Angle of Incidence? (3)

OR

- (c) There are two factories under the same management. The management desire to merge these two plants. The following particulars are available :

	Factory I	Factory II
Capacity operation	100%	60%
Sales	Rs 300 lakhs	Rs 120 lakhs
Variable cost	Rs 220 lakhs	Rs 90 lakhs
Fixed cost	Rs 40 lakhs	Rs 20 lakhs

You are required to calculate :

- (i) What would be the capacity of the merged plant to be operated for the purpose of breaking even?

- (ii) What would be the capacity of the merged plant to earn a profit of Rs. 60 lakhs?
- (iii) What would be the profit on working at 80% of the merged capacity? (15)
- (d) What is a break - even chart? Explain its uses. (3)
5. (a) The relevant data of X Ltd. for its three products A, B and C are as under :

Particulars	A	B	C
Direct Materials (Rs/units)	260	300	250
Direct Labour (Rs/units)	130	270	260
Variable Overheads (Rs/units)	110	230	180
Selling Price (Rs/unit)	860	1040	930
Machine hours Required (per unit)	12	6	3

The estimated fixed overheads at four different levels of 3,600; 6,000; 8,400 and 10,800 machine hours are Rs. 1,00,000 ; Rs. 1,50,000 ; Rs. 2,20,000 and Rs. 3,00,000 respectively. The maximum demand of A, B and C in a cost period are 500; 300 and 1,900 units respectively. You are required to find out :

- (i) the most profitable product-mix at each level and
- (ii) the level of activity where the profit would be maximum. (18)

OR

- (a) A manufacture has planned his level of operations at 50% of his planned capacity of 30,000 units. His expenses are estimated as follows, if 50% of plant capacity is utilized.

Direct Materials	Rs. 8,280
Direct Wages	Rs. 11,160
Variable and other manufacturing expenses	Rs. 3,960
Total Fixed expenses irrespective of Capacity utilization	Rs. 6000

Expected selling price in the domestic market is Rs. 2 per unit. Recently the manufacturer has received trade enquiry from an overseas organization interested in purchasing 6,000 units at a price of Rs. 1.45 per unit. As a professional management accountant, what would you suggest regarding the acceptance or rejection of the offer? Support your suggestion with suitable quantitative information? (9)

- (b) What do you mean by make or buy decisions? State the quantitative as well as qualitative considerations influencing a "make or buy" decision. (9)

1. (क) वर्तमान अर्थव्यवस्था में लागत कम करने के महत्व को स्पष्ट कीजिए। लागत नियंत्रण के लिए प्रयोग होने वाली कुछ महत्वपूर्ण तकनीकों का उल्लेख कीजिए। (9)
- (ख) "उत्तरदायी लेखांकन का उद्देश्य किसी पर आरोप लगाना नहीं है। इसके बजाय, इसका उद्देश्य प्रदर्शन का मूल्यांकन करना और फीडबैक देना है ताकि भविष्य के परिचालन को बेहतर बनाया जा सके।" चर्चा कीजिए। (9)

अथवा

- (ग) "प्रबंधन लेखांकन लागत लेखांकन के प्रबंधकीय पहलुओं का विस्तार है। स्पष्ट कीजिए। (9)
- (घ) अवशिष्ट आय क्या होती है? यह ब्याज दर की सीमा को दूर करने में कैसे मदद करती है? (9)

2. (क) चेन्नई इंजीनियरिंग लिमिटेड कच्चे माल A, B, C और D का प्रयोग करके दो उत्पाद P_1 और P_2 बनाती है, जो निम्नानुसार अनुपात में हैं :

उत्पाद P_1 में कच्चा माल A और B का अनुपात 4:1 है।

उत्पाद P_2 में कच्चा माल C और D का समान मात्रा में प्रयोग होता है।

उत्पाद P_1 और P_2 का तैयार होने के बाद भार, उनके घटकों के भार के समान है।

जनवरी 2020 के महीने में 60 टन P_1 और 200 टन P_2 बिकने की उम्मीद है।

जनवरी, 2020 महीने के लिए वास्तविक और बजट निर्धारित इन्वेंट्री इस प्रकार हैं :

कच्चा माल	01-01-2020 को वास्तविक इन्वेंट्री	31-01-2020 को बजट-निर्धारित इन्वेंट्री
A	15 टन	20 टन
B	10 टन	40 टन
C	200 टन	300 टन
D	250 टन	200 टन
उत्पाद P_1	10 टन	5 टन
उत्पाद P_2	50 टन	60 टन

जनवरी, 2020 के लिए कच्चे माल की कीमत निम्नानुसार रहने की उम्मीद है :

कच्चा माल	रु.
A	500
B	400
C	100
D	200

समग्र कच्चा माल जनवरी की शुरुआत में खरीदा जाएगा।

आपको निम्नलिखित तैयार करना है :

- (i) जनवरी महीने का उत्पादन बजट।
 - (ii) जनवरी के लिए कच्चे माल की आवश्यकता संबंधी बजट।
 - (iii) जनवरी में कच्चे माल पर किए गए खर्च को दर्शाने वाला कच्चे माल खरीद संबंधी बजट। (15)
- (ख) बजट निर्धारण नियंत्रण के किन्हीं पाँच उद्देश्यों के बारे में संक्षेप में व्याख्या कीजिए। (3)

अथवा

- (ग) जुपिटर इलेक्ट्रिकल्स लिमिटेड के बजट प्रबंधक 1 जुलाई, 1992 से शुरू होने वाले लेखांकन वर्ष के लिए एक लचीला बजट तैयार कर रहे हैं।

