

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 201

D

Unique Paper Code : 2412091101

Name of the Paper : Business Organisation &
Management

Name of the Course : **B.Com. (Prog.) UGCF (NEP)**

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all **five** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी पाँच प्रश्न कीजिए ।
3. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं ।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) "Modern organisations are an integral part of our lives today". Discuss. (9)

(b) What do you mean by Franchising? What are its advantages to the franchisor and the franchisee? (9)

Or

(a) What considerations should be kept in mind while choosing a form of business? (9)

(b) Explain the concept of "Brick and click" business. What are the advantages and disadvantages of online business? (9)

2. (a) What is meant by social responsibility of business? Explain the social responsibility of business towards consumers and investors. (9)

- (b) Explain the meaning and layers of business environment. How does its social and cultural dimensions influence business decisions? (9)

Or

- (a) Discuss the significance of "idea generation" for an entrepreneur? What sources of information can an entrepreneur utilize in this regard? (9)
- (b) Define business Ethics and explain its significance. (9)
3. (a) What is strategic planning? Describe the steps involved in strategic planning. (9)
- (b) What problems are created by informal groups for the organisation? How should a manager deal with such groups? (9)

Or

- (a) What are the various stages in the process of decision-making? Discuss with the help of an example. (9)
- (b) Distinguish between project organisation and matrix organisation. What are the merits and demerits of project organisation? (9)

4. (a) What is Motivation? Explain Mc Gregor's Theory X and Theory Y of Motivation. (9)
- (b) Define leadership. Explain various styles of leadership. (9)

Or

- (a) What are the main barriers to communication in an organisation and suggest measures to remove them? (9)
- (b) Discuss the concept and process of control. State the requirement of an effective control system. (9)
5. Write short notes on any **two** of the following :
- (a) Workforce diversity and inclusion
- (b) Outsourcing
- (c) "Make in India" movement
- (d) Flexitime and work-life balance
- (e) Learnings from "Ramayana" and "Gita" for effective management (9×2)

1. (अ) "आधुनिक संगठन आज हमारे जीवन का अभिन्न अंग हैं"।
चर्चा कीजिए। (9)
- (ब) फ्रेंचाइजिंग से आप क्या समझते हैं? फ्रेंचाइजर और फ्रेंचाइज़ी
को इसके क्या लाभ हैं? (9)

या

- (अ) व्यवसाय का एक रूप चुनते समय किन बातों को ध्यान में रखा
जाना चाहिए। (9)
- (ब) "ब्रिक एंड क्लिक" व्यवसाय की अवधारणा की व्याख्या कीजिए।
अणनलाइन बिजनेस के फायदे और नुकसान क्या हैं?
(9)
2. (अ) व्यवसाय के सामाजिक उत्तरदायित्व से क्या तात्पर्य है? उपभोक्ताओं
और निवेशकों के प्रति व्यवसाय के सामाजिक उत्तरदायित्व की
व्याख्या कीजिए। (9)
- (ब) कारोबारी माहौल के अर्थ और परतों की व्याख्या करें। इसके
सामाजिक और सांस्कृतिक आयाम व्यावसायिक निर्णयों को कैसे
प्रभावित करते हैं? (9)

या

(अ) किसी उद्यमी के लिए "विचार निर्माण" के महत्व पर चर्चा करें? इस संबंध में एक उद्यमी सूचना के किन स्रोतों का उपयोग कर सकता है? (9)

(ब) व्यावसायिक नैतिकता को परिभाषित कीजिए तथा इसके महत्व की व्याख्या कीजिए। (9)

3. (अ) रणनीतिक योजना क्या है। रणनीतिक योजना में शामिल चरणों का वर्णन कीजिए। (9)

(ब) अनौपचारिक समूहों द्वारा संगठन के लिए कौन-सी समस्याएँ पैदा की जाती हैं? प्रबंधक को ऐसे समूहों से कैसे निपटना चाहिए? (9)

या

(अ) निर्णय लेने की प्रक्रिया में विभिन्न चरण क्या हैं? एक उदाहरण की सहायता से चर्चा कीजिए। (9)

- (ब) परियोजना संगठन और मैट्रिक्स संगठन के बीच अंतर कीजिए।
परियोजना संगठन के गुण और अवगुण क्या हैं? (9)
4. (अ) प्रेरणा क्या है? मैक ग्रेगर के सिद्धांत X और प्रेरणा के सिद्धांत Y को समझाइए। (9)
- (ब) नेतृत्व को परिभाषित करें। नेतृत्व की विभिन्न शैलियों की व्याख्या कीजिए। (9)

या

- (अ) एक संगठन में संचार के लिए मुख्य बाधाएं क्या हैं और उन्हें दूर करने के उपाय सुझाएं। (9)
- (ब) नियंत्रण की अवधारणा और प्रक्रिया पर चर्चा करें। प्रभावी नियंत्रण प्रणाली की आवश्यकता बताइये। (9)
5. निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :
- (अ) कार्यबल विविधता और समावेशन
- (ब) आउटसोर्सिंग

201

8

- (स) "मेक इन इंडिया" आंदोलन
- (द) फ्लेक्सटाइम और कार्य-जीवन संतुलन
- (इ) प्रभावी प्रबंधन के लिए "रामायण" और "गीता" से सीख

(9×2)

(10,000)

27/2/23 Every.

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 211

D

Unique Paper Code : 2412251101

Name of the Paper : Fundamentals of Business
Organisation for Entrepreneurs

Name of the Course : **B.A. (Prog.) UGCF**

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. **All** questions carry equal marks.
3. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।

P.T.O.

3. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) India has profited immensely from the services led growth in recent years. Is it possible to sustain the service led growth in the years ahead. Explain. (9)

(b) Define MSME's. Briefly explain the role of MSME's in Indian economy. (9)

OR

(a) What are the problems faced by the small businesses in India? Explain in brief the steps taken by the government to protect small businesses in India. (9)

(b) Discuss the nature of business. What is the interrelationship of business, industry, and commerce in today's environment? (9)

(अ) भारत ने हाल के वर्षों में सेवा आधारित विकास से अत्यधिक लाभ प्राप्त किया है। क्या आने वाले वर्षों में सेवा आधारित विकास को बनाए रखना संभव है? व्याख्या कीजिए।

- (ब) एमएसएमई को परिभाषित कीजिए। भारतीय अर्थव्यवस्था में एमएसएमई की भूमिका को संक्षेप में समझाइए।

या

- (अ) भारत में छोटे व्यवसायों के सामने क्या समस्याएं हैं? भारत में छोटे व्यवसायों की सुरक्षा के लिए सरकार द्वारा उठाए गए कदमों को संक्षेप में समझाइए।
- (ब) व्यवसाय की प्रकृति की विवेचना कीजिए। आज के परिवेश में व्यापार, उद्योग और वाणिज्य का आपस में क्या सम्बन्ध है।

2. (a) Which form of business organisation is suitable for micro, small and medium enterprises? (9)

(b) What is a joint stock company? What are its salient features? (9)

OR

(a) Explain the concept of One Person Company (OPC). What are its salient features, merits and demerits? (9)

P.T.O.

(b) Define Private and Public company. What are the privileges available to private company? (9)

(अ) सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों के लिए व्यावसायिक संगठन का कौन-सा रूप उपयुक्त है?

(ब) एक संयुक्त स्टॉक कंपनी क्या है? इसकी प्रमुख विशेषताएं क्या हैं।

या

(अ) वन पर्सन कंपनी (ओपीसी) की अवधारणा की व्याख्या करें। इसकी मुख्य विशेषताएं, गुण और दोष क्या हैं।

(ब) निजी और सार्वजनिक कंपनी को परिभाषित करें। निजी कंपनी को क्या विशेषाधिकार उपलब्ध हैं।

3. (a) What is project organization? Explain its features. Under what circumstances it is most useful? (9)

(b) What do you mean by organization structure? Why is it important? Differentiate between formal and informal organization. (9)

OR

(a) What is product organization? Explain its features, merits and demerits. (9)

(b) Distinguish between the Functional and Staff Organization Structure. Enumerate any three activities in which the both are suited respectively. (9)

(अ) परियोजना संगठन क्या है? इसकी विशेषताओं की व्याख्या कीजिए। किन परिस्थितियों में यह सर्वाधिक उपयोगी है?

(ब) संगठन संरचना से आप क्या समझते हैं? यह महत्वपूर्ण क्यों है? औपचारिक और अनौपचारिक संगठन के बीच अंतर क्या है।

या

(अ) उत्पाद संगठन क्या है? इसकी विशेषताओं, गुणों तथा दोषों की व्याख्या कीजिए।

(ब) कार्यात्मक और कर्मचारी संगठन संरचना के बीच भेद कीजिए। किन्हीं तीन गतिविधियों की गणना करें जिनमें दोनों क्रमशः उपयुक्त हों।

4. (a) Briefly explain steps involved in hiring human resource in an organisation. (9)
- (b) Define management. Explain the important challenges a management has to face in future. (9)

OR

- (a) Explain in brief the theory of scientific management. (9)
- (b) "Decision-making is the essence of management". Comment. (9)
- (अ) एक संगठन में मानव संसाधन को काम पर रखने में शामिल चरणों को संक्षेप में समझाइए।
- (ब) प्रबंधन को परिभाषित कीजिए। प्रबंधन को भविष्य में जिन महत्वपूर्ण चुनौतियों का सामना करना पड़ता है, उनकी व्याख्या कीजिए।

या

- (अ) वैज्ञानिक प्रबंधन के सिद्धांत को संक्षेप में समझाइए।

(ब) "निर्णय लेना प्रबंधन का सार है"। टिप्पणी कीजिए।

5. Write a short note any **three** from the following :

(3×6=18)

(a) Auxiliaries to Trade

(b) Matrix Organisation

(c) Partnership Firm

(d) Make in India

(e) Self Help Groups

(f) Hierarchical vs Flat Structure

निम्नलिखित में से किन्हीं **तीन** पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए -

(अ) व्यापार के लिए सहायक

(ब) मैट्रिक्स संगठन

(स) साझेदारी फर्म

(द) मेक इन इंडिया

(इ) स्वयं सहायता समूह

(फ) पदानुक्रमित बनाम सपाट संरचना

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 243

C

Unique Paper Code : 52413302

Name of the Paper : Computer Application in
Business

Name of the Course : B.Com. (P) CBCS

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्न कीजिए ।

3. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. State True (T) or False (F). Give reasons for the same :

(a) MS Word is a system software.

(b) FIND command in Word is used to find only the specific text.

(c) In Spreadsheet COUNTIF is used to count numbers of two arrays with one condition.

(d) Windows is an application software.

(e) Function key F5 is used for slide show in PowerPoint presentation. (5×2)

2. (a) What is text alignment in Word? Discuss the different types of alignment options.

(b) What is cell referencing in a Spreadsheet? Discuss the types of referencing.

OR

- (a) Explain the steps to insert a line chart in Spreadsheet? Give suitable examples to differentiate between bar and line chart.
- (b) What do you mean by page formatting? Name the different types of margins that can be set in page formatting. (8×2)
3. (a) Discuss in detail various application of computers in Business.
- (b) Explain various keys of a relation in a database system

OR

- (a) What is the difference between serial and sequential files? How searching is applied on both?
- (b) What is system software? How does it differ from application software? (8×2)
4. (a) How do you insert a function in Spreadsheet? Explain the syntax to add, find maximum and minimum of numbers.
- (b) Discuss the steps involved in inserting a picture in a Word document.

OR

- (a) Explain the steps to add and delete a slide in PowerPoint presentation.

P.T.O.

