

Unique Paper Code	: 22411101_OC
Name of the Paper	: Financial Accounting
Name of the Course	: B. Com (H)
Semester	: I
Duration	: Part A: 2 Hours 30 Minutes Part A & Part B : 3 Hours
Maximum Marks	: Part A: 55 Part B: 20

Instructions for Candidates:

1. This question paper has two parts: PART A and PART B.
2. Part A is meant for those students who have opted Financial Accounting with Practical and the duration is 2 hours 30 minutes. Write PART A on the top of the answer sheet if student has opted Financial Accounting with Practical.
3. PART A + PART B are meant for those students who have opted Financial Accounting without Practical and the duration is 3 hours. Write PART A + PART B on the top of the answer sheet if student has opted Financial Accounting without Practical.
4. Answers may be written either in English or Hindi but the same medium should be used throughout the paper.
5. Working Notes should form part of the answer.

PART A [Attempt ANY THREE Questions out of given FIVE Questions]

Q.1 (a) What do you understand by convergence of IFRS? Is there any need for such convergence? **[4 Marks]**

Q.1 (b) Distinguish between the perpetual and periodic methods of inventory valuation.

[4 Marks]

Q.1 (c) How will you treat Donations, Legacy, Tournament Fund, Entrance Fees and Life Membership Fees in the Financial Statements of not-for-profit organizations? **[5.33 Marks]**

Q.1 (d) How will you deal with abnormal loss of stock and insurance claim under (i) debtors method and (ii) stock and debtors method of branch accounting? **[5 Marks]**

Q.2. From the following Trial Balance of a trader on March 31st, 2021, prepare Trading and Profit and Loss Account for the year ending 31st March, 2021 and Balance Sheet as at that date after giving effect to the under mentioned adjustments:

Debit Balances	Rs.	Credit Balances	Rs.
Drawings	21,000	Bank Overdraft	87,500
Wages	54,250	Interest on Investment	20,300
Stock (1-04-2020)	44,800	Bills Payable	16,100
Loan to X	14,000	Interest on Loan to X	1,120
Rent	17,500	Capital	3,50,000
General Expenses	5,180	Provision for Doubtful Debts	875
Investments	2,10,000	Sales	8,05,000
Purchases	5,60,000	Sundry Creditors	44,065
Freight Charges	7,350		
Goodwill	1,40,000		
Bills Receivable	21,700		
Rate and Taxes	6,300		
Sales Return	7,350		
Insurance	3,150		
Cash and Bank Balance	12,950		
Postage and Telegram	13,300		
Land and Buildings	87,500		
Plant and Machinery	35,000		
Sundry Debtors	57,750		

Packing Charges	1,400		
Bad Debts	4,480		
Total	13,24,960		13,24,960

Adjustments:

1. Closing Stock as on 31-03-2021 Rs. 56,000.
2. Goods worth Rs. 2,450 were sent on 25-03-2021 as “Sales on approval basis” for Rs. 2,800 and the approval was not received before the end of the month.
3. 20% of the Goodwill is to be written off.
4. Further bad debts were estimated at Rs. 1,225. Increase reserve for bad debts to Rs. 5,250.
5. Depreciate Land and Building by 3% and Plant and Machinery by 10%.
6. Goods worth Rs. 2,800 were distributed as free samples. **[18.33 Marks]**

Q. 3 On 1st October 2019, five motor cars were purchased by Ramesh on hire-purchase system. The cash price of each motor car was Rs. 2,75,000. The payment was to be made as given below:
10% of the cash price at the time of delivery.

25% of the cash price at the end of each one of the subsequent four half-years.

The payment due on 30th September 2020 could not be made, and hence, the motor cars were seized by the hire-vendor, but after negotiations, Ramesh was allowed to keep three motor cars on the condition that the value of other motor cars would be adjusted against the amount due, the motor cars being valued at cost less 25% depreciation and Ramesh would pay the balance in five-half yearly installments together with interest @10% p.a. Both the parties close their books of accounts on 31st March every year. Ram charges 15% depreciation per annum on the motor cars on the original cost.

On 1st October 2020, the hire-vendor spent Rs.30,000 on getting the seized motor cars thoroughly over-hauled and sold them for Rs. 4,75,000.