कंपनी एक उत्पाद - DETX II बनाती है। प्रत्यक्ष कच्चे माल की कीमत 7 रुपये प्रति इकाई है। प्रत्यक्ष श्रम की औसत 2.50 रुपये प्रति घंटा है और DETX II की एक इकाई बनाने में 1.6 घंटे लगते हैं। बेची गई प्रत्येक इकाई पर सेल्समैन को 1 रुपये का कमीशन दिया जाता है। स्थायी बिक्री और प्रशासनिक व्यय प्रत्येक वर्ष 85,000 रुपये है।

मात्रा की निर्धारित स्थिति के अंतर्गत विनिर्माण ओवरहेड का अनुमान निम्नलिखित धनराशियों में लगाया जाता है :

उत्पादन की मात्रा (इकाई में)	1,20,000	1,50,000
व्यय	रु.	रु.
अप्रत्यक्ष कच्चा माल	2,64,000	3,30,000
अप्रत्यक्ष श्रम	1,50,000	1,87,500
निरीक्षण	90,000	1,12,500
अनुरक्षण	84,000	1,02,000
पर्यवेक्षण	1,98,000	2,34,000
मूल्यहास - संयंत्र और उपकरण	90,000	90,000
इंजीनियरिंग सेवाएं	94,000	94,000
कुल विनिर्माण ओवरहेड	9,70,000	11,50,000

सामान्य क्षमता 1,25,000 इकाई है

उत्पादन की 1,40,000 इकाइयों पर कुल लागत का बजट तैयार कीजिए।

(12)

(घ) शून्य आधारित बजट व्यवस्था से आप क्या समझते हैं? यह पारंपरिक बजट व्यवस्था से किस प्रकार भिन्न है? जेडबीबी के कुछ फायदे संक्षिप्त में लिखिए?

(6)

3. ABC लिमिटेड अप्रैल, 2015 की स्थिति के अनुसार निम्नलिखित जानकारी प्रदान करती है :

	बजट	वास्तविक
श्रम घंटे	40,000	43,000
प्रति श्रम घंटे का आउटपुट (इकाई)	3.2	3.0
ओवरहेड (रु.)	51,200	50,000
कार्य दिवसों की संख्या	22	23

गणना कीजिए :

(i) स्थायी ओवरहेट लागत अंतर

(ii) स्थायी ओवरहेट व्यय अंतर

(iii) स्थायी ओवरहेट मात्रा अंतर

(iv) स्थायी ओवरहेट दक्षता अंतर

(v) स्थायी ओवरहेट क्षमता अंतर

(vi) स्थायी ओवरहेट कलेंडर अंतर

(18)

अथवा

विनक लिमिटेड दो कच्चे माल को मिलाकर एक वस्तु बनाती है। यह एक मानक लागत प्रणाली चलाती है और कच्चे माल के लिए निम्नलिखित मानक निर्धारित किए गए हैं :

कच्चा माल	मानक मिश्रण	मानक कीमत (प्रति किलोग्राम)
A	40%	रु.4
B	60%	रु. 3

प्रसंस्करण में मानक हानि 15% है। अप्रैल 2013 के दौरान कंपनी ने 1,700 किलोग्राम तैयार आउटपुट बनाया। अप्रैल 2013 महीने के लिए स्टॉक और खरीद की स्थिति इस प्रकार है :

कच्चा माल	1.4.2013 को स्टॉक (किग्रा)	30.4.2013 को स्टॉक (किग्रा)	अप्रैल, 2013 के दौरान खरीद (किग्रा)	Purchase during अप्रैल, 2013 के दौरान खरीद की लागत (रु.)
A	35	5	800	3,400
B	40	50	1,200	3,000

निम्नलिखित अंतर की गणना कीजिए :

- (i) कच्चे माल की कीमत में अंतर
- (ii) कच्चे माल के उपयोग में अंतर
- (iii) कच्चे माल सदुपयोग में अंतर
- (iv) कच्चे माल के मिश्रण में अंतर
- (v) कच्चे माल के उपयोग (संशोधित) में अंतर
- (vi) कच्चे माल की कुल लागत में अंतर

(18)

4. (क) (i) परिवर्तनीय लागत और (ii) अवशोषण लागत के अनुसार आय विवरण तैयार कीजिए।

विवरण	वर्ष 2011-12	वर्ष 2012-13
प्रारंभिक इन्वेंट्री	Nil	12,000
उत्पादन	68,000	56,000
बिक्री	56,000	64,000
अंतिम इन्वेंट्री	12,000	4,000

प्रत्यक्ष कच्चा माल	रु. 300
प्रत्यक्ष श्रम	रु. 400
विनिर्माण ओवरहेड अंतर	रु. 50
उत्पादन की मानक परिवर्ती लागत	रु. 750
बिक्री मात्रा के 4% की दर का बिक्री कमीशन	
प्रति इकाई बिक्री मूल्य	रु. 1250

स्थायी विनिर्माण ओवरहेड्स के लिए वार्षिक बजट 60,000 इकाइयों के बजट निर्धारित उत्पादन के लिए 75,00,000 रुपये है। बजट निर्धारित स्थायी बिक्री और प्रशासनिक ओवरहेड रु. 32,50,000 हैं। (15)

(ख) मार्जिन ऑफ सेफ्टी और एंगल ऑफ इंसिडेंस क्या होते हैं? (3)

अथवा

(ग) एक ही प्रबंधन के अंतर्गत दो फैक्ट्रियां हैं। प्रबंधन इन दोनों संयंत्रों का विलय करना चाहता है। निम्नलिखित जानकारी उपलब्ध है :

	फैक्टरी I	फैक्टरी II
क्षमता संचालन	100%	60%
बिक्री	रु. 300 लाख	रु. 120 लाख
परिवर्ती लागत	रु. 220 लाख	रु. 90 लाख
स्थायी लागत	रु. 40 लाख	रु. 20 लाख

आपको निम्नलिखित की गणना करनी है :

(i) लाभ-अलाभ की स्थिति के लिए विलय किए गए संयंत्र की परिचालन क्षमता क्या होगी?