- (b) Discuss various options available in Word for Paragraph formatting. (8×2)
5. (a) Explain the use of financial functions in Spreadsheet. Differentiate between PMT, IPMT, and PPMT functions.
- (b) Explain the difference between Slide master, Handout master, and Notes master in PowerPoint presentation.

OR

- (c) Explain the use of ROUND, ROUNDUP, AND ROUNDDOWN function with the help of suitable examples.
- (d) Write the syntax of the following functions with the help of suitable example :
- (i) STDEV
- (ii) COUNTIF (8×2)
6. (a) What are the two integrity rules? Explain with examples how these rules are important to enforce consistent database states.
- (b) Define Database Management System (DBMS)? Describe its importance in relation to traditional file-based systems?

OR

(a) Define relationship and its various types.

(b) Explain the following with an example :

(i) Network database model

(ii) Object oriented database model (8×2)

7. Give the results of the following functions :

(a) =SQRT(-40)

(b) =ABS(-12.568)

(c) =MODE(12,,6,3,3,4,8)

(d) =RoundUp(12.567,2)

(e) =Max(12, Min(18,24)) (2×5)

1. सही (T) या गलत (F) बताएं। इसके कारण दीजिए :

(अ) एमएस वर्ड एक सिस्टम सॉफ्टवेयर है।

(ब) वर्ड में FIND कमांड का उपयोग केवल विशिष्ट टेक्स्ट को खोजने के लिए किया जाता है।

(ब) स्प्रेडशीट में COUNTIF का उपयोग एक कंडीशन के साथ दो सरणी की संख्या की गणना करने के लिए किया जाता है।

(स) विंडोज एक एप्लीकेशन सॉफ्टवेयर है।

(द) PowerPoint प्रस्तुति में स्लाइड शो के लिए F5 फंक्शन key का उपयोग किया जाता है। (5×2)

2. (अ) वर्ड में टेक्स्ट एलाइनमेंट क्या है? विभिन्न प्रकार के एलाइनमेंट विकल्पों पर चर्चा कीजिए।
- (ब) स्प्रेडशीट में सेल रेफरेंसिंग क्या है? रेफरेंसिंग के प्रकारों की चर्चा कीजिए।

या

- (अ) स्प्रेडशीट में एक लाइन चार्ट डालने के चरणों की व्याख्या कीजिए? बार और लाइन चार्ट में अंतर करने के लिए उपयुक्त उदाहरण दीजिए।
- (ब) पेज फॉर्मेटिंग से आप क्या समझते हैं? विभिन्न प्रकार के मार्जिन के नाम लिखिए जिन्हें पेज फॉर्मेटिंग में सेट किया जा सकता है। (8×2)

3. (अ) व्यवसाय में कंप्यूटर के विभिन्न अनुप्रयोगों की विस्तार से चर्चा कीजिए।
- (ब) डेटाबेस सिस्टम में संबंध की विभिन्न keys की व्याख्या कीजिए।

या

- (अ) सीरियल और अनुक्रमिक फाइलों के बीच क्या अंतर है? दोनों पर सर्चिंग कैसे लागू की जाती है?
- (ब) सिस्टम सॉफ्टवेयर क्या है? यह एप्लिकेशन सॉफ्टवेयर से कैसे भिन्न है? (8×2)

4. (अ) आप स्प्रेडशीट में फंक्शन कैसे सम्मिलित करते हैं? जोड़ने, अधिकतम और न्यूनतम संख्या ज्ञात करने के लिए सिटैक्स की व्याख्या कीजिए।

(ब) वर्ड डॉक्यूमेंट में पिक्चर डालने में शामिल चरणों की चर्चा कीजिए।

या

(अ) पॉवरपॉइंट प्रेजेंटेशन में स्लाइड को जोड़ने और हटाने के चरणों की व्याख्या करें।

(ब) पैराग्राफ फॉर्मेटिंग के लिए वर्ड में उपलब्ध विभिन्न विकल्पों पर चर्चा कीजिए। (8×2)

5. (अ) स्प्रेडशीट में वित्तीय फंक्शन के उपयोग की व्याख्या कीजिए। पीएमटी, आईपीएमटी और पीपीएमटी कार्यों के बीच अंतर कीजिए।

(ब) पॉवरपॉइंट प्रेजेंटेशन में स्लाइड मास्टर, हैंडआउट मास्टर और नोट्स मास्टर के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए।

या

(अ) उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से ROUND, ROUNDUP और ROUNDDOWN फंक्शन के उपयोग की व्याख्या कीजिए।

(ब) उपयुक्त उदाहरण की सहायता से निम्नलिखित फंक्शन का सिंटैक्स लिखिए :

(i) STDEV

(ii) COUNTIF

(8×2)

6. (अ) इंटीग्रिटी के दो नियम क्या हैं? उदाहरणों के साथ व्याख्या करें कि कैसे ये नियम सुसंगत डेटाबेस स्थिति को लागू करने के लिए महत्वपूर्ण हैं।

(ब) डाटाबेस मैनेजमेंट सिस्टम (डीबीएमएस) को परिभाषित कीजिए? पारंपरिक फाइल-आधारित प्रणालियों के संबंध में इसके महत्व का वर्णन कीजिए?

या

(अ) रिलेशनशिप और उसके विभिन्न प्रकारों को परिभाषित कीजिए।

(ब) उदाहरण के साथ निम्नलिखित की व्याख्या कीजिए :

(i) नेटवर्क डेटाबेस मॉडल

(ii) ऑब्जेक्ट ओरिएटेड डेटाबेस मॉडल

(8×2)

6. निम्नलिखित फंक्शन का परिणाम क्या होगा?

(अ) =SQRT(-40)

(ब) =ABS(-12.568)

(स) =MODE(12,,6,3,3,4,8)

(द) =RoundUp(12.567,2)

(इ) =Max(12, Min(18,24))

(2×5)

(10,000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 323A

C

Unique Paper Code : 52414303

Name of the Paper : Company Law

Name of the Course : B.Com. (P) – CBCS

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt All Questions.
3. All questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न कीजिए।

P.T.O.

3. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) What do you mean by lifting of the corporate veil? Explain the statutory provisions under which the corporate veil of a company may be lifted.

(b) Define a One-Person Company. How can it be converted into a private company?

(c) What are the provisions of law and the procedure for shift of registered office from one state to another.

OR

- (a) Define Company. State its characteristics.

(b) Explain the law relating to alteration of Objects Clause of Memorandum of Association.

(c) Define Producer Company and explain the objects for which it is formed.
2. (a) Discuss the statutory provisions regarding 'Reduction of Share Capital'.

- (b) "A company cannot justify a breach of contract by altering its Articles of Association". Comment.
- (c) What do you mean by a misleading prospectus? What are the effects of misstatement in a prospectus?

OR

- (a) Explain Turquand's rule. Are there any exceptions to it?
- (b) Differentiate between Right Shares and Bonus Shares.
- (c) Distinguish between Shelf prospectus and Red Herring prospectus.
3. (a) What are the essentials of a valid call? Can a company accept advance payment of call?
- (b) Write a note on 'Sweat equity shares'.
- (c) Can directors be appointed by the Board? If so, under what situations?

OR

P.T.O.

- (a) How can directors of a company be removed?
 - (b) What are the provisions of the Companies Act, 2013 relating to audit committee?
 - (c) Explain provisions under the Companies Act, 2013 relating to Annual General Meetings.
- 4.
- (a) What are the powers and duties of a managing director? How is a managing director different from a whole-time director?
 - (b) Distinguish between ordinary resolution and special resolution. Give suitable examples of each.
 - (c) Explain the meaning of dividend. What are the rules regarding payment of dividends?

OR

- (a) Directors owe a duty of loyalty and care in performing their duties. Do you agree? Explain.
- (b) Explain the requisites of a valid general meeting.
- (c) What are the provisions of the Companies Act, 2013 regarding the appointment of auditor?

5. (a) Discuss the grounds under which a company can be wound up by the NCLT.
- (b) What is a depository system? How does it function?
- (c) What do you mean by Quorum of a meeting? State the consequences if quorum is not present in a company meeting.

OR

- (a) Explain the composition and powers of National Company Law Tribunal.
- (b) Write a note on :
- (i) Woman director
- (ii) Alternate director
- (c) Explain the provisions of the Companies Act, 2013 regarding 'buy-back of securities.'
1. (अ) कॉर्पोरेट आवरण हटाने से आपका क्या तात्पर्य है? उन वैधानिक प्रावधानों की व्याख्या कीजिए जिनके तहत किसी कंपनी का कॉर्पोरेट आवरण हटाया जा सकता है।
- (ब) एक व्यक्ति वाली कंपनी को परिभाषित कीजिए। इसे एक निजी कंपनी में कैसे परिवर्तित किया जा सकता है?

- (स) पंजीकृत कार्यालय को एक राज्य से दूसरे राज्य में स्थानांतरित करने के लिए कानून और प्रक्रिया के क्या प्रावधान हैं।

या

- (अ) कंपनी को परिभाषित कीजिए। इसकी विशेषताएँ बताइए।
- (ब) मेमोरेण्डम ऑफ एसोसिएशन के ऑब्जेक्ट क्लॉज में बदलाव से संबंधित कानून की व्याख्या कीजिए।
- (स) निर्माता कंपनी की परिभाषा दीजिए और उन उद्देश्यों की व्याख्या कीजिए जिनके लिए इसे बनाया गया है।
2. (अ) 'शेयर पूंजी में कमी' के संबंध में वैधानिक प्रावधानों पर चर्चा कीजिए।
- (ब) "एक कंपनी अपने एसोसिएशन ऑफ एसोसिएशन को बदलकर अनुबंध के उल्लंघन को न्यायसंगत नहीं ठहरा सकती है"। टिप्पणी कीजिए।
- (स) एक भ्रामक प्रॉस्पेक्टस से आपका क्या तात्पर्य है? प्रॉस्पेक्टस में गलत बयानी के क्या प्रभाव होते हैं?

या

- (अ) टरक्वांड के नियम की व्याख्या कीजिए। क्या इसका कोई अपवाद है?
- (ब) राइट शेयरों और बोनस शेयरों के बीच अंतर कीजिए।

- (स) शेल्फ प्रॉस्पेक्टस और रेड हेरिंग प्रॉस्पेक्टस के बीच अंतर कीजिए।
3. (अ) एक वैध कॉल के आवश्यक तत्व क्या हैं? क्या कोई कंपनी कॉल का अग्रिम भुगतान स्वीकार कर सकती है?
- (ब) 'स्वेट इक्विटी शेयर' पर एक नोट लिखिए।
- (स) क्या निदेशकों को बोर्ड द्वारा नियुक्त किया जा सकता है? यदि हां, तो किन परिस्थितियों में?

या

- (अ) किसी कंपनी के निदेशकों को कैसे हटाया जा सकता है?
- (ब) कंपनी अधिनियम, 2013 में लेखापरीक्षा समिति के संबंध में क्या प्रावधान हैं?
- (स) कंपनी अधिनियम, 2013 के तहत वार्षिक आम बैठक से संबंधित प्रावधानों की व्याख्या कीजिए।
4. (अ) प्रबंध निदेशक की शक्तियाँ और कर्तव्य क्या हैं? प्रबंध निदेशक एक पूर्णकालिक निदेशक से कैसे भिन्न होता है?
- (ब) सामान्य संकल्प और विशेष संकल्प के बीच अंतर कीजिए। प्रत्येक का उपयुक्त उदाहरण दीजिए।
- (स) लाभांश का अर्थ स्पष्ट कीजिए। लाभांश के भुगतान के संबंध में क्या नियम हैं?