Prepare for two accounting years ended on 31st March 2021.

- (i) Motor Cars A/c in Ramesh’s ledger assuming that Ramesh debited them with full cash price in the beginning of the contract.
- (ii) The Personal account of Ramesh and Goods Repossessed A/c in the hire-vendor’s ledger.

[8.33 +10 Marks]

Q.4. Wipro Ltd. invoices goods to its branch at cost plus 20%. The branch sells goods for cash as well as on credit. The branch meets its expenses out of cash collected from its debtors and cash sales and remits the balance of cash to head office after withholding, Rs. 10,000 necessities for meeting immediate requirements of cash. On 31st March, 2020 the assets at the branch were as follows:

Assets	Rs.
Cash in Hand	10,000
Trade Debtors	3,84,000

Stock at Invoice Price	10,80,000
Furniture and Fittings	5,00,000

During the accounting year ended 31st March, 2021 the invoice price of the goods dispatched by the head office to the branch amounted to Rs. 1,32,00,000. Out of the goods received by it, the branch sent back to head office goods invoiced at Rs. 72,000. Other transactions at the branch during the year were as follows:

Particulars	Rs.
Cash Sales	97,00,000
Credit Sales	31,40,000
Cash collected by Branch from Credit Customers	28,42,000
Returns by customers	1,02,000
Discount allowed	58,000
Bad debts written off	37,000
Expenses paid by branch	8,42,000

On 1st Jan, 2021 the branch purchased new furniture for Rs. 1,00,000 for which payments were made by head office by means of a cheque. On 31st March, 2020, branch expenses Rs. 6,000 were outstanding and cash in hand was again Rs. 10,000. Furniture is subject to depreciation @ 16% p.a.

Prepare Branch Account in the books of Head Office for the year ended 31st March, 2021.

[18.33 Marks]

Q.5 Mr. A purchased a machinery on 1st October 2016 for Rs. 4,50,000 and spent Rs. 10,000 on freight and transit insurance. On 25th December 2016, he further spent Rs.40,000 on its erection. The machinery was ready for use on 1-1-2017. On 1st July 2017, he purchased another machinery for Rs. 1,00,000. During the year 2018, he spent Rs. 10,000 on its repairs.

However, on 1st July 2019, a part of the machinery on 1-10-2016, costing Rs. 2,00,000 was sold for Rs. 1,50,000. On 1-10-2019, he purchased another machinery for Rs. 3,00,000.

On 1st July 2020, however, machinery purchased on 1st July 2017 was sold for Rs. 65,000. Depreciation was charged by him @10% p.a. by DBM. During the year 2020, he decided to change the method of depreciation and adopted the SLM of charging depreciation @ 10% p.a. Prepare machinery A/c up to the year ending 31st December 2020. **[18.33 Marks]**

PART B [for students who have not opted Computerized Accounting]

Q.6 A, B and C are partners in a firm, sharing profits and losses equally, whose Balance Sheet as at 30th September, 2021 was as under:

Liabilities	Rs.	Assets	Rs.
Capital Accounts: P 40,000 Q 50,000 R <u>25,000</u>	1,15,000	Plant & Machinery (Less: Depreciation)	47,520
Current Accounts: P 37,200 R <u>14,400</u>	51,600	Furniture & Fittings	8,480
Sundry Creditors	35,440	Sundry Debtors	28,330
Bills Payable	16,800	Joint Life Policy	24,210
		Bills Receivable	17,220
		Stock-in-Trade	59,880
		Current Account: Q	24,800
		Cash at Bank and in Hand	8,400
	2,18,840		2,18,840

The value of the Joint Life Policy shown in the Balance Sheet represents the surrender value of the policy taken by the firm for Rs. 60,000 to enable the settlement of accounts with a partner's estate in case of death of a partner during the continuance of the firm.