(ii) विलय किए गए संयंत्र को 60 लाख रुपये का लाभ अर्जित करने के लिए उसकी क्षमता क्या होगी?

(iii) विलय की गई क्षमता के 80% पर काम करने पर कितना लाभ होगा? (15)

(घ) लाभ-अलाभ चार्ट क्या होता है? इसके उपयोग को स्पष्ट कीजिए। (3)

5. (क) X Ltd के तीन उत्पादों A, B और C से संबंधित डेटा निम्नानुसार है :

विवरण	A	B	C
प्रत्यक्ष कच्चा माल (रु. /इकाई)	260	300	250
प्रत्यक्ष श्रम (रु. /इकाई)	130	270	260
परिवर्ती ओवरहेड (रु. /इकाई)	110	230	180
बिक्री मूल्य (रु. /इकाई)	860	1040	930
आवश्यक मशीन के घंटे (रु. /इकाई)	12	6	3

3,600; 6,000; 8,400 और 10,800 मशीन घंटों के चार अलग-अलग स्तर पर अनुमानित स्थायी ओवरहेड्स क्रमशः रु.1,00,000; रु.1,50,000; रु.2,20,000 और रु. 3,00,000 हैं। एक लागत अवधि में A, B और C की अधिकतम माँग क्रमशः 500, 300 और 1,900 इकाई है। आपको निम्नलिखित ज्ञात करना है :

(i) प्रत्येक स्तर पर सबसे अधिक लाभदायक उत्पाद-मिश्रण और

(ii) गतिविधि का वह स्तर जहाँ अधिकतम लाभ होगा। (18)

अथवा

(क) एक विनिर्माता ने अपने परिचालन का स्तर अपनी निर्धारित 30,000 इकाइयों की क्षमता के 50% पर निर्धारित किया है। यदि संयंत्र की 50% क्षमता का प्रयोग होता है, तो उसके व्यय का अनुमान निम्नानुसार लगाया जाता है।

प्रत्यक्ष कच्चा माल	रु. 8,280
प्रत्यक्ष मजदूरी	रु. 11,160
परिवर्ती और अन्य विनिर्माण व्यय	रु. 3,960
क्षमता उपयोग के बावजूद कुल स्थायी व्यय	रु. 6000

घरेलू बाजार में इसकी अनुमानित बिक्री कीमत 2 रुपये प्रति इकाई है। हाल ही में विनिर्माता को एक विदेशी कंपनी से ट्रेड इन्क्वायरी मिली है, जो 1.45 रुपये प्रति इकाई की कीमत पर 6,000 इकाई खरीदने में दिलचस्पी रखती है। एक पेशेवर प्रबंधन लेखापाल के तौर पर, आप इस ऑफर को स्वीकार करने या अस्वीकार करने के बारे में क्या सुझाव देंगे? अपने सुझाव को उपयुक्त मात्रात्मक जानकारी सहित समर्थन दीजिए? (9)

(ख) बनाओ या खरीदो निर्णय से आपका क्या तात्पर्य है? "बनाओ या खरीदो" निर्णय पर प्रभाव डालने वाले मात्रात्मक और गुणात्मक तर्क बताइए। (9)

12
Sr. No. of Question Paper: 8660

Unique Paper Code: 2413090016

Name of the Paper: Performance Management

Type of Paper: DSE

Semester: VII

Programme: B.Com. (Hons.)

Duration: 3 hrs.

Maximum Marks: 90

Instructions for Candidates:

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of the question paper.
2. All questions carry equal marks
3. All parts of a question are to be answered together.

Q1: (a) What does performance management mean? What are its features and objectives? Explain the process of performance management in detail. (18 marks)

OR

(b) What are the characteristics of an ideal performance management system (PMS)? Explain the different types of PMS. (9 marks)

(c) There has been a move from performance appraisal to performance management. Do you agree with this statement? Discuss and state the key differences between performance management and performance appraisal with suitable examples. (9 marks)

Q2: (a) What is the concept of Performance Agreement? Discuss the features and elements of a performance agreement. What does it help in employee development? (9 marks)

(b) Critically examine the features, merits and demerits of Management by Objectives (MBO)? (9 marks)

OR

(c) What do you mean by action planning in performance Management? Elaborate the steps that should be followed for an effective performance management action plan? (9 marks)

(c) Discuss the 360-degree Feedback as a development tool. Also mention the precautions which should be taken while introducing 360-degree Feedback system. (9 marks)

Q3: (a) Briefly explain the concept and different types of learning organisations. (9 marks)

(b) How can employees be compensated on the basis of their performance? Explain the various types of performance linked compensation. (9 marks)

OR

(c) Discuss the tools of learning, according to Peter Senge Model. (9 marks)

(d) Define Performance Related pay. What are the various types of Performance Related pay. (9 marks)

Q4: (a) What is career planning? Explain the nature, advantages and limitations of career planning. (9 marks)

(b) Discuss the role of coaching and mentoring in the developmental process of an employee. How far do you think it motivates employees? Explain with suitable examples.