या

- (अ) निदेशकों को अपने कर्तव्यों का पालन करने में वफादारी और देखभाल का कर्तव्य है। क्या आप सहमत हैं? व्याख्या कीजिए।
- (ब) एक वैध आम बैठक की आवश्यकताओं की व्याख्या कीजिए।
- (स) ऑडिटर की नियुक्ति के संबंध में कंपनी अधिनियम, 2013 के क्या प्रावधान हैं?
5. (अ) उन आधारों की विवेचना कीजिए जिनके अंतर्गत एनसीएलटी द्वारा किसी कंपनी का परिसमापन किया जा सकता है।
- (ब) एक डिपॉजिटरी सिस्टम क्या है? यह कैसे काम करता है?
- (स) एक बैठक के कोरम से आपका क्या तात्पर्य है? कंपनी की बैठक में कोरम उपस्थित नहीं होने के परिणाम बताएं।

या

- (अ) राष्ट्रीय कंपनी कानून न्यायाधिकरण की संरचना और शक्तियों की व्याख्या कीजिए।
- (ब) निम्नलिखित पर एक नोट लिखिए :
- (i) महिला निदेशक
- (ii) वैकल्पिक निदेशक
- (स) 'प्रतिभूतियों के बाय-बैक' के संबंध में कंपनी अधिनियम, 2013 के प्रावधानों की व्याख्या कीजिए।

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper	:	324	C
Unique Paper Code	:	52414304	
Name of the Paper	:	Income Tax Law and Practice	
Name of the Course	:	B.Com (CBCS)	
Semester	:	III	
Duration	:	2.5 Hours	
Maximum Marks	:	55	

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. **सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. **सभी** प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. उत्तर अंग्रेजी या हिंदी में लिखे जा सकते हैं; लेकिन पूरे पेपर में एक ही माध्यम का इस्तेमाल करना चाहिए।

P.T.O.

1. (a) "Income earned in previous year is chargeable to tax in assessment year." Is there any exception to this rule?

पिछले वर्ष अर्जित आय पर निर्धारण वर्ष में कर लगाया जाता है। क्या इस नियम का कोई अपवाद है?

- (b) Mr. Sumit an Indian citizen left India for the first time on 31st March, 2021 for employment in USA. He comes to India on 15th January, 2022 during the previous year 2021-22. From the following incomes earned by him during the financial year 2021-22, determine his total income for the assessment year 2022-23:

	Particulars	Amount (Rs.)
(i)	Profit from a business in London managed from Delhi	1,25,000
(ii)	Salary from former employer in India, received in London	15,000
(iii)	Interest on US Government Bonds received in India	20,000
(iv)	Agricultural income from Nepal	70,000
(v)	Gift in money received from Rohit, a friend, of Rs. 40,000/- and Rs. 1,00,000/- from mother on his birthday i.e., 30th June, 2022.	1,40,000

श्री सुमित एक भारतीय नागरिक है जिन्होंने संयुक्त राज्य अमेरिका में रोजगार के लिए 31 मार्च, 2021 को पहली बार भारत छोड़ा था। वह पिछले वर्ष 2021-22 के दौरान 15 जनवरी, 2022 को भारत आए थे। वित्तीय वर्ष 2021-22 के दौरान उनके द्वारा अर्जित निम्नलिखित आय है, निर्धारण वर्ष 2022-23 के लिए उनकी कुल आय तय कीजिए।

	विवरण	धनराशि (₹.)
(i)	लंदन में स्थित एक व्यवसाय से प्राप्त लाभ जिसे दिल्ली से प्रबधित किया जाता है	1,25,000
(ii)	भारत में पूर्व नियोक्ता से प्राप्त वेतन, लंदन में मिला	15,000
(iii)	भारत में अमेरिकी सरकार के बॉन्ड पर ब्याज प्राप्त होता है	20,000
(iv)	नेपाल से कृषि आय	70,000
(v)	एक मित्र, रोहित से प्राप्त धन में 40,000 रुपये का उपहार और उनके जन्मदिन यानी 30 जून, 2022 पर मां से 1,00,000 रुपये मिले हैं।	1,40,000

OR

या

(a) "Agricultural income is exempt from tax in India." Do you agree?

“भारत में कृषि आय को कर से छूट प्राप्त है।” क्या आप सहमत हैं?

(b) "If an individual is resident in India in any previous year, he shall be deemed to be resident for subsequent years also." Comment on the above statement describing the provisions of relevant provisions.

“यदि कोई व्यक्ति पिछले किसी वर्ष में भारत में निवासी है, तो उसे बाद के वर्षों के लिए भी निवासी माना जाएगा। संबंधित उपबंधों के प्रावधानों का वर्णन करते हुए उपरोक्त कथन पर टिप्पणी कीजिए।

2. (a) Mr. Ravi, a General Manager of XYZ Ltd., retired from the company on 30th June, 2021. At the time of retirement, his basic salary was Rs. 50,000 per month. He was also entitled to dearness allowance @30% of his basic salary, 80% of which is considered for the calculation of after retirement benefits. He had worked with the company for 12 years, 11 months and 15 days. At the time of his retirement the company paid him a gratuity of Rs. 5,00,000. Compute the amount of exempted gratuity if he is not covered by the payment of Gratuity Act.

Also, compute the income chargeable under the head of salary if MR. Ravi has opted for alternate tax regime under section 115BAC.

श्री रवि, XYZ Ltd. के महाप्रबंधक हैं, जो 30 जून, 2021 को कंपनी से सेवानिवृत्त हुए हैं। सेवानिवृत्ति के समय, उनका मूल वेतन 50,000 रुपये प्रति माह था। वह अपने मूल वेतन के 30% की दर से महंगाई भत्ते के भी हकदार थे, जिसका 80% सेवानिवृत्ति के बाद के लाभों की गणना के लिए मान्य किया जाता है। उन्होंने कंपनी के साथ 12 साल, 11 महीने और 15 दिन काम किया था। उनकी सेवानिवृत्ति के समय कंपनी ने उन्हें 5,00,000 रुपये की ग्रेच्युटी का भुगतान किया। छूट प्राप्त ग्रेच्युटी की धनराशि की गणना कीजिए यदि वह ग्रेच्युटी अधिनियम के भुगतान द्वारा कवर नहीं किया गया है।

इसके अलावा, यदि श्री रवि ने धारा 115BAC के तहत वैकल्पिक कर व्यवस्था का विकल्प चुना है, तो वेतन के मद में प्रभारित आय की गणना कीजिए।

- (b) How is tax treatment of education allowance differ from education facility under the Income Tax Act, 1961?

शिक्षा भत्ते का कर प्रबंधन आयकर अधिनियम, 1961 के तहत शिक्षा सुविधा से कैसे भिन्न है?

OR

या

From the following details, find out the net income and tax liability of Mr. X (age 32) for the assessment year 2022-23:

Mr. X was appointed as Accounts Officer by A Ltd. on 1st February, 2020 in the scale of Rs. 50,000 - Rs. 5,000 - Rs. 70,000. DA is paid @ 15% of Basic Pay (it forms part of salary for retirement benefits) and bonus equals to two months basic pay. He contributes Rs. 1,10,000 towards his recognized provident fund. The employer company also contributes the same amount. He is provided with rent-free accommodation at Mumbai which has been taken on rent by the company at Rs. 20,000 per month. He is also provided with the following facilities:

The company reimbursed the medical treatment bill of Rs. 80,000 of his married daughter who is dependent on him. And Monthly salary of Rs. 4,000 of the domestic servant. His employer provided him free telephone facility worth Rs. 20,000 during the year. A wrist watch costing Rs. 4,900 was gifted by the employer on the occasion of his marriage anniversary.

The company paid Rs. 20,000 by way of medical insurance premium on the health of Mr. X.

Running and maintenance expenses of motor car (owned by Mr. X) amounting to Rs. 70,000 were met by the company. The car is used for both official and personal purposes. Its cubic capacity is 1800 cc.

The Cost of free lunch is Rs. 100 per meal for 300 days.

Details of his other income and investments are:

Interest on saving bank account maintained with PNB, Rs. 15,000.

Winning from Nagaland Lottery (net of 30% TDS), Rs. 70,000.

He donated Rs. 10,000 to Prime Minister's National Relief Fund during the year.

He contributed to political party a sum of Rs. 5,000 in cash.

Assume salary falls due on the last day of each month and X has not opted for alternate tax regime under section 115BAC.

निम्नलिखित विवरणों से, निर्धारण आकलन वर्ष 2022-23 के लिए श्री X (आयु 32) की शुद्ध आय और कर देयता का पता लगाएं:

श्री X को 1 फरवरी, 2020 को A Ltd. द्वारा 50,000 रुपये - 5,000 रुपये - 70,000 रुपये के पैमाने पर लेखा अधिकारी के रूप में नियुक्त किया गया था। डीए का भुगतान मूल वेतन के 15% की दर से किया जाता है (यह सेवानिवृत्ति लाभ के लिए वेतन का हिस्सा है) और बोनस दो महीने के मूल वेतन के बराबर होता है। वह अपने मान्यता प्राप्त भविष्य निधि के लिए 1,10,000 रुपये का योगदान देता है। नियोक्ता कंपनी भी इतनी ही धनराशि का योगदान करती है। उन्हें मुंबई में किराया-मुक्त आवास प्रदान किया जाता है, जिसे कंपनी द्वारा 20,000 रुपये प्रति माह किराए पर लिया गया है। उन्हें निम्नलिखित सुविधाएं भी प्रदान की जाती हैं:

कंपनी ने उनकी विवाहित बेटी के 80,000 रुपये के चिकित्सा उपचार बिल की प्रतिपूर्ति की, जो उन पर निर्भर है। और घरेलू नौकर का मासिक वेतन 4,000 रुपये है।

उनके नियोक्ता ने उन्हें वर्ष के दौरान 20,000 रुपये की मुफ्त टेलीफोन सुविधा प्रदान की।

नियोक्ता ने अपनी शादी की सालगिरह के अवसर पर 4,900 रुपये की एक कलाई घड़ी उपहार में दी थी।

कंपनी ने श्री X के स्वास्थ्य पर चिकित्सा बीमा प्रीमियम के रूप में 20,000 रुपये का भुगतान किया।

कंपनी द्वारा मोटर कार (मिस्टर X के स्वामित्व वाली) के संचालन और रखरखाव पर 70,000 रुपये का खर्च किया गया था। कार का उपयोग आधिकारिक और व्यक्तिगत दोनों उद्देश्यों के लिए किया जाता है। इसकी क्यूबिक क्षमता 1800 सीसी है।

दोपहर के मुफ्त भोजन की लागत 300 दिनों के लिए प्रति भोजन 100 रुपये है। उसकी अन्य आय और निवेश का विवरण है:

पीएनबी में बचत बैंक खाते पर 15,000 रुपये का ब्याज। नागालैंड लॉटरी से जीता हुआ (30% TDS का शुद्ध), 70,000 रुपये।

उन्होंने वर्ष के दौरान प्रधान मंत्री राष्ट्रीय राहत कोष में 10,000 रुपये का दान दिया है। उन्होंने राजनीतिक दल को नकद में 5,000 रुपये की धनराशि का योगदान दिया है।

मान लीजिए कि वेतन प्रत्येक महीने के अंतिम दिन देय है और X ने धारा 115BAC के तहत वैकल्पिक कर व्यवस्था का विकल्प नहीं चुना है।

3. For the assessment year 2022-23, X (age: 65 years) submits the following information:
Income from business - Rs. 9,50,000

Property income:

	House I (Rs.)	House II (Rs.)
Fair rent (FR)	3,50,000	3,20,000
Municipal valuation (MV)	3,60,000	3,50,000
Standard rent (SR)	3,00,000	5,00,000

Actual Annual rent (for full year)	6,00,000	4,20,000
Unrealized rent for the previous year 2021-22	10,000	80,000
Vacant period (number of months)	2 months	4 months
Loss on account of vacancy	1,00,000	1,40,000
Municipal taxes paid	40,000	50,000
Repairs	5,000	7,000
Insurance	20,000	30,000
Land revenue	25,000	40,000
Ground rent	66,000	82,000
Interest on capital borrowed by mortgaging House I (funds are used for construction of House II)	1,40,000	-
Nature of occupation	Let out for residence	Let out for business

Determine the taxable income and tax liability of X for the assessment year 2022-23 if X deposits Rs. 1,40,000 in the public provident fund account of Mrs. X and invests Rs. 50,000 in NSC VIII issue. Is it beneficial for X to opt for the alternative tax regime under section 115BAC?