Partner 'P' died-on 1st October, 2021. The remaining partners could not arrive at any understanding with the legal representative of A with the result that it was decided that the firm would be dissolved, subject to the following adjustments:

- a) The sum assured was realized from the insurance company.
- b) Plant & Machinery realized only 70% of the book value.
- c) Furniture and Fittings were taken over by partner R, at a market value of Rs. 5,000.
- d) Bills receivable and Sundry Debtors had to be discounted by 4%.
- e) Stock-in-trade comprised:
 - (i) Easily marketable items – 70% of the total inventory which realized its full value.
 - (ii) Obsolete items – 10% of the total inventory which had to be discarded.
 - (iii) The rest of the items which realized 50% of their book value.
- f) A liability for Rs. 3,000 which had not been recorded in the firm's books had to be settled by the firm before its dissolution.

You are required to Journalize the entries to complete the dissolution of the firm, and also show the Realization, Bank and Partner's Capital Accounts. **[9+3+2+6 Marks]**

Unique Paper Code	: 22411101_OC
Name of the Paper	: Financial Accounting
Name of the Course	: B. Com (H)
Semester	: I
Duration	: Part A: 2 Hours 30 Minutes Part A & Part B : 3 Hours
Maximum Marks	: Part A: 55 Part B: 20

विद्यार्थियों के लिए निर्देश:

1. इस प्रश्न पत्र के दो भाग हैं: भाग ए और भाग बी।
2. भाग ए उन छात्रों के लिए है जिन्होंने प्रैक्टिकल के साथ वित्तीय लेखांकन का विकल्प चुना है और अवधि 2 घंटे 30 मिनट है। यदि छात्र ने प्रैक्टिकल के साथ वित्तीय लेखांकन का विकल्प चुना है तो उत्तर शीट के शीर्ष पर भाग ए लिखें।
3. पार्ट ए + पार्ट बी उन छात्रों के लिए है जिन्होंने बिना प्रैक्टिकल के वित्तीय लेखांकन का विकल्प चुना है और अवधि 3 घंटे है। यदि छात्र ने बिना प्रैक्टिकल के वित्तीय लेखांकन का विकल्प चुना है तो उत्तर शीट के शीर्ष पर भाग ए + भाग बी लिखें।
4. उत्तर अंग्रेजी या हिंदी में लिखे जा सकते हैं लेकिन पूरे पेपर में एक ही माध्यम का उपयोग किया जाना चाहिए।
5. वर्किंग नोट्स को उत्तर का हिस्सा बनाना चाहिए।

भाग ए [दिए गए पांच प्रश्नों में से कोई तीन प्रश्न हल करें]

Q.1 (ए) IFRS के अभिसरण से आप क्या समझते हैं? क्या इस तरह के अभिसरण की कोई आवश्यकता है? [4 अंक]

Q.1 (बी) इन्वेंट्री वैल्यूएशन के सतत और आवधिक तरीकों के बीच अंतर करें।
[4 अंक]

Q.1 (सी) गैर-लाभकारी संगठनों के वित्तीय विवरणों में आप दान, विरासत, ट्रान्ज़िमेंट फंड, प्रवेश शुल्क और आजीवन सदस्यता शुल्क का इलाज कैसे करेंगे? [5.33 अंक]

Q.1 (डी) आप (i) देनदार विधि और (ii) शाखा लेखांकन की स्टॉक और देनदार विधि के तहत स्टॉक और बीमा दावे के असामान्य नुकसान से कैसे निपटेंगे? [5 अंक]

प्रश्न 2. 31 मार्च, 2021 को एक व्यापारी के निम्नलिखित ट्रायल बैलेंस से, 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए ट्रेडिंग और प्रॉफिट एंड लॉस अकाउंट और उस तारीख के अनुसार बैलेंस शीट नीचे उल्लिखित समायोजनों को लागू करने के बाद तैयार करें:

Debit Balances	Rs.	Credit Balances	Rs.
Drawings	21,000	Bank Overdraft	87,500
Wages	54,250	Interest on Investment	20,300
Stock (1-04-2020)	44,800	Bills Payable	16,100
Loan to X	14,000	Interest on Loan to X	1,120
Rent	17,500	Capital	3,50,000
General Expenses	5,180	Provision for Doubtful Debts	875
Investments	2,10,000	Sales	8,05,000
Purchases	5,60,000	Sundry Creditors	44,065
Freight Charges	7,350		
Goodwill	1,40,000		
Bills Receivable	21,700		
Rate and Taxes	6,300		
Sales Return	7,350		
Insurance	3,150		
Cash and Bank Balance	12,950		
Postage and Telegram	13,300		
Land and Buildings	87,500		
Plant and Machinery	35,000		
Sundry Debtors	57,750		
Packing Charges	1,400		