OR

(c) Explain the concept of Talent Management. What are the features of talent management? Evaluate the relationship between performance management and talent management. Outline the strategies that can be used to retain high potential talent in the organization? (18 marks)

Q5: Write explanatory notes on any three of the following:

(3 x 6 = 18 marks)

- (a) Principles of performance management
- (b) Significance of Career Planning
- (c) Critical Incident Method
- (d) Criteria for Performance Related Pay
- (e) Performance feedback and counselling

Q1: (a) परफॉर्मेंस मैनेजमेंट का क्या मतलब है? इसकी विशेषताएं और उद्देश्य क्या हैं? परफॉर्मेंस मैनेजमेंट की प्रक्रिया को विस्तार से समझाएं। (18 अंक)

या

(b) एक आदर्श परफॉर्मेंस मैनेजमेंट सिस्टम (PMS) की क्या विशेषताएं हैं? PMS के विभिन्न प्रकारों को समझाएं। (9 अंक)

(c) परफॉर्मेंस अप्रेजल से परफॉर्मेंस मैनेजमेंट की ओर बदलाव हुआ है। क्या आप इस कथन से सहमत हैं? चर्चा करें और उपयुक्त उदाहरणों के साथ परफॉर्मेंस मैनेजमेंट और परफॉर्मेंस अप्रेजल के बीच मुख्य अंतर बताएं। (9 अंक)

Q2: (a) परफॉर्मेंस एग्रीमेंट की अवधारणा क्या है? परफॉर्मेंस एग्रीमेंट की विशेषताओं और तत्वों पर चर्चा करें। यह कर्मचारी विकास में कैसे मदद करता है? (9 अंक)

(b) मैनेजमेंट बाय ऑब्जेक्टिव्स (MBO) की विशेषताओं, गुणों और दोषों का आलोचनात्मक परीक्षण करें? (9 अंक)

या

(c) परफॉर्मेंस मैनेजमेंट में एक्शन प्लानिंग से आपका क्या मतलब है? एक प्रभावी परफॉर्मेंस मैनेजमेंट एक्शन प्लान के लिए अपनाए जाने वाले कदमों का विस्तार से बताएं? (9 अंक)

(c) 360-डिग्री फीडबैक को एक विकास उपकरण के रूप में चर्चा करें। 360-डिग्री फीडबैक सिस्टम शुरू करते समय बरती जाने वाली सावधानियों का भी उल्लेख करें। (9 अंक)

Q3: (a) सीखने वाले संगठनों की अवधारणा और विभिन्न प्रकारों को संक्षेप में समझाएं। (9 अंक)

(b) कर्मचारियों को उनके प्रदर्शन के आधार पर कैसे मुआवजा दिया जा सकता है? प्रदर्शन से जुड़े मुआवजे के विभिन्न प्रकारों को समझाएं। (9 अंक)

या

(c) पीटर सेंगे मॉडल के अनुसार, सीखने के उपकरणों पर चर्चा करें। (9 अंक)

(d) प्रदर्शन से संबंधित वेतन को परिभाषित करें। प्रदर्शन से संबंधित वेतन के विभिन्न प्रकार क्या हैं? (9 अंक)

Q4: (a) करियर प्लानिंग क्या है? करियर प्लानिंग की प्रकृति, फायदे और सीमाओं को समझाएं। (9 अंक)

(b) एक कर्मचारी की विकास प्रक्रिया में कोचिंग और मेंटरिंग की भूमिका पर चर्चा करें। आपको क्या लगता है कि यह कर्मचारियों को कितना प्रेरित करता है? उपयुक्त उदाहरणों के साथ समझाएं।

या

(c) टैलेंट मैनेजमेंट की अवधारणा को समझाएं। टैलेंट मैनेजमेंट की विशेषताएं क्या हैं? परफॉर्मेंस मैनेजमेंट और टैलेंट मैनेजमेंट के बीच संबंध का मूल्यांकन करें। संगठन में उच्च क्षमता वाले टैलेंट को बनाए रखने के लिए इस्तेमाल की जा सकने वाली रणनीतियों की रूपरेखा बताएं? (18 अंक)

Q5: निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर व्याख्यात्मक नोट्स लिखें: (3 x 6 = 18 अंक)

(a) परफॉर्मेंस मैनेजमेंट के सिद्धांत

(b) करियर प्लानिंग का महत्व

(c) क्रिटिकल इंसिडेंट मेथड

(d) परफॉर्मेंस से संबंधित वेतन के लिए मानदंड

(e) परफॉर्मेंस फीडबैक और काउंसलिंग

Sr. No. of Question Paper 10558
Unique Paper Code 2413080023
Name of the Paper MARKETING RESEARCH
Semester VII
Programme B.Com (Hons) Examination – 2025

Duration – 3 Hours

Max Marks – 90

Instructions for Candidates: There are 5 questions in this paper. Attempt all questions. All question carries equal marks.

उम्मीदवारों के लिए निर्देश: इस प्रश्नपत्र में कुल 5 प्रश्न हैं। सभी प्रश्न हल करें। सभी प्रश्न समान अंक के हैं।

Q1. A premium coffee brand wants to enter metropolitan cities. To understand the market, they conducted a survey on taste preferences, spending level, lifestyle, and café visitation frequency.