निर्धारित वर्ष 2022-23 के लिए, X (आयु: 65 वर्ष) निम्नलिखित जानकारी प्रस्तुत करता है: व्यवसाय से आय - 9,50,000 रुपये, संपत्ति की आय:

	मकान I (रु.)	मकान II (रु.)
उचित किराया (FR)	3,50,000	3,20,000
नगरपालिका मूल्यांकन (MV)	3,60,000	3,50,000
मानक किराया (SR)	3,00,000	5,00,000
वास्तविक वार्षिक किराया (पूरे वर्ष के लिए)	6,00,000	4,20,000
पिछले वर्ष 2021-22 के लिए अप्राप्य किराया	10,000	80,000
खाली अवधि (महीनों की संख्या)	2 महीने	4 महीने
रिक्तियों के कारण नुकसान	1,00,000	1,40,000
नगरपालिका करों का भुगतान	40,000	50,000
मरम्मत	5,000	7,000
बीमा	20,000	30,000
भू-राजस्व	25,000	40,000
वास्तविक किराया	66,000	82,000
मकान I को गिरवी रखकर उधार ली गई पूंजी पर ब्याज (निधियों का उपयोग मकान II के निर्माण के लिए किया जाता है)	1,40,000	-
व्यवसाय की प्रकृति	Let out for residence	Let out for business

निर्धारण वर्ष 2022-23 के लिए X की कर योग्य आय और कर देयता ज्ञात कीजिए यदि X ने श्रीमती X के लोक भविष्य निधि खाते में 1,40,000 रुपये जमा किए हैं और NSC VIII इश्यू में 50,000 रुपये का निवेश किया है, तो क्या X के लिए धारा 115BAC के तहत वैकल्पिक कर व्यवस्था का विकल्प चुनना फायदेमंद है?

OR

या

X sells (non-listed) shares in a private sector company on July 10, 2021 for Rs. 9,05,000 (cost of acquisition on June 15, 2005: Rs. 1,50,000; expenses on sale: Rs. 5,000). On July 10, 2021, he owns one residential house property. To get the benefit of exemption under section 54F, X deposits on May 30, 2022 Rs. 6,00,000 in Capital Gains deposit Account Scheme for investment in new residential house by withdrawing from the Deposit Account, he purchases a residential house property at Delhi on July 6, 2023 for Rs. 4,80,000. Ascertain -

- (i) The amount of capital gain chargeable to tax for the assessment year 2022-23;
- (ii) Tax treatment of the unutilized amount;
- (iii) When can he withdraw the unutilized amount; and

What X has to do to ensure that the exemption claim under section 54F is never taken back?

X 10 जुलाई, 2021 को एक निजी क्षेत्र की कंपनी में 9,05,000 रुपये (15 जून, 2005 को अधिग्रहण की लागत: 1,50,000 रुपये; बिक्री पर स्वर्च: 5,000 रुपये) में शेयर बेचती है। 10 जुलाई, 2021 को, वह एक आवासीय मकान की संपत्ति के मालिक हैं। धारा 54AF के तहत छूट का लाभ प्राप्त करने के लिए

30 मई, 2022 को X जमा खाते से आहरण करके नए आवासीय घर में निवेश के लिए पूंजीगत लाभ जमा खाता योजना में 6,00,000 रुपये प्राप्त करने के लिए, वह 6 जुलाई, 2023 को दिल्ली में 4,80,000 रुपये में एक आवासीय मकान की संपत्ति खरीदता है। तय कीजिए-

- (i) निर्धारण वर्ष 2022-23 के लिए कर के लिए प्रभारित पूंजीगत लाभ की राशि;
- (ii) अप्रयुक्त राशि का कर प्रबंधन;
- (iii) वह अप्रयुक्त धनराशि कब आहरित कर सकता है; और

X को यह सुनिश्चित करने के लिए क्या करना होगा ताकि धारा 54F के तहत छूट का दावा कभी वापस न लिया जाए?

4. From the Profit and Loss Account of X (age: 31 years; resident) for the year ending 31st March, 2022, ascertain his total income and tax liability for the assessment year 2022-23:

	Rs.		Rs.
General expenses	13,400	Gross profit	8,15,500
Bad debts	22,000	Commission	8,600
Advance tax	5,000	Brokerage	37,000
Insurance	600	Sundry receipts	2,500

Salary to staff	260,000	Bad debts recovered (earlier	11,000
Salary to X	48,000	allowed as deduction	
Interest on overdraft	4,000	Interest on debentures (i.e.,	25,000
Interest on loan to Mrs. X	42,000	net amount Rs. 22,500 + TDS	
Interest on capital of X	23,000	Rs. 2,500)	
Depreciation	48,000	Interest on deposits with a	13,000
Advertisement expenditure	7,000	company (non-trade) (net	
Contribution to employees	13,000	interest: Rs. 11,700 + TDS:	
recognized provident fund		Rs. 1,300)	
Net profit	4,26,600		
	<u>9,12,600</u>		<u>9,12,600</u>

Other information:

- (i) The amount of depreciation allowable Rs. 37,300 as per the Income-tax rules. It includes depreciation on permanent sign board.
- (ii) Advertisement expenditure includes Rs. 3,000, being cost of permanent sign board fixed on office premises.
- (iii) Income of Rs. 2,04,500, accrued during the previous year, is not recorded in the Profit and Loss Account.

(iv) X pays Rs. 6,000 as premium on own life insurance policy of Rs. 70,000.

(v) General expenses include:

(a) Rs. 500 given to Mrs. X for arranging a party in honour of a friend who has recently come from Canada;

(b) Rs. 1,000 being contribution to a political party.

(vi) Loan was taken from Mrs. X for payment of arrears of income-tax.

31 मार्च, 2022 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए X (आयु: 31 वर्ष; निवासी) के लाभ और हानि खाते से, निर्धारण वर्ष 2022-23 के लिए उनकी कुल आय और कर देयताओं का पता लगाएँ:

	₹		₹
सामान्य व्यय	13,400	सकल लाभ	8,15,500
अशोध्य ऋण	22,000	कमीशन	8,600
अग्रिम कर	5,000	दलाली	37,000
बीमा	600	विविध प्राप्तियाँ	2,500
कर्मचारियों को वेतन	260,000	अशोध्य ऋण की वसूली (earlier)	11,000
X को वेतन	48,000	कटौती के रूप में अनुमेय	
ओवरड्राफ्ट पर ब्याज	4,000	डिबेंचर पर ब्याज (अर्थात्,	25,000
श्रीमती X को ऋण पर ब्याज	42,000	निवल धनराशि ₹. 22,500 + टीडीएस	

X की पूंजी पर ब्याज	23,000	रु. 2,500)	
अवमूल्यन	48,000	एक कंपनी के साथ की गई	13,000
विज्ञापन व्यय	7,000	जमा राशि पर ब्याज (निष्क्रिय)	
		(निवल ब्याज)	
कर्मचारियों के लिए अंशदान	13,000	रु. 11,700 + टीडीएस:	
मान्यता प्राप्त भविष्य निधि में		रु. 1,300)	
निवल लाभ	4,26,600		
	<hr/>		<hr/>
	9,12,600		9,12,600
	<hr/>		<hr/>

अन्य जानकारी:

- (i) आयकर नियमों के अनुसार मूल्यहास की स्वीकार्य धनराशि 37,300 रुपये है। इसमें स्थायी साइन बोर्ड पर मूल्यहास शामिल है।
- (ii) विज्ञापन व्यय में 3,000 रुपये शामिल हैं, जो कार्यालय परिसर पर निर्धारित स्थायी साइन बोर्ड की लागत है।
- (iii) पिछले वर्ष के दौरान अर्जित 2,04,500 रुपये की आय लाभ और हानि खाते में दर्ज नहीं की गई है।
- (iv) X 70,000 रुपये की अपनी जीवन बीमा पणलिसी पर प्रीमियम के रूप में 6,000 रुपये का भुगतान करता है।

(v) सामान्य व्यय में निम्नलिखित शामिल हैं:

(क) श्रीमती X को हाल ही में कनाडा से आए एक मित्र के सम्मान में पार्टी की व्यवस्था करने के लिए 500 रुपये दिए गए;

(ख) एक राजनीतिक दल को 1,000 रुपये का योगदान।

(vi) आयकर की बकाया राशि के भुगतान के लिए श्रीमती X से ऋण लिया गया था।

OR

या

(a) What are the provisions of section 40(b) regarding remuneration and interest paid to partners?

भागीदारों को दिए जाने वाले पारिश्रमिक और ब्याज के संबंध में धारा 40(ख) के क्या प्रावधान हैं?

(b) Discuss the provisions of section 43B regarding certain expenditure allowed on actual payment basis.

वास्तविक भुगतान के आधार पर अनुमत कतिपय व्यय के संबंध में धारा 43ख के उपबंधों पर चर्चा कीजिए।

5. Write a short-note on any two of the following:

(a) Set-off and carry forward of losses under the head Capital Gain.

(b) Clubbing of income of minor child.

- (c) Deduction under section 80D.
- (d) Presumptive income under section 44AE.

निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए:

- (a) पूंजीगत लाभ शीर्ष के अंतर्गत हानियों को निर्धारित करना और आगे बढ़ाना।
- (b) अवयस्क बच्चे की आय को जोड़ना।
- (c) धारा 80D के तहत कटौती।
- (d) धारा 44AE के अंतर्गत अनुमानित आय।

6
[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 327

C

Unique Paper Code : 52031901

Name of the Paper : English Language Through
Literature

Name of the Course : **B.Com. Prog.**

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. This paper contains 3 unseen passages and questions based on them.
3. The questions are in **two** parts, **A** and **B**, **both** of which are compulsory. Students will attempt any **THREE** of the questions from each part.
4. Answers for **Part A** are to be written in **250-300** words and for **Part B** in **350-500** words.

P.T.O.

Passage 1 (750 words)

Even our college principal, Professor Khanapure, went out of his way to inquire about my welfare and if any boys were troubling me.

However, I can't say the same about my classmates.

One day, they brought a small bunch of flowers and stuck it in my plaited hair without my knowledge when the teacher was not around. I heard someone shout from the back—'Ms Flowerpot!' I quietly ran my fingers through my hair, found the flowers and threw them away. I did not say anything.

At times, they would throw paper air planes at my back. Unfolding the papers, I would find comments such as, 'A woman's place is in the kitchen or in medical science or as a professor, definitely not in an engineering college'...I was a target of Kannada limericks...All the boys would then sneak a glance at me to see my reaction, but I would simply hold back my tears and try my hardest to smile...