Bad Debts	4,480		
Total	13,24,960		13,24,960

समायोजन:

1. 31-03-2021 को क्लॉजिंग स्टॉक रु. 56,000.
2. 2,450 रुपये के मूल्य वाले सामान को 25-03-2021 को "अनुमोदन के आधार पर बिक्री" के रूप में 2,800 रुपये पर भेजे गए थे और महीने के अंत से पहले अनुमोदन प्राप्त नहीं हुआ था।
3. सद्भावना से 20% बट्टे खाते में डालना है।
4. इसके अलावा अशोध्य ऋणों का अनुमान रु. 1,225 है। अशोध्य ऋणों के लिए आरक्षित निधि को बढ़ाकर रु. 5,250 किया गया।
5. भूमि और भवन का 3% और संयंत्र और मशीनरी में 10% का मूल्यह्रास।
6. 2,800 रुपये का सामान निःशुल्क सैंपल के रूप में वितरित किए गए। [18.33 अंक]

Q. 3. 1 अक्टूबर, 2019 को रमेश द्वारा भाड़ा क्रय प्रणाली पर पांच मोटर कारें खरीदी गईं। प्रत्येक मोटर कार का नकद मूल्य रु. 2,75,000 है। भुगतान नीचे दिए गए अनुसार किया जाना था:

डिलीवरी के समय नकद मूल्य का 10%।

अगले चार अर्ध-वर्षों में से प्रत्येक के अंत में नकद मूल्य का 25%।

30 सितंबर, 2020 को देय भुगतान नहीं किया जा सका, और इसलिए, भाड़े-विक्रेता द्वारा मोटर कारों को जब्त कर लिया गया, लेकिन सौदेबाजी के बाद, रमेश को तीन मोटर कारों को इस शर्त पर रखने की अनुमति दी गई कि अन्य मोटर कारों का मूल्य देय राशि के खिलाफ समायोजित होगा, मोटर कारों की कीमत 25% मूल्यह्रास से कम की जा रही है और रमेश 10% प्रति वर्ष की दर से ब्याज सहित पांच छमाही किश्तों में शेष राशि का भुगतान करेगा। दोनों पक्ष हर साल 31 मार्च को अपने बही खाते बंद कर देते हैं। राम मूल लागत पर मोटर कारों पर प्रति वर्ष 15% मूल्यह्रास वसूल करता है।

1 अक्टूबर 2020 को, भाड़े के विक्रेता ने जब्त मोटर कारों को पूरी तरह से ओवरहाल करवाने पर 30,000 रुपये खर्च किए और उन्हें 4,75,000 रुपये में बेच दिया।

31 मार्च, 2021 को समाप्त हुए दो लेखा वर्षों की तैयारी करें।

I. रमेश के खाते में मोटर कार ए/सी यह मानते हुए कि रमेश ने अनुबंध की शुरुआत में उन्हें पूर्ण नकद मूल्य के साथ डेबिट किया था।

II. रमेश और माल का व्यक्तिगत खाता भाड़ा-विक्रेता के खाता बही में वापस ले लिया।
[8.33 +10 अंक]

प्रश्न 4. विप्रो लिमिटेड अपनी शाखा को लागत प्लस 20% पर माल का चालान करता है। शाखा नकद के साथ-साथ उधार पर भी माल बेचती है। शाखा अपने देनदारों और नकद बिक्री से एकत्र की गई नकदी से अपने खर्चों को पूरा करती है और नकदी की शेष राशि को रोकने के बाद प्रधान कार्यालय को भेजती है, नकदी की तत्काल आवश्यकता को पूरा करने के लिए 10,000 रु की आवश्यक वस्तुएं। 31 मार्च, 2020 को शाखा में संपत्ति इस प्रकार थी:

Assets	Rs.
Cash in Hand	10,000
Trade Debtors	3,84,000
Stock at Invoice Price	10,80,000
Furniture and Fittings	5,00,000