- Suggest an analytical segmentation technique suitable for identifying consumer groups and justify your choice. (9)
- Using SWOT analysis, explain how the brand can identify a suitable target segment to position their brand in the premium coffee market. (9)

एक प्रीमियम कॉफी ब्रांड मेट्रोपॉलिटन शहरों में प्रवेश करना चाहता है। बाजार को समझने के लिए उन्होंने स्वाद वरीयताओं, खर्च स्तर, जीवनशैली और कैफ़े विज़िट की आवृत्ति पर सर्वेक्षण किया।

- उपभोक्ता समूहों की पहचान के लिए एक उपयुक्त विश्लेषणात्मक विभाजन तकनीक सुझाएँ और अपने चयन को उचित ठहराएँ। (9)
- SWOT विश्लेषण का उपयोग करते हुए समझाएँ कि प्रीमियम कॉफी बाज़ार में ब्रांड एक उपयुक्त लक्ष्य खंड (Target Segment) and positioning की पहचान कैसे कर सकता है। (9)

Q2. a) Define Marketing Research. Explain its meaning, characteristics, and importance in modern business organizations. (9)

- मार्केटिंग रिसर्च को परिभाषित कीजिए। इसके अर्थ, विशेषताओं और आधुनिक व्यावसायिक संगठनों में इसके महत्व को समझाएँ। (9)
- Discuss the different approaches to marketing research. Compare them in terms of cost, time, and accuracy. (9)
- मार्केटिंग रिसर्च के विभिन्न दृष्टिकोणों पर चर्चा कीजिए। लागत, समय और सटीकता के आधार पर उनकी तुलना कीजिए। (9)

Or

c) Discuss various data collection techniques used in marketing research. Compare primary and secondary data collection methods. (9)

c) मार्केटिंग रिसर्च में उपयोग की जाने वाली विभिन्न डेटा संग्रह तकनीकों पर चर्चा कीजिए। प्राथमिक और द्वितीयक डेटा संग्रह विधियों की तुलना कीजिए। (9)

d) What is *Exploratory Research Design*? Describe its methods, advantages, and limitations. (9)

d) अन्वेषणात्मक अनुसंधान डिज़ाइन (Exploratory Research Design) क्या है? इसकी विधियाँ, लाभ और सीमाएँ वर्णन कीजिए। (9)

Q3. A retail store has discovered the rule: "Customers who buy bread and butter also tend to buy jam." Using this case, explain how association rules are generated and interpreted using

Market Basket analysis. Discuss how this insight can be applied to store layout, marketing strategy, cross-selling, and recommendation systems. (9+9)

एक रिटेल स्टोर ने यह नियम पाया: "जो ग्राहक ब्रेड और बटर खरीदते हैं वे अक्सर जैम भी खरीदते हैं।" इस मामले का उपयोग करते हुए समझाइए कि एसोसिएशन नियम कैसे Market Basket analysis उत्पन्न और व्याख्यायित किए जाते हैं। यह भी चर्चा कीजिए कि इस अंतर्दृष्टि को स्टोर लेआउट, मार्केटिंग रणनीति, क्रॉस-सेलिंग और रिक्मेंडेशन सिस्टम में कैसे लागू किया जा सकता है। (9+9)

Or

Define Conjoint Analysis. Explain its major uses in marketing decision-making. Describe the step-by-step procedure for conducting conjoint analysis with example related to marketing. (9+9)

कॉन्जॉइंट विश्लेषण (Conjoint Analysis) को परिभाषित कीजिए। मार्केटिंग निर्णय लेने में इसके प्रमुख उपयोगों को समझाइए। विश्लेषण करने की चरण-दर-चरण प्रक्रिया का वर्णन कीजिए, मार्केटिंग उदाहरण सहित समझाइए। (9+9)

Q4. "A retail company collects thousands of customer reviews, social media comments, and open-ended survey responses every month. The marketing team wants to use this text to better understand customer preferences, complaints, and emerging trends." Based on the above statement, describe the major sources of text data available to marketers and explain how this unstructured text can be transformed into meaningful, analysable information. (9+9)

"एक रिटेल कंपनी हर महीने हजारों ग्राहक समीक्षाएँ, सोशल मीडिया टिप्पणियाँ और खुले-अंत सर्वेक्षण प्रतिक्रियाएँ एकत्रित करती है। मार्केटिंग टीम इस पाठ (टेक्स्ट) का उपयोग ग्राहक वरीयताओं, शिकायतों और उभरते रुझानों को बेहतर समझने के लिए करना चाहती है।" उपरोक्त कथन के आधार पर मार्केटर्स के लिए उपलब्ध प्रमुख टेक्स्ट डेटा स्रोतों का वर्णन कीजिए और समझाइए कि असंरचित टेक्स्ट को सार्थक और विश्लेषणीय जानकारी में कैसे बदला जा सकता है। (9+9)

Or

Discuss how text mining and sentiment analysis together support customer experience management and marketing decision-making. (9+9)

"टेक्स्ट माइनिंग संगठनों को वास्तविक समय में ग्राहक धारणाओं को समझने में मदद करता है।" चर्चा कीजिए कि टेक्स्ट माइनिंग और भाव विश्लेषण एक साथ ग्राहक अनुभव प्रबंधन और मार्केटिंग निर्णय-निर्धारण में कैसे सहायता करते हैं। (9+9)

Q5. Write any 3 short-note from the following. (6x3=18)

- Qualitative and Quantitative research design
- Market Basket Analysis
- Multidimensional Scaling technique
- Stop word removal Technique

निम्नलिखित में से किसी भी 3 संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए। (6×3=18)

- गुणात्मक (Qualitative) और परिमाणात्मक (Quantitative) अनुसंधान डिज़ाइन
- Market Basket Analysis
- बहुआयामी मापकन (Multidimensional Scaling) तकनीक
- स्टॉप-वर्ड रिमूवल तकनीक

This question paper contains 6 printed pages]

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

S. No. of Question Paper : 10559

Unique Paper Code : 2413090016

Name of the Paper : Performance Management

Type of the Paper : DSE

Name of the Course : B.Com. (Hons.)