... I knew that my classmates were acting out for a reason. It was not that they wanted to bully or harass

me with deliberate intention as is the norm these days. It was just that they were unprepared—both mentally and physically—to deal with a person of the opposite sex studying with them. Our conservative society discouraged the mingling of boys and girls even as friends, and so, I was as interesting as an alien to them. My mind justified the reason for the boys' behaviour and helped me cope. And yet, the remarks, the pranks and the sarcasm continued to hurt.

My only outlet in college was my actual education. I enjoyed the engineering subjects and did very well in my exams. I found that I performed better than the boys, even in hard-core engineering subjects such as smithy, filing, carpentry and welding. The boys wore blue overalls and I wore a blue apron over my sari. I knew that I looked quite funny, but it was a small price to pay for the education I was getting.

When the exam results were announced, everyone else knew my marks before I did. Almost every semester, my classmates and seniors would make a singular effort to find out my marks and display them on the notice board for everyone to see. I had absolutely no privacy.

Over the course of my studies, I realised that the belief 'engineering is a man's domain' is a complete myth. Not only was I just as capable as them, I also scored higher than all my classmates. This gave me additional confidence and I continued to not miss a single day or a single class. I persisted in studying hard, determined to top the subsequent examinations. In time, I became unfazed that my marks were displayed on the notice board. On the contrary, I was proud that I was beating all the boys at their own game as I kept bagging the first rank in the university.

My ability to be self-sufficient made me strong and the boys eventually started to respect me, became dependent on me for surveys and drawings and asked me for the answers of the assignments. I began to make friends...

...Between my classes, I also spent much time in the library and the librarian became very fond of me over time, eventually giving me extra books. I also spoke frequently to the gardener about the trees that should be planted in front of the college, and during my four years there, I had him plant coconut trees. Whenever I go to B.V.B. now, I look at the coconut trees and

fondly remember my golden days on the campus.

The four years passed quickly and the day came when I finally had to leave. I felt sad. I had come as a scared teenager and was leaving as a confident and bright young engineer! College had taught me the resilience to face any situation, the flexibility to adjust as needed, the importance of building good and healthy relationships with others, sharing notes with classmates and collaborating with others instead of staying by myself. Thus, when I speak of friends, I don't usually think of women but rather of men because I really grew up with them. When I later entered the corporate world, it was again dominated by men. It was only natural for my colleague or friend to be a man and only sometimes would there be women, whom I have got to know over many years.

Passage 2

Going out to the garden

this morning

to plant seeds

for my winter greens

-the strong, fiery mustard
& the milder
broadleaf tumip-
I saw a gecko
who
like the rest of us
has been
reeling
from the heat.

Geckos like heat
I know this
but the heat
these last few days
has been excessive
for us
& for them.

A spray of water
from the hose

touched its skin:

I thought it would

run away.

There are crevices

aplenty

to hide in:

the garden wall

is made of stones.

But no

not only

did the gecko

not run away

it appeared

to raise

its eyes

& head

looking for more.

I gave it.
Squirt after
squirt
of cooling
spray
from the green
garden hose.

Is it the end
of the world?

It seemed to ask.

This bliss,
is it Paradise?

I bathed it
until we were both
washed clean
of the troubles
of this world
at least for this moment:

this moment of pleasure
of gecko
joy
as I with so much happiness
played Goddess
to Gecko.

Passage 3 (740 words)

After a dinner of dried apples and wheat cakes slightly burnt at the edges, and the last of the goat cheese, I climb the stairs of the farmhouse and find myself in the bedroom with the white hand-stitched quilt and lace-trimmed pillows. Whoever once slept in this room collected pine cones along the windowsill and hung a piece of cloth above the bed with tiny flowers printed into the fabric—now faded to pale, watery colors by the sun.

Pa appears in the doorway, his left hand clutching his pipe while his right reaches into his coat pocket for the pouch of tobacco. "If anything happens," he says, eyes clicking to the window, "run past the orchard

into the woods, and keep going. If those men come back, you need to get away from here. Don't wait for me."

I touch the window' frame lined with dust. The clouds have moved away to the south, revealing a wet, clear sky, and I imagine climbing down the roof, dropping to the porch, then sprinting out into the trees—the breath burning my lungs. Maybe I could make it into the dark unseen. Or maybe those men would catch me and drag me back to the farmhouse.

"If they had seen your mark, if they knew who you were—" Pa shakes his head, eyes lifting to me, and I wonder if he's been thinking about this since we left the miners' cabin. Maybe this is why he took the rifle from me when I was so close to pulling the trigger. It wasn't just about avoiding a gunfight; he was worried what would happen if they saw the tattoo on my neck. He didn't care about Odie, about his supply in the cabin—he only cared about me, making sure they didn't discover who I am. "They would have taken you, Vega. And I'm not sure I'd be able to find you."

His words make me feel instantly cold, an echo across my flesh. My name, my past, the marks on my skin... put me in danger. Put everyone near me in danger.

But I wonder if maybe death isn't the worst thing out here. It's being *taken*. Hauled away like Odie and never seen again.

"Okay." I nod at him. but I also know: If those men come riding up the road in the night, guns drawn from their hips, I won't leave Pa behind. I'll stay and fight. It's a feeling inside me I can't explain. A stubbornness maybe—the same part of me that refused to lower the rifle, to accept that they would take Odie and there was nothing we could do.

Because there is a cold desperation in the eyes of every person I've met since leaving the valley, a wild kind of fear hardened into their bones, a thirst that is deeper than the need for water. But a need to survive.

A feeling I didn't know existed, until now.

And if I want to survive in this world, I can't always hide. Tucked away in the valley. Sometimes... I will need to fight.

Pa glances down the hall, listening, like he hears something. But it's only the house settling, the last of the rain shedding from the roof. "Get some sleep," he says at last. "We'll leave just after sun-up. Fort Bell is still a day-and-a-half walk from here, and we don't want to miss the market, sell what tonic we have left."

I nod. *Another day and a half lost.* Another day and a half ticking closer to the end. He slips away down the hall, and I hear the *thwap* of the front door as he walks out onto the porch.

I slide open the bedroom window and let in the night breeze, listening to Pa puff on his pipe from the front porch. I doubt he'll sleep tonight; instead he'll watch the road, listening for any distant sounds of horses coming up the drive. But right now, only the evening birds chitter from the trees, and the wind sings down the halls of the old house. I like it here, with its sweet-smelling orchard and tall, protective trees and hidden driveway.

But we can't stay.

I watch the horizon, the swirling, spinning universe coming awake above me, feeling a calm in my chest, the night sky familiar to me in a way that no place down here could ever feel.

QUESTIONS

PART A

Answer **any 3** of the following : (3×10=30)

Question 1 is based on Passage 1;

Questions 2 and 3 are based on Passage 2;

Questions 4 and 5 are based on Passage 3;

1. Why do her classmates show hostility towards the speaker in Passage 1? Does she reciprocate their scorn/abhorrence? Why or why not? Give reasons. (10)
2. The poet in Passage 2 seems to be a seasoned gardener, familiar with and attentive towards the plants and creatures that inhabit her garden. Do you agree with this statement? Give illustrations from the poem to support your answer. (10)

P.T.O.

3. Why does bathing the gecko make the poet in Passage 2 feel happy? What does "being a Goddess to gecko" mean in the last stanza of Passage 2? (10)
4. Is the speaker in Passage 3 in a state of panic or is she trying to face the situation she is in with some courage and bravery? Do you think she is afraid because of the danger she is in? Why or why not? (10)
5. What do you make of the speaker's father from the description given in Passage 3? What kind of a person is he? What do you think his relationship with the speaker is like? (10)

PART B

Answer **any 3** of the following : (3×15=45)

Questions **6 & 7** are based on Passage **1**;

Question **8** is based on Passage **2**;

Questions **9 and 10** are based on Passage **3**;

6. Imagine you are the speaker of Passage 1. Drawing on your experiences from the past, write a letter to your daughter teaching her about the importance of persistence. (15)

7. Imagine you are the speaker of Passage 1. Write a diary entry venting out your emotions about your mistreatment by your classmates and your decided course of action under these circumstances. (15)
8. Unlike the poet in Passage 2, who is not scared to find a lizard in her garden, many people are revolted at the sight of such creatures. Imagine that the poet were to tell a friend who is intensely afraid of creepy-crawlies about her encounter with the gecko. Draft a conversation between the poet and her friend exploring what this encounter meant to the poet. How would the listener react? Would they judge the incident differently? (15)
9. Assume a scenario where the speaker of Passage 3 listens to her/his father and tries to get some sleep but wakes up in the middle of the night because of a bad dream. Imagine what the dream sequence might be like. Write a first person narrative from the perspective of the speaker describing the dream. (15)

10. Assume a scenario where the attackers are able to trace the speaker and her/his father in their hideout in Passage 3. How do you think the speaker will react to the attack? Will he/she listen to her father and run away or stay behind and fight? Write a dramatic extract in continuation of the passage exploring these possibilities. Keep your writing consistent with the plot points revealed in Passage 3. (15)

[This question paper contains 4 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 328 C

Unique Paper Code : 52031902

Name of the Paper : English Fluency

Name of the Course : B.Com. Programme

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.

SECTION – A

Attempt ANY THREE questions from the section.
Each question carries 15 marks. (3×15=45)

1. Read the passage given below to answer the questions that follow :

Well Rescued

Ulhas Mandlik, 35, a power-loom owner from Ichalkaranji, Maharashtra, and his mother were homeward-bound one evening when heavy rain forced them to take shelter beneath a bridge. Not far away, a small group of labourers huddled together under a part of the cement housing above a 16 metre deep well used to pump water for irrigation.

P.T.O.

Suddenly, Mandlik and his mother heard the labourers scream. When the two got to the well, they were told that a five-year-old boy named Hariya had fallen in through a side opening in the structure. Ignoring his mother's fears, Mandlik quickly knotted together lengths of flimsy rope belonging to the labourers and asked them to lower him into the dark well. "I hope the rope holds," he thought. As he descended, Mandlik noticed the metal rungs on the wall of the well. He grabbed hold of one and started climbing down, when he saw the boy clinging to a pipe running up the well's centre. Grabbing the child, Mandlik started to climb praying that the old rungs wouldn't give away and plunge them both into the churning water below. Their luck held and within a few minutes, Mandlik clambered to ground level and handed over Hariya to his sobbing father.

The man fell at Mandlik's feet and offered him some money as a reward. Refusing the cash, Mandlik took Hariya and his family to a nearby eatery and offered them steaming tea to warm them up. Several organisations have honoured Mandlik for his bravery and presence of mind on that wet day three years ago. "I am happy I was at the right place at the right time," he says, "and was able to return a little boy to his family." (289 words)

Answer the questions in about **75-100 words** each :
(3×5=15)

(a) What first drew Ulhas and his mother to the well?

- (b) What were Ulhas' mother's fears really associated with?
- (c) What can be learnt from the report?
- (d) How does Ulhas view the whole incident?
- (e) Explain how Hariya's father felt after meeting his son.
2. Write a paragraph in about **400-500** words on Role of Computers and Internet in everyday Life. (15)
3. Write a covering letter to apply for the post of marketing manager in a company. Also include your proper CV/ Resume. (5+10)
4. Write a dialogue between an employer and the employee regarding the number of leaves taken by the employee without informing the office. Write at least ten turns. (15)
5. Write a debate on We should invest more in Green Energy (in favour **OR** against). (15)
- (a) Write an overview of the topic and opening sentence. (5)
- (b) Give two facts/anecdotes in support of your opinion. (5)
- (c) Write two questions which you think your opponents might ask you on the basis of your presentation. (5)

SECTION - B

Attempt **ANY THREE** questions from the section.
Each question carries **10** marks. (3×10=30)

6. Write a summary of the passage given in Section A—
Q.1. in your own words. (10)

7. Write a letter to your friend telling her/him about the
wedding of your sister/ brother and that she/he missed
the fun by not being able to attend it. (10)

8. Write a letter to your principal informing her/him
about the medical emergency at your home and to
give you leave for a week so that you can look after
your family member. (10)

9. Punctuate the following with commas, full stops,
inverted commas wherever necessary :

spring while we are writing is here the winds blow
gently the birds the flowers and the buds all proclaim
the coming of spring (5)

he said why do you come and disturb me what a
nuisance you are why cant you play somewhere else
can,t you see that i want to work go away at once
and do not come here again. (5)

10. Edit and rewrite the following paragraph: (10)

The next day during an (1) break when all the teacher
(2) and students was (3) eating their snacks, the
mother left the school building hurrily (4). The boy
saw him (5) walking quickly from (6) of the school
gate when he was drank (7) water after his meal and
wonder (8) where the (9) mother is (10) going.