31 मार्च, 2021 को समाप्त हुए लेखा वर्ष के दौरान प्रधान कार्यालय द्वारा शाखा को भेजे गए माल का चालान मूल्य रु. 1,32,00,000। उसके द्वारा प्राप्त माल में से शाखा ने वापस प्रधान कार्यालय को भेजे गए माल का चालान रु. 72,000 था। वर्ष के दौरान शाखा में अन्य लेनदेन इस प्रकार थे:

Particulars	Rs.
Cash Sales	97,00,000
Credit Sales	31,40,000
Cash collected by Branch from Credit Customers	28,42,000
Returns by customers	1,02,000
Discount allowed	58,000
Bad debts written off	37,000
Expenses paid by branch	8,42,000

1 जनवरी, 2021 को शाखा ने 1,00,000 रु. में नया फर्नीचर खरीदा जिसका भुगतान प्रधान कार्यालय द्वारा चेक के माध्यम से किया गया था। 31 मार्च, 2020 को शाखा व्यय रु. 6,000 बकाया थे और हाथ में नकद फिर से रु. 10,000 था। फर्नीचर 16% प्रति वर्ष की दर से मूल्यह्रास के अधीन है।

31 मार्च, 2021 को समाप्त वर्ष के लिए प्रधान कार्यालय की बही में शाखा खाता बनाइए।

[18.33 अंक]

Q.5 मिस्टर A ने 1 अक्टूबर, 2016 को 4,50,000 रु. में एक मशीनरी खरीदी और माल ढुलाई और पारगमन बीमा पर 10,000 रुपये खर्च किए। 25 दिसंबर 2016 को, उन्होंने इसके निर्माण पर 40,000 रुपये खर्च किए। मशीनरी 1-1-2017 को उपयोग के लिए तैयार थी। 1 जुलाई 2017 को, उन्होंने 1,00,000 रुपये में एक और मशीनरी खरीदी। वर्ष 2018 के दौरान उन्होंने 10,000 रु. इसकी मरम्मत पर खर्च किए।

हालांकि, 1 जुलाई 2019 को, 1-10-2016 को मशीनरी का एक हिस्सा, जिसकी लागत 2,00,000 रुपये थी वह 1,50,000 रुपये में बिका। दिनांक 1-10-2019 को, उसने एक और मशीनरी को रु 3,00,000 में खरीदा।

1 जुलाई 2020 को, हालांकि, 1 जुलाई 2017 को खरीदी गई मशीनरी 65,000 रुपये में बेची गई थी। उनके द्वारा डीबीएम के आधार पर मूल्यहास @ 10% प्रति वर्ष लगाया गया था। वर्ष 2020 के दौरान, उन्होंने मूल्यहास की विधि को बदलने का फैसला किया और 10% प्रति वर्ष की दर से मूल्यहास चार्ज करने के एसएलएम को अपनाया। 31 दिसंबर 2020 को समाप्त होने वाले वर्ष तक मशीनरी ए / सी तैयार करें। [18.33 अंक]

भाग बी [उन छात्रों के लिए जिन्होंने कम्प्यूटरीकृत लेखा का विकल्प नहीं चुना है]

Q.6 A, B और C एक फर्म में साझेदार हैं, लाभ और हानि समान रूप से साझा करते हैं, जिनकी बैलेंस शीट 30 सितंबर, 2021 को निम्नानुसार थी:

Liabilities	Rs.	Assets	Rs.
Capital Accounts: P 40,000 Q 50,000 R <u>25,000</u>	1,15,000	Plant & Machinery (Less: Depreciation)	47,520
Current Accounts: P 37,200 R <u>14,400</u>	51,600	Furniture & Fittings	8,480
Sundry Creditors	35,440	Sundry Debtors	28,330
Bills Payable	16,800	Joint Life Policy	24,210
		Bills Receivable	17,220
		Stock-in-Trade	59,880
		Current Account: Q	24,800
		Cash at Bank and in Hand	8,400