Semester : VII

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

(Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.)

(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।)

Note : — Answers may be written either in **English** or in **Hindi**; but the same medium should be used throughout the paper.

टिप्पणी :— इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए; परन्तु सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

All questions carry equal marks.

All parts of a question are to be answered together.

सभी प्रश्नों के अंक बराबर हैं।

एक प्रश्न के सभी भागों का उत्तर एक साथ दीजिये।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

P.T.O.

1. (a) What do you understand by Performance Management ? Explain the purpose and principles of Performance Management. 9

परफॉर्मेंस मैनेजमेंट से आप क्या समझते हैं ? परफॉर्मेंस मैनेजमेंट के उद्देश्य और सिद्धांतों के बारे में बताइए।

- (b) Explain in detail the Performance Management process. Bring out the importance of continuous feedback as an inherent and critical part of Performance Management process. 9

परफॉर्मेंस मैनेजमेंट प्रोसेस को विस्तार से समझाइए। परफॉर्मेंस मैनेजमेंट प्रोसेस के एक ज़रूरी और अहम हिस्से के तौर पर लगातार फीडबैक के महत्व को बताइए।

Or

(अथवा)

- (c) Define Performance Management as a system. State its importance. Also, discuss the various types of Performance Management systems ? Why do different organizations have different performance management systems, although the principle of performance management is same everywhere ? 18

परफॉर्मेंस मैनेजमेंट को एक सिस्टम के तौर पर परिभाषित कीजिए। इसका महत्व बताइए। साथ ही, अलग-अलग तरह के परफॉर्मेंस मैनेजमेंट सिस्टम पर चर्चा कीजिए। जब परफॉर्मेंस मैनेजमेंट का सिद्धांत हर जगह एक जैसा है, तो अलग-अलग संगठनों में अलग-अलग परफॉर्मेंस मैनेजमेंट सिस्टम क्यों होते हैं ?

2. (a) Management by objectives (MBO) will only be effective if the goals are set mutually by all those involved. Do you agree with this statement ? Discuss your answer with the process of MBO. 9

उद्देश्यों द्वारा प्रबंधन (MBO) तभी प्रभावी होगा जब लक्ष्य इसमें शामिल सभी लोगों द्वारा मिलकर तय किए जाएँ। क्या आप इस बात से सहमत हैं ? MBO की प्रक्रिया के साथ अपने जवाब पर चर्चा कीजिए।

- (b) What role does performance feedback and counselling play in the organizations ? Discuss the benefits of counselling in the light of its effectiveness on the performance management ? 9

ऑर्गेनाइजेशन में परफॉर्मेंस फीडबैक और काउंसलिंग का क्या रोल होता है ? परफॉर्मेंस मैनेजमेंट पर इसकी असरदारता को देखते हुए काउंसलिंग के फायदों पर चर्चा कीजिए।

Or

(अथवा)

- (c) What are the uses and advantages of 360-degree feedback method ? Explain the process of its appraisal system. 9

360-डिग्री फीडबैक मेथड के क्या इस्तेमाल और फायदे हैं ? इसके अप्रैजल सिस्टम की प्रक्रिया समझाइए।

- (d) What do you understand by performance planning ? Explain the performance planning process. 9

आप परफॉर्मेंस प्लानिंग से क्या समझते हैं ? परफॉर्मेंस प्लानिंग प्रक्रिया को समझाइए।

3. (a) Discuss the meaning and nature of learning organization. What are the factors affecting learning organizations ? How does it help in organizational development ? 9

लर्निंग ऑर्गनाइजेशन के अर्थ और प्रकृति पर चर्चा कीजिए। लर्निंग ऑर्गनाइजेशन को प्रभावित करने वाले कारक कौनसे हैं ? यह ऑर्गनाइजेशनल डेवलपमेंट में कैसे मदद करता है ?

- (b) State the concept and nature of Performance Related pay. What are the various challenges being faced by the organizations in implementing Performance Related pay structure ? 9

परफॉर्मेंस रिलेटेड पे की अवधारणा और प्रकृति बताइए। परफॉर्मेंस रिलेटेड पे स्ट्रक्चर को लागू करने में संगठनों को किन-किन चुनौतियों का सामना करना पड़ रहा है ?

Or

(अथवा)

- (c) Explain the *five* principles of a learning organisation, according to Peter Senge. 9

पीटर सेंगे के अनुसार, लर्निंग ऑर्गनाइजेशन के पाँच सिद्धांतों को समझाइए।

- (d) Analyze the various steps involved in installing and monitoring a Performance-Related Pay System. 9

परफॉर्मेंस-रिलेटेड पे सिस्टम को इंस्टॉल करने और मॉनिटर करने में शामिल अलग-अलग स्टेप्स

का एनालिसिस कीजिए।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

- (a) Define Career Planning. Describe the different stages in the process of Career Planning. 9

करियर प्लानिंग को परिभाषित कीजिए। करियर प्लानिंग की प्रक्रिया में अलग-अलग चरणों का वर्णन कीजिए।

- (b) Compare and contrast Coaching and Mentoring in performance management. What are the benefits and disadvantages attached to Coaching and Mentoring ? 9

परफॉर्मेंस मैनेजमेंट में कोचिंग और मेंटरिंग की तुलना कीजिए और उनमें अन्तर बताइए। कोचिंग और मेंटरिंग से जुड़े फायदे और नुकसान क्या हैं ?