(4000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 282 C

Unique Paper Code : 52413503

Name of the Paper : Entrepreneurship
Development

Name of the Course : **BCOM (P) CBCS**

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **Each** questions carries equal marks.
4. Answers may be written in English or Hindi but the same medium should be used throughout the paper.

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. प्रत्येक प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिये, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. Explain any five different types of entrepreneurs in brief. (15)

किन्हीं पाँच विभिन्न प्रकार के उद्यमियों की संक्षेप में व्याख्या कीजिए।

OR

अथवा

State in detail, with examples, different Social Media marketing platforms available to a Netpreneur.

(15)

किसी नेटप्रेन्योर के लिए उपलब्ध विभिन्न सोशल मीडिया मार्केटिंग प्लेटफॉर्म के बारे में उदाहरण सहित विस्तार से बताएं।

2. What are the factors that provide motivation to an entrepreneur? Explain in detail both the internal and external factors. (15)

वे कौन-से कारक हैं जो एक उद्यमी को प्रेरणा प्रदान करते हैं? आंतरिक और बाह्य दोनों कारकों को विस्तार से समझाइए।

OR

अथवा

Discuss the concept of Family business in India. Briefly explain the reasons for conflict and strategies to resolve conflicts in family businesses. (15)

भारत में पारिवारिक व्यवसाय की अवधारणा की चर्चा कीजिए। पारिवारिक व्यवसायों में टकरावों के कारणों और उन टकरावों को हल करने की रणनीतियों की संक्षेप में व्याख्या कीजिए।

3. What do you understand by the term Business opportunities/ideas? What are the prerequisites for a good business idea? Discuss any five techniques of finding new business ideas. (15)

व्यावसायिक अवसरों/विचारों से आप क्या समझते हैं? एक अच्छे बिजनेस आइडिया के लिए क्या आवश्यक शर्तें हैं? नए व्यावसायिक विचारों को खोजने की किन्हीं पाँच तकनीकों की चर्चा कीजिए।

OR

अथवा

- (a) What do you mean by Project Appraisal? Discuss any two methods of project appraisal. (8)

परियोजना मूल्यांकन से आपका क्या मतलब है? परियोजना मूल्यांकन की किन्हीं दो विधियों की चर्चा कीजिए।

- (b) What are the main advantages and objectives of carrying out a Feasibility Study? (7)

व्यवहार्यता अध्ययन करने के मुख्य लाभ और उद्देश्य क्या हैं?

4. Discuss the various sources of financing business startups, in detail. (15)

व्यवसाय स्टार्टअप के वित्तपोषण के विभिन्न स्रोतों पर विस्तार से चर्चा कीजिए।

OR

अथवा

(a) Mention the type of institutional support provided by the NABARD and SIDBI to the entrepreneurs in India. (8)

भारत में उद्यमियों को नाबार्ड और सिडबी द्वारा प्रदान की जाने वाली संस्थागत सहायता के प्रकार का उल्लेख कीजिए।

(b) Discuss the advantages of Business Incubators. (7)

बिजनेस इनक्यूबेटर्स के फायदों की चर्चा कीजिए।

5. Explain the concept of marketing for an entrepreneur. Discuss the strategies for successful marketing by entrepreneurs. (15)

एक उद्यमी के लिए विपणन की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। उद्यमियों द्वारा सफल विपणन के लिए रणनीतियों पर चर्चा कीजिए।

OR

अथवा

- (a) Discuss various methods of cash management. (8)

नकद प्रबंधन के विभिन्न तरीकों पर चर्चा कीजिए।

- (b) Explain any five sources of short term capital available to an entrepreneur. (7)

एक उद्यमी के लिए उपलब्ध अल्पकालीन पूँजी के किन्हीं पाँच
स्रोतों की व्याख्या कीजिए।

9
[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 290

C

Unique Paper Code : 52417501

Name of the Paper : Human Resource Management

Name of the Course : B.Com. Program (CBCS)

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्न कीजिए ।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) Explain the concept of "Human Resource Management" and its functions. (7)
- (b) How is HRM important to both individuals and organizations? (8)

OR

- (c) Explain in detail the competencies required of HR manager to perform his functions effectively. (7)
 - (d) Define human resource planning. Discuss its objectives and importance. (8)
2. (a) What benefits can socialization offer for the new employees of an organization? (7)
 - (b) Differentiate between job description and job specification. What steps are involved in the preparation of a job analysis? (8)

(OR)

(c) A great number of external sources are available for recruitment. Which tool will you select? Give reasons for your answer. (7)

(d) Explain the concept of quantitative and qualitative aspects of HR planning. (8)

3. (a) "Systematic analysis of training needs is a prerequisite in designing and conducting a training program". Discuss. (7)

(b) Briefly outline the steps involved in conducting a training program in a systematic way. (8)

(OR)

(c) What is the significance of proper selection of employees in a fast-growing Manufacturing company in India? (7)

(d) Explain the steps to be followed in the selection process of employees. (8)

4. (a) Distinguish between job evaluation and performance appraisal. (7)

(b) Why is performance appraisal necessary in modern organizations? Discuss Management by Objectives technique of performance appraisal. (8)

(OR)

(c) Explain briefly the behaviorally anchored rating scale as a method of performance appraisal. (7)

(d) Explain the essentials of an effective performance appraisal method. (8)

5. Write short note on **any three** of the following :

(a) E-HRM Vs Green HRM

(b) HR Audit

(c) Work-Life Balance

(d) Potential Appraisal

(e) Employee Counseling

(3×5=15)

1. (अ) "मानव संसाधन प्रबंधन" की अवधारणा और इसके कार्यों की व्याख्या कीजिए। (7)

(ब) एचआरएम व्यक्तियों और संगठनों दोनों के लिए कैसे महत्वपूर्ण है? (8)

(या)

(स) अपने कार्यों को प्रभावी ढंग से करने के लिए मानव संसाधन प्रबंधक की आवश्यक दक्षताओं के बारे में विस्तार से बताएं। (7)

(द) मानव संसाधन नियोजन को परिभाषित कीजिए। इसके उद्देश्यों एवं महत्व की विवेचना कीजिए। (8)

2. (अ) एक संगठन के नए कर्मचारियों के लिए समाजीकरण क्या लाभ प्रदान कर सकता है? (7)

(ब) कार्य विवरण और कार्य विनिर्देश के बीच अंतर कीजिए। कार्य विश्लेषण की तैयारी में कौन से कदम शामिल हैं? (8)

(या)

(स) भर्ती के लिए बड़ी संख्या में बाहरी स्रोत उपलब्ध हैं। आप कौन-सा टूल चुनेंगे? अपने जवाब के लिए कारण दीजिए। (7)

(द) एचआर योजना के मात्रात्मक और गुणात्मक पहलुओं की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। (8)

3. (अ) “प्रशिक्षण कार्यक्रम को डिजाइन करने और संचालित करने में प्रशिक्षण आवश्यकताओं का व्यवस्थित विश्लेषण एक पूर्वापेक्षा है”। चर्चा कीजिए। (7)

(ब) एक व्यवस्थित तरीके से प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करने में शामिल चरणों की संक्षेप में रूपरेखा प्रस्तुत कीजिए। (8)

(या)

(स) भारत में तेजी से विकसित हो रही निर्माण कंपनी में कर्मचारियों के उचित चयन का क्या महत्व है? (7)

- (द) कर्मचारियों की चयन प्रक्रिया में अपनाए जाने वाले कदमों की व्याख्या कीजिए। (8)
4. (अ) कार्य मूल्यांकन और निष्पादन मूल्यांकन में अंतर स्पष्ट कीजिए। (7)
- (ब) आधुनिक संगठनों में निष्पादन मूल्यांकन क्यों आवश्यक है? निष्पादन मूल्यांकन की उद्देश्य तकनीक द्वारा प्रबंधन पर चर्चा कीजिए। (8)

(या)

- (स) प्रदर्शन मूल्यांकन की एक विधि के रूप में व्यावहारिक रूप से स्थिर रेटिंग स्केल की संक्षेप में व्याख्या कीजिए। (7)
- (द) एक प्रभावी निष्पादन मूल्यांकन पद्धति के आवश्यक तत्वों की व्याख्या कीजिए। (8)

5. निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

- (क) ई-एचआरएम बनाम ग्रीन एचआरएम

(ख) एचआर ऑडिट

(ग) कार्य-जीवन संतुलन

(घ) संभावित मूल्यांकन

(ङ) कर्मचारी परामर्श

(3×5=15)

10
[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 318

C

Unique Paper Code : 52417505

Name of the Paper : Fundamentals of Financial Management

Name of the Course : B.Com. (P)

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Use of Simple calculator is permitted.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं ।
4. साधारण कैलकुलेटर के उपयोग की अनुमति है ।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) Why is it inappropriate to seek profit maximization as the goal of financial management? How would you justify the adoption of wealth maximization as an apt substitute for it? (8)

(b) A person wants to award a scholarship of Rs. 1000/- per year for the next 10 years. The first scholarship will be awarded after the end of one year and thereafter the amount of scholarship will grow at the rate of 5% per year to offset inflation. Find the sum to be invested now for this scholarship if the rate of interest is 10%. (7)

OR

(a) "Cash flows occurring at different points of time are not comparable". Explain the reasons and how can they be made comparable. (8)

- (b) A 4-year annuity of Rs. 3000/- per year is deposited in a bank account that pays 9% interest compounded yearly. The annuity payments begin in year 12 from now. What is the future value of the annuity? (7)

The Compounded Value Annuity factors at 9% are :

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
CVA factor at 9%	1.000	2.090	3.278	4.573	5.985	7.523	9.200	11.028	13.021	15.193	17.560	20.141	22.953	26.019	29.361	33.003

2. ABC Ltd. is considering the introduction of a new product. It is estimated that profits before depreciation would increase by Rs. 1,20,000/- each year for first four years and Rs. 60,000/- each for the remaining period. An advertisement cost of Rs. 20,000/- is expected to be incurred in the first year, which is not included in the above estimate of profits. The cost will be allowed for tax purpose in the first year.

A new plant costing Rs. 2,00,000/- will be installed for the production of the new product. The salvage value of the plant after its life of 10 years is estimated to be Rs. 40,000/-. A working capital investment of Rs. 20,000/- will be required in the year of installation

of the plant and a further Rs. 15,000/- in the following year. The company's tax rate is 30% and it claims written down value depreciation at 33.33%. If company's required rate of return is 20%, should the company introduce the new product on the basis of net present value? Ignore tax effect on Profit/Loss on sale of asset.