Or

(अथवा)

- (c) Define talent management. Why organizations need talent management ? How to retain talent in today's competitive world ? 9

टैलेंट मैनेजमेंट को परिभाषित कीजिए। संगठनों को टैलेंट मैनेजमेंट की ज़रूरत क्यों है ? आज की प्रतिस्पर्धी दुनिया में टैलेंट को कैसे बनाए रखें ?

- (d) Discuss the role of employee and management in career planning. Highlight the importance of career planning. 9

करियर प्लानिंग में कर्मचारी और मैनेजमेंट की भूमिका पर चर्चा कीजिए। करियर प्लानिंग के महत्व पर प्रकाश डालिए।

5. Write explanatory notes on any *three* of the following :

3×6=18

(a) Performance Management *Versus* Performance Appraisal

(b) Competency Mapping

(c) SMART Goals

(d) Types of Learning Organisations

(e) Role of Coach in Performance Management.

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर व्याख्यात्मक नोट्स लिखिए :

(a) परफॉर्मेंस मैनेजमेंट बनाम परफॉर्मेंस अप्रेजल

(b) कॉम्पेटेंसी मैपिंग

(c) स्मार्ट लक्ष्य

(d) लर्निंग संगठनों के प्रकार

(e) परफॉर्मेंस मैनेजमेंट में कोच की भूमिका।

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

This question paper contains 6 printed pages]

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

S. No. of Question Paper : 10622

Unique Paper Code : 2413080026

Name of the Paper : Business Research Methodology

Name of the Course : B.Com. (H)

Type of the Paper : DSE

Semester : VII

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

(Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.)

(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।)

Note : — Answers may be written either in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

टिप्पणी :— इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए; परन्तु सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

Each question carries internal choice.

Parts of the question to be attempted together.

Use of simple calculator is allowed.

Attempt all questions.

All questions carry equal marks.

प्रत्येक प्रश्न में आंतरिक विकल्प है।

प्रश्न के सभी भाग एक साथ हल कीजिये।

साधारण कैल्कुलेटर के प्रयोग की अनुमति है।

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिये।

सभी प्रश्न समान अंक के हैं।

P.T.O.

कालिन्दी महाविद्यालय पुस्तकालय
KALINDI COLLEGE LIBRARY

1. (a) A researcher wants to investigate the impact of social media on students' concentration. Explain how they should carry out the research process from identifying the problem to reporting the findings. 9

(b) Explain the meaning of propositions and hypotheses in research. Discuss the relationship between the two and their importance in the research process. Support your answer with an example. 9

(क) एक रिसर्चर छात्रों की एकाग्रता पर सोशल मीडिया के प्रभाव की जाँच करना चाहता है। बताइए कि उन्हें समस्या की पहचान करने से लेकर नतीजों की रिपोर्ट करने तक रिसर्च प्रक्रिया कैसे करनी चाहिए ?

(ख) रिसर्च में प्रपोजीशन और हाइपोथिसिस का मतलब समझाइए। दोनों के बीच संबंध और रिसर्च प्रक्रिया में उनके महत्व पर चर्चा कीजिये। अपने उत्तर को एक उदाहरण के साथ समझाइए।

Or/अथवा

(c) Describe the different types of research based on purpose (exploratory, descriptive, causal), and assess how each contributes to business decision-making. 9

(d) Explain the role of a literature review in the research process. How does it help in formulating a clear and focused research question ? 9

(ग) उद्देश्य के आधार पर विभिन्न प्रकार की रिसर्च (एक्सप्लोरेटरी, डिस्क्रिप्टिव, कॉज़ल) का वर्णन कीजिये और मूल्यांकन कीजिये कि प्रत्येक बिज़नेस निर्णय लेने में कैसे योगदान देती है।

(घ) रिसर्च प्रक्रिया में लिटरेचर रिव्यू की भूमिका समझाइए। यह एक स्पष्ट और केंद्रित रिसर्च प्रश्न बनाने में कैसे मदद करता है ?

2. (a) Explain the meaning of research design and discuss any *five* characteristics that make a research design effective. 9

(b) Differentiate between exploratory, descriptive and experimental research designs. Give suitable examples of each. 9

(क) रिसर्च डिज़ाइन का मतलब समझाइए और ऐसी किन्हीं पाँच विशेषताओं पर चर्चा कीजिए जो एक रिसर्च डिज़ाइन को प्रभावी बनाती हैं।

(ख) एक्सप्लोरेटरी, डिस्क्रिप्टिव और एक्सपेरीमेंटल रिसर्च डिज़ाइन के बीच अंतर बताइये। प्रत्येक के उपयुक्त उदाहरण दीजिये।

Or/अथवा

(c) Describe the methods used in descriptive research design, such as surveys, observations and case studies. Provide examples. 9

(d) Describe the role of experimental research design in establishing cause-and-effect relationships. Explain its types and illustrate with examples. 9

(ग) डिस्क्रिप्टिव रिसर्च डिज़ाइन में उपयोग की जाने वाली विधियों का वर्णन कीजिये, जैसे सर्वे, ऑब्ज़र्वेशन और केस स्टडी। उदाहरण दीजिये।

(घ) कारण और प्रभाव संबंध स्थापित करने में एक्सपेरीमेंटल रिसर्च डिज़ाइन की भूमिका पर चर्चा कीजिये। इसके प्रकार समझाइए और उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिये।

P.T.O.

3. (a) Explain the difference between probability and non-probability sampling techniques. Describe at least *two* methods from each category. 9

(b) Explain the meaning of primary and secondary data. Discuss their sources and give examples of when each type is appropriate. 9

(क) प्रोबेबिलिटी और नॉन-प्रोबेबिलिटी सैंपलिंग तकनीकों के बीच अंतर समझाइए। प्रत्येक श्रेणी से कम से कम दो विधियों का वर्णन कीजिये।

(ख) प्राइमरी और सेकेंडरी डेटा का मतलब समझाइए। उनके स्रोतों पर चर्चा कीजिए और उदाहरण दीजिए कि प्रत्येक प्रकार कब उपयुक्त होता है ?

Or/अथवा

(c) Compare the Likert scale, Semantic Differential scale and Stapel scale. Discuss the advantages and limitations of each. 9

(d) Explain the steps involved in designing an effective questionnaire. Discuss how online tools have improved the process. 9

(ग) लिकर्ट स्केल, सिमेंटिक डिफरेंशियल स्केल और स्टैपल स्केल की तुलना कीजिए। प्रत्येक के फायदे और सीमाओं पर चर्चा कीजिये।

(घ) एक प्रभावी प्रश्नावली डिज़ाइन करने में शामिल चरणों को समझाइए। चर्चा कीजिए कि ऑनलाइन टूल ने इस प्रक्रिया को कैसे बेहतर बनाया है ?

4. (a) Write a short note on the importance of formatting and presentation in research reports. How does it enhance readability and credibility ? 9
- (b) Explain the importance of graphical presentation of data in research. Discuss common types of graphs and their uses. 9
- (क) रिसर्च रिपोर्ट में फॉर्मेटिंग और प्रस्तुति के महत्व पर एक संक्षिप्त नोट लिखिये। यह पठनीयता और विश्वसनीयता को कैसे बढ़ाता है ?
- (ख) रिसर्च में डेटा की ग्राफिकल प्रस्तुति के महत्व को समझाइए। सामान्य प्रकार के ग्राफ और उनके उपयोग पर चर्चा कीजिये।

Or/अथवा

- (c) Write short note on the importance of hypothesis testing in research. Include the role of significance levels. 9
- (d) A food company claims that the mean weight of chocolate bars is 100 grams. A sample of 49 bars has a mean weight of 98.5 grams. Assume the population standard deviation is 3 grams. Test at 5% significance level whether the company's claim is valid. 9
- (ग) रिसर्च में हाइपोथिसिस टेस्टिंग के महत्व पर एक संक्षिप्त नोट लिखिये। इसमें महत्व स्तरों की भूमिका शामिल कीजिये।
- (घ) एक खाद्य कंपनी का दावा है कि चॉकलेट बार का औसत वजन 100 ग्राम है। 49 बार के एक सैंपल का औसत वजन 98.5 ग्राम है। मान लीजिए कि जनसंख्या मानक विचलन 3 ग्राम है। 5% सिग्निफिकेंस लेवल पर टेस्ट कीजिए कि कंपनी का दावा सही है या नहीं।

5. Write short notes on any *three* :

6+6+6=18

- (a) Qualitative and quantitative research
- (b) Conceptual and empirical research
- (c) Role of theory and model in research
- (d) Frequency distribution and descriptive statistics
- (e) Data preparation and cleaning for analysis.

किन्हीं तीन पर संक्षिप्त नोट्स लिखिए :

- (a) गुणात्मक और मात्रात्मक अनुसंधान
- (b) वैचारिक और अनुभवजन्य अनुसंधान
- (c) अनुसंधान में सिद्धांत और मॉडल की भूमिका
- (d) आवृत्ति वितरण और वर्णनात्मक सांख्यिकी
- (e) विश्लेषण के लिए डेटा तैयार करना और सफाई करना।

Sr. No. Of Question Paper	:	11217
Unique Paper Code	:	241167740006
Name of the Paper	:	Decoding Union Budgets
Type of the Paper	:	Skill Based Course (SBC)
Semester	:	Semester VII
Programme	:	B.Com. (II) UGCF
Duration	:	1 Hour
Maximum Marks	:	30

Instructions for candidates:

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all the questions.
3. Part of the questions to be attempted together.
4. All questions carry equal marks.

1(a) Write a note on government budget. (8)

(b) Describe the structure of tax revenue in the Union Budget of India. (7)

Or

(a) What are the constitutional provisions for taxation. (8)

(b) Explain the terms Budget Estimates (BE) and Revised Estimates (RE). (7)

2(a) Explain the role of Economic Survey in shaping the Union Budget. (8)

(b) Describe the key components of Budget Speech. (7)

Or

(a) Analyse the implications of new tax proposals introduced in a Union Budget. (8)

(b) How does taxation influence economic development? (7)

1(क) सरकारी बजट पर टिप्पणी लिखिए। (8)

(ख) भारत के केंद्रीय बजट में कर राजस्व की संरचना का वर्णन कीजिए। (7)

या

(क) कराधान के लिए संवैधानिक प्रावधान क्या हैं? (8)

(ख) बजट अनुमान (बीई) और संशोधित अनुमान (आरई) शब्दों की व्याख्या कीजिए। (7)

2(क) केंद्रीय बजट को आकार देने में आर्थिक सर्वेक्षण की भूमिका स्पष्ट कीजिए। (8)

(ख) बजट भाषण के प्रमुख घटकों का वर्णन कीजिए। (7)

या

(क) केंद्रीय बजट में प्रस्तुत नए कर प्रस्तावों के निहितार्थों का विश्लेषण कीजिए। (8)

(ख) कराधान आर्थिक विकास को कैसे प्रभावित करता है? (7)