The Present Value factors at :

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PV factor at 10%	0.909	0.826	0.751	0.683	0.621	0.564	0.513	0.467	0.424	0.386
PV factor at 20%	0.833	0.694	0.579	0.482	0.402	0.335	0.279	0.233	0.194	0.162

(15)

OR

- (a) Discuss the reasons for conflicting ranking under NPV head IRR techniques. Which method is preferable and why? (8)
- (b) A company is considering a proposal of installing a drying equipment. The equipment would involve a cash outlay of Rs. 6,00,000/- and net working capital of Rs. 80,000/-. The expected life of the project is 5 years without any salvage value. Working capital is to be realized in last year.

Assume that company is allowed to charge depreciation on straight-line basis for income tax purpose. The estimated before tax and deprecation cash inflows are given below :

Year	1	2	3	4	5
Cash Inflows	Rs.2,40,000	Rs.2,75,000	Rs.2,10,000	Rs.1,80,000	Rs.1,60,000

The applicable income-tax rate to the Company is 35%. If the company's opportunity cost of capital is 12%, calculate the equipment's Payback Period, Net Present Value and . Also advice the Company regarding installation of the Equipment. (7)

The Present Values factors at 12%, 14% and 15% are :

Year	1	2	3	4	5
PV factor at 12%	0.8929	0.7972	0.7118	0.6355	0.5674
PV factor at 14%	0.8772	0.7695	0.6950	0.5921	0.5194
PV factor at 15%	0.8696	0.7561	0.6575	0.5718	0.4972

3. (a) Why is the cost of Debt is generally lower than the cost of equity? (8)
- (b) The share capital of a company is Rs. 10,00,000 with shares of face value of Rs. 10. The company

has debt capital of Rs. 6,00,000 at 10% rate of interest. The sales of the firm are 3,00,000 units per annum and the selling price of Rs.5 per unit and the variable cost is Rs. 3 per unit. The fixed cost amounts to Rs. 2,00,000. The company pays tax at 35%. If the sales increased by 10%, calculate :

- (i) Percentage increase in EPS;
- (ii) Degree of operating leverage at the two levels; and
- (iii) Degree of financial leverage at the two levels. (7)

OR

- (a) Discuss the concept of trading on equity in detail. (8)
- (b) A-One Ltd. has the following capital structure :

Equity share capital (2,00,000 shares)	Rs.40,00,000
6% Preference shares	Rs.10,00,000
8% Debentures	Rs.30,00,000
Total	Rs.80,00,000

The market price of company's equity share is Rs. 20. It is expected that company will pay a

dividend of Rs. 2 per share at the end of current year, which will grow at 7% for ever. The tax rate is 30%. You are required to calculate the weighted average cost of capital using book value weights and market value weights. (7)

4. (a) Critically evaluate the Net Income and Net Operating Income approach to capital structure. (8)

(b) Companies U and L are identical in every respect except that the former does not use debt in its capital structure, while the latter employs Rs. 6,00,000/- @ 15% debt. Assuming that (i) all the Modigliani-Miller (MM) approach assumptions are met, (ii) the corporate tax rate is 30%, (iii) the EBIT is Rs. 2,00,000/-, and (iv) the equity capitalization of the unlevered firm is 20%, what will be value of the firms, U and L? Also determine the weighted average cost of capital for both the firms. (7)

OR

(a) From the following information, ascertain whether the firm is following an optimal dividend policy as per Walter Model?

P.T.O.

Total Earnings	Rs. 2,00,000/-
Number of equity shares (Rs. 100/- each)	20,000
Dividend paid	Rs. 1,50,000/-
Price/Earnings Ratio	12.5

The firm is expected to maintain its rate of return on fresh investment. Also find out what should be the P/E ratio at which the dividend policy will have no effect on the value of the share? (8)

- (b) From the following data, compute the duration of the operating cycle for each of the two years and comment on the increase/decrease :

	Year 1 (Rs.)	Year 2 (Rs.)
Stock:		
Raw Materials	20,000	27,000
Work-in-progress	14,000	18,000
Finished Goods	21,000	24,000
Purchases	96,000	1,35,000
Cost of Goods Sold	1,40,000	1,80,000
Sales	1,60,000	2,00,000
Creditors	32,000	50,000
Debtors	16,000	18,000

Assume 360 days per year for computational purposes. (7)

5. (a) Explain the Baumol's model of cash management in detail. (8)
- (b) What do you understand by the optimum dividend policy of the Firm? (7)

OR

Write short notes on any three :

- (a) Gross & Net Working Capital
- (b) Indifference point
- (c) Arbitrage process
- (d) Economic Order Quantity (EOQ)
- (e) Net float (5 Marks Each)

1. (अ) वित्तीय प्रबंधन के लक्ष्य के रूप में अधिकतम लाभ की तलाश करना अनुचित क्यों है? इसके उपयुक्त विकल्प के रूप में धन अधिकतमकरण को अपनाने को आप किस प्रकार उचित ठहराएंगे? (8)
- (ब) एक व्यक्ति अगले 10 वर्षों के लिए 1000/- रुपये प्रति वर्ष की छात्रवृत्ति देना चाहता है। पहली छात्रवृत्ति एक वर्ष के अंत

P.T.O.

के बाद प्रदान की जाएगी और उसके बाद मुद्रास्फीति की भरपाई के लिए छात्रवृत्ति की राशि प्रति वर्ष 5% की दर से बढ़ेगी। यदि ब्याज की दर 10% है, तो इस छात्रवृत्ति के लिए अभी निवेश की जाने वाली राशि ज्ञात कीजिए। (7)

या

(अ) “विभिन्न समय बिंदुओं पर होने वाले नकदी प्रवाह तुलनीय नहीं हैं”। कारणों की व्याख्या कीजिए और उन्हें तुलनीय कैसे बनाया जा सकता है। (8)

(ब) 3000/- रुपये की 4 साल की वार्षिकी प्रति वर्ष एक बैंक खाते में जमा किया जाता है जो वार्षिक चक्रवृद्धि 9% ब्याज का भुगतान करता है। वार्षिकी भुगतान अब से 12वें वर्ष में शुरू होते हैं। वार्षिकी का भविष्य मूल्य क्या है? (7)

9% पर चक्रवृद्धि मूल्य वार्षिकी फैक्टर हैं :

साल	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
सीबीए 9% पर फैक्टर	1.0 00	2.0 90	3.2 78	4.5 73	5.9 85	7.5 23	9.2 00	11. 028	13. 021	15. 193	17. 560	20. 141	22. 953	26. 019	29. 361	33. 003

2. एबीसी लिमिटेड एक नया उत्पाद पेश करने पर विचार कर रहा है। यह अनुमान लगाया गया है कि मूल्यहास से पहले मुनाफा पहले चार वर्षों के लिए प्रत्येक वर्ष 1,20,000/- रुपये बढ़ जाएगा और और शेष अवधि के लिए प्रत्येक वर्ष 60,000/- रुपये बढ़ेगा। पहले वर्ष में

विज्ञापन लागत के रूप में 20,000/- रुपये खर्च होने की उम्मीद है, जो मुनाफे के उपरोक्त अनुमान में शामिल नहीं है। पहले वर्ष में कर उद्देश्य के लिए लागत की अनुमति दी जाएगी।

नए उत्पाद के उत्पादन के लिए 2,00,000/- रुपये की लागत से एक नया संयंत्र स्थापित किया जाएगा। 10 वर्ष के जीवन के बाद संयंत्र का निस्तारण मूल्य 40,000/- रुपये होने का अनुमान है। संयंत्र की स्थापना के वर्ष में 20,000/- रुपये के कार्यशील पूंजी निवेश की आवश्यकता होगी और अगले वर्ष में अतिरिक्त रु. 15,000/- की जरूरत होगी। कंपनी की कर की दर 30% है और यह 33.33% पर लिखित मूल्य मूल्यहास का दावा करती है। यदि कंपनी की रिटर्न की अपेक्षित दर 20% है, तो क्या कंपनी को शुद्ध वर्तमान मूल्य के आधार पर नया उत्पाद पेश करना चाहिए? संपत्ति की बिक्री पर लाभहानि पर कर प्रभाव की उपेक्षा कीजिए।

वर्तमान मूल्य फैक्टर :

साल	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10% पर पीवी फैक्टर	0.909	0.826	0.751	0.683	0.621	0.564	0.513	0.467	0.424	0.386
20% पर पीवी फैक्टर	0.833	0.694	0.579	0.482	0.402	0.335	0.279	0.233	0.194	0.162

(15)

या

(अ) एनपीवी हेड आईआरआर तकनीकों के तहत विवादित रैंकिंग के कारणों पर चर्चा कीजिए। कौन-सी विधि बेहतर है और क्यों? (8)

(ब) एक कंपनी सुखाने वाले उपकरण को स्थापित करने के प्रस्ताव पर विचार कर रही है। उपकरण में 6,00,000/- रुपये का नकद परिव्यय और शुद्ध कार्यशील पूंजी रु. 80,000/- शामिल होगी। परियोजना का अपेक्षित जीवन बिना किसी निस्तारण मूल्य के 5 वर्ष है। कार्यशील पूंजी को पिछले वर्ष में वसूल किया जाना है। मान लीजिए कि कंपनी को आयकर के उद्देश्य से सीधी रेखा के आधार पर मूल्यहास लगाने की अनुमति है। कर और मूल्यहास पूर्व नकदी प्रवाह का अनुमान नीचे दिया गया है :

साल	1	2	3	4	5
नकदी प्रवाह	रु. 2,40,000	रु. 2,75,000	रु. 2,10,000	रु. 1,80,000	रु. 1,60,000

कंपनी पर लागू आयकर की दर 35% है। यदि कंपनी की पूंजी की अवसर लागत 12% है, तो उपकरण की लौटाने की अवधि, शुद्ध वर्तमान मूल्य और की गणना कीजिए। उपकरण लगाने के संबंध में कंपनी को सलाह भी दीजिए। (7)

12%, 14% और 15% पर वर्तमान मूल्य फ़ैक्टर हैं :

साल	1	2	3	4	5
12% पर पीवी फैक्टर	0.8929	0.7972	0.7118	0.6355	0.5674
14% पर पीवी फैक्टर	0.8772	0.7695	0.6950	0.5921	0.5194
15% पर पीवी फैक्टर	0.8696	0.7561	0.6575	0.5718	0.4972

3. (अ) ऋण की लागत आम तौर पर इक्विटी की लागत से कम क्यों होती है? (8)

(ब) एक कंपनी की शेयर पूंजी 10 रुपये के अंकित मूल्य के शेयरों के साथ 10,00,000 रुपये है। कंपनी के पास 10% ब्याज दर पर 6,00,000 रुपये की ऋण पूंजी है। फर्म की बिक्री 3,00,000 यूनिट प्रति वर्ष है और बिक्री मूल्य 5 रुपये प्रति यूनिट और परिवर्तनीय लागत 3 रुपये प्रति यूनिट है। स्थिर लागत की राशि 2,00,000 रुपये है। कंपनी कर अधिनियम 35% का भुगतान करती है। यदि बिक्री में 10% की वृद्धि होती है, तो गणना कीजिए :

- (i) ईपीएस में प्रतिशत वृद्धि;
- (ii) दो स्तरों पर परिचालन उत्तोलन की डिग्री तथा
- (iii) दो स्तरों पर वित्तीय उत्तोलन की डिग्री। (7)

या

(अ) इक्विटी पर ट्रेडिंग की अवधारणा पर विस्तार से चर्चा कीजिए। (8)

(ब) ए-वन लिमिटेड की निम्नलिखित पूंजी संरचना है :

इक्विटी शेयर पूंजी (2,00,000 शेयर)	रु.40,00,000
6% वरीयता शेयर	10,00,000
8% डिबेंचर	रु.30,00,000
कुल	80,00,000
	रुपये

कंपनी के इक्विटी शेयर का बाजार मूल्य 20 रुपये है। उम्मीद है कि कंपनी चालू वर्ष के अंत में 2 रुपये प्रति शेयर का लाभांश देगी, जो हमेशा 7% की दर से बढ़ेगा। कर की दर 30% है। आपको बुक वैल्यू वेट और मार्केट वैल्यू वेट का उपयोग करके पूंजी की भारित औसत लागत की गणना करनी है। (7)

4. (अ) पूंजी संरचना के लिए शुद्ध आय और शुद्ध परिचालन आय दृष्टिकोण का गंभीर मूल्यांकन कीजिए। (8)

(ब) कंपनी U और L हर मामले में समान हैं, सिवाय इसके कि U अपनी पूंजी संरचना में ऋण का उपयोग नहीं करती है, जबकि L 6,00,000/- @ 15% ऋण का इस्तेमाल करती है। यह मानते हुए कि (i) सभी मोदिग्लिआनी-मिलर (एमएम) दृष्टिकोण मान्यताओं को पूरा किया जाता है, (ii) कॉर्पोरेट कर की दर 30% है, (iii) ईबीआईटी 2,00,000/- रुपये है और (iv)

अनलीवरेड फर्म का इक्विटी पूंजीकरण 20% है, फर्मों, U और L का मूल्य क्या होगा? दोनों फर्मों के लिए पूंजी की भारित औसत लागत भी ज्ञात कीजिए। (7)

या

(अ) निम्नलिखित जानकारी से, पता कीजिए कि क्या वाल्टर मॉडल के अनुसार फर्म इष्टतम लाभांश नीति का पालन कर रही है?

कुल आय	₹. 2,00,000 / -
इक्विटी शेयरों की संख्या (₹. 100 / - प्रत्येक)	20,000
लाभांश का भुगतान	₹. 1,50,000 / -
मूल्य/आय अनुपात	12.5

फर्म से उम्मीद की जाती है कि वह नए निवेश पर अपनी रिटर्न की दर बनाए रखेगी। यह भी ज्ञात कीजिए कि वह पी/ई अनुपात क्या होना चाहिए जिस पर लाभांश नीति का शेयर के मूल्य पर कोई प्रभाव न पड़े? (8)

(ब) निम्नलिखित डेटा से, दो वर्षों में से प्रत्येक के लिए परिचालन चक्र की अवधि की गणना कीजिए और वृद्धि/कमी पर टिप्पणी कीजिए :

	Year 1 (Rs.)	Year 2 (Rs.)
Stock:		
Raw Materials	20,000	27,000
Work-in-progress	14,000	18,000
Finished Goods	21,000	24,000
Purchases	96,000	1,35,000
Cost of Goods Sold	1,40,000	1,80,000
Sales	1,60,000	2,00,000
Creditors	32,000	50,000
Debtors	16,000	18,000

कम्प्यूटेशनल उद्देश्यों के लिए प्रति वर्ष 360 दिन मान लीजिए।

(7)

5. (अ) बाउमोल के नकदी प्रबंधन के मॉडल को विस्तार से समझाइए।

(8)

(ब) फर्म की इष्टतम लाभांश नीति से आप क्या समझते हैं?

(7)

या

किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(क) सकल और शुद्ध कार्यशील पूंजी

(ख) उदासीनता बिंदु

(ग) मध्यस्थता प्रक्रिया

(घ) इकॉनोमिक ऑर्डर क्वांटिटी (ईओक्यू)

(ङ) नेट फ्लोट

(5 अंक प्रत्येक)

(10,000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 320 **C**

Unique Paper Code : 52417507

Name of the Paper : Training and Development

Name of the Course : **B.COM (P) CBCS**

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Answers may be written in English or Hindi but the same medium should be used throughout the paper.

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिये, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) "Running a training and development department in an organization is a challenge." Do you agree or not, support your answer with appropriate arguments. (8)

“किसी संगठन में प्रशिक्षण और विकास विभाग चलाना एक चुनौती है।” आप सहमत हैं या नहीं, उपयुक्त तर्कों सहित अपने उत्तर का समर्थन कीजिए।

- (b) What are the objectives of assessing training need?

(7)

प्रशिक्षण की आवश्यकता का आकलन करने के उद्देश्य क्या हैं?

OR

अथवा

(a) How training is different from learning and how it helps in career development? (7)

प्रशिक्षण कैसे ज्ञानार्जन से कैसे अलग है और यह कैसे कैरियर के विकास में मदद करता है?

(b) Briefly explain different stages of training programme. (8)

प्रशिक्षण कार्यक्रम के विभिन्न चरणों की संक्षेप में व्याख्या कीजिए।

2. What is audio-visual method of training? Also discuss its importance and types? (15)

प्रशिक्षण का दृश्य-श्रव्य तरीका क्या है? इसके महत्व और प्रकारों पर भी चर्चा कीजिए?

P.T.O.

OR

अथवा

What do you understand by learning curve? Diagrammatically explain the different types of learning curves? Also highlight the various principles of learning? (15)

लर्निंग कर्व से आप क्या समझते हैं? विभिन्न प्रकार के लर्निंग कर्व्स को आरेखीय रूप से समझाइए? अधिगम के विभिन्न सिद्धांतों पर भी प्रकाश डालिए?

3. Explain the meaning of executive development? Discuss briefly the methods of executive development. (15)

एक्जीक्यूटिव विकास का अर्थ बताएं? एक्जीक्यूटिव विकास के तरीकों की संक्षेप में चर्चा कीजिए।

OR

अथवा

What do you mean by the term training evaluation?

What are the reasons of training evaluation? (15)

प्रशिक्षण मूल्यांकन शब्द से आप क्या समझते हैं? प्रशिक्षण मूल्यांकन के कारण क्या हैं?

4. Write short notes on following:

(a) ROI method of evaluation

(b) Cost-benefit method of evaluation

(c) Kirkpatrick's four level assessment method of evaluation. (5 marks each)

निम्नलिखित पर संक्षिप्त नोट लिखिए:

(क) मूल्यांकन की आरओआई विधि

P.T.O.

(ख) मूल्यांकन की लागत-लाभ विधि

(ग) किरकपैट्रिक की मूल्यांकन की चार स्तरीय मूल्यांकन पद्धति।

OR

अथवा

Write short notes on following:

(a) Learning in educational institutes

(b) Training challenges faced in India.

(c) Transfer of Training (5 marks each)

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए:

(क) शिक्षण संस्थानों में अधिगम

(ख) भारत में प्रशिक्षण के क्षेत्र में सामना की जाने वाली चुनौतियाँ।

(ग) प्रशिक्षण का हस्तांतरण

5. Why do organizations use computer-based training (CBT)? What are the advantages and disadvantages of CBT training? (15)

संगठन कंप्यूटर आधारित प्रशिक्षण (CBT) का उपयोग क्यों करते हैं?
सीबीटी प्रशिक्षण के फायदे और नुकसान क्या हैं?

OR

Write short notes on any three of the following-

1. Action learning
2. Refresher training
3. Role of development officers
4. Workplace training
5. Coaching and mentoring (15)

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए

1. एक्शन लर्निंग

P.T.O.

2. पुनश्चर्या प्रशिक्षण
3. विकास अधिकारियों की भूमिका
4. कार्यस्थल प्रशिक्षण
5. कोचिंग और मेंटरिंग

12
[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 351

C

Unique Paper Code : 62413501

Name of the Paper : Advertising

Name of the Course : **B. A. Programme**
(CBCS)

Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions
3. **All** questions carry equal marks
4. Answers may be written in English or Hindi but the same medium should be used throughout the paper.

P.T.O.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिये, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) “ Sex is overhyped appeal in advertising “
Comment with help of examples. (8)

“विज्ञापन में सेक्स अत्यधिक आकर्षक अपील होती है।” उदाहरणों की सहायता से टिप्पणी कीजिए।

- (b) What do you understand by Advertising Objectives? Is maximization of Sales being the only objective or there are other objectives also? (7)

विज्ञापन उद्देश्यों से आप क्या समझते हैं? क्या बिक्री को अधिकतम करना ही विज्ञापन का एकमात्र उद्देश्य है या अन्य उद्देश्य भी हैं?

OR

अथवा

Should advertising be permitted to children . Discuss social and ethical issues related to this . Support your answer with reasons ? (15)

क्या बच्चों को विज्ञापन देने की अनुमति दी जानी चाहिए। इससे जुड़े सामाजिक और नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए। कारणों सहित अपने उत्तर का समर्थन कीजिए?

2. What are the functions performed by full-service Ad-Agencies? And Market Segmentation is a complex process. Elaborate (8+7)

P.T.O.

पूर्ण-सेवा विज्ञापन-एजेंसियों द्वारा किए जाने वाले कार्य क्या हैं? और मार्केट सेगमेंटेशन एक जटिल प्रक्रिया है। व्याख्या कीजिए।

OR

अथवा

What are the criteria for segmentation of the market?
Discuss any two methods of segmentation of the market adopted by the marketers. (8+7)

बाजार के खंडीकरण के मानदंड क्या हैं? विपणक द्वारा अपनाई जाने वाली बाजार विभाजन की किन्हीं दो विधियों की चर्चा कीजिए।

3. (a) Discuss briefly how advertisements are regulated in India?

(8)

संक्षेप में चर्चा कीजिए कि भारत में विज्ञापनों को किस प्रकार विनियमित किया जाता है?

- (b) What are the creative elements of a print advertisement. (7)

प्रिंट विज्ञापन के रचनात्मक तत्व क्या हैं?

OR

अथवा

- (a) What is the significance of headlines in print advertisement? What are the different types of headlines? (8)

प्रिंट विज्ञापन में सुर्खियों का क्या महत्व है? विभिन्न प्रकार के शीर्षक क्या हैं?

- (b) What are the advantages and disadvantages of In-House ad agency and Out-Sourced Agency for an advertiser? (7)

विज्ञापनदाता के लिए इन-हाउस विज्ञापन एजेंसी और आउट-सोर्स एजेंसी के क्या फायदे और नुकसान हैं?

4. (a) What are to be considered in choice of media selection decisions? (7)

मीडिया के चयन संबंधी निर्णयों में किन बातों पर विचार किया जाना चाहिए?

- (b) Differentiate between rational and transformational appeals with examples. Which type of appeal would you choose for the products like banking services and tourist destinations. (8)

उदाहरण सहित तर्कसंगत और परिवर्तनकारी अपील के बीच अंतर कीजिए। बैंकिंग सेवाओं और पर्यटन स्थलों जैसे उत्पादों के लिए आप किस प्रकार की अपील चुनेंगे?

OR

- (a) What is needed in today competitive world is IMC and not any one method of promotion . (8)

आज प्रतिस्पर्धी दुनिया में जिस चीज की जरूरत है वह है आईएमसी और इसमें प्रचार के किसी एक तरीके की जरूरत नहीं है।

- (b) Differentiate between Pre-test and Post-test measurements of advertisements with examples (7)

उदाहरणों सहित विज्ञापनों के प्री-टेस्ट और पोस्ट-टेस्ट मापन के बीच अंतर कीजिए

5. Write short notes on any three (5×3)

- (i) GRP
- (ii) Advertising Standard Council of India
- (iii) Brand Image
- (iv) Field testing and Lab Testing
- (v) Response Model

किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए।

- (i) जीआरपी
- (ii) भारतीय विज्ञापन मानक परिषद

- (iii) ब्रांड छवि
- (iv) क्षेत्र परीक्षण और प्रयोगशाला परीक्षण
- (v) प्रतिक्रिया मॉडल