	2,18,840	2,18,840
--	----------	----------

बैलेंस शीट में दिखाया गया संयुक्त जीवन पॉलिसी का मूल्य फर्म 60,000 द्वारा रुपये में ली गई पॉलिसी के समर्पण मूल्य का प्रतिनिधित्व करता है। फर्म की निरंतरता के दौरान एक भागीदार की मृत्यु के मामले में एक भागीदार की संपत्ति के साथ खातों के निपटान को सक्षम करने के लिए ऐसा किया था।

पार्टनर 'P' की मृत्यु- 1 अक्टूबर, 2021 को हुई। शेष साझेदार A के कानूनी प्रतिनिधि के साथ किसी भी समझौते पर नहीं पहुंच सके, जिसके परिणामस्वरूप यह निर्णय लिया गया कि फर्म को भंग कर दिया जाएगा, निम्नलिखित समायोजन के अधीन:

A. बीमा कंपनी से बीमा राशि की वसूली की गई थी।

B. प्लॉट और मशीनरी ने बुक वैल्यू का केवल 70% वसूल किया।

C. फर्नीचर और फिटिंग्स को पार्टनर R ने 5,000 रुपये के बाजार मूल्य पर अपने कब्जे में ले लिया

D. प्राप्य बिलों और विविध देनदारों को 4% तक छूट दी जानी थी।

E. स्टॉक-इन-ट्रेड में शामिल हैं:

(i) आसानी से विपणन योग्य वस्तुएं - कुल इन्वेंट्री का 70% जो इसके पूर्ण मूल्य को प्राप्त करती हैं।

(ii) अप्रचलित आइटम - कुल इन्वेंट्री का 10% जिसे त्यागना पड़ा।

(iii) शेष वस्तुएँ जिन्होंने अपने बुक वैल्यू का 50% वसूल किया।

F. 3,000 रुपये की देयता। जिसे फर्म की पुस्तकों में दर्ज नहीं किया गया था, इसे फर्म के विघटन से पहले सेटल किया जाना था।

आपको फर्म के विघटन को पूरा करने के लिए प्रविष्टियों को जर्नलाइज करना होगा, और प्राप्ति, बैंक और साझेदार के पूंजी खातों को भी दिखाना होगा। [9+3+2+6 अंक]

Unique Paper Code : 22411101

Name of the Paper : Financial Accounting

Name of the Course : B.Com (Hons.)/CBCS

Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 55

Instructions for Candidates

1. Attempt *ANY FOUR* Questions out of given *SIX* Questions.
2. Simple Calculators are allowed to be used.
3. Working Notes should form part of the answer.
4. Answers to theory questions should be brief and to the point.

1(a) The Cost of the Closing Stock was ₹ 5,00,000. Realizable value 120%. Realizable Expenses 5%. At what amount stock will be shown in the Income Statement of Mallaya co which is not a going concern. [2 Marks]

(b) Property, Plant & Equipment appeared at ₹ 50,00,000 in the Trial Balance of Nirav co which is not a going concern. Property, Plant & Equipment are subject to depreciation @10% on WDV basis. Realizable value of Property, Plant & Equipment 80%. Realizable Expenses 5%. At what amount depreciation will be shown in the Income Statement of Nirav co. [2 Marks]

(c) X Ltd. entered into an agreement with Y Ltd. for sale of goods costing ₹ 2,00,000 at a profit of 20 % on sale. The sale transaction took place on 1st February, 2021. On the same day X Ltd. entered into another agreement with Y Ltd. for repurchasing the same goods at ₹ 2,80,000 on 1st August, 2021. The predetermined repurchasing price covers, inter alia, the holding cost of Y Ltd. Calculate the amount of revenue as per AS - 9 for the financial statements of X Ltd. for the year 2020–2021. [3 Marks]

(d) BHARAT Advertisers obtained advertisement rights for one day world cup cricket tournament to be held in May 2021 for ₹ 800 lakhs in February 2021. By 31/3/2020, they had paid ₹ 500 lakhs to secure these advertisements rights. The balance ₹ 300 lakhs was paid in April 2021. By March 2021, they procured advertisement for 75% of the available time for ₹ 1000 lakhs. The advertisers paid 60 % of the amount by that date. The balance 40 % was received in April 2021. Advertisements for balance 25 % time were procured in April 2021 for ₹ 200 lakhs. The advertisers paid the full amount while booking the advertisement. 25 % of the advertisement time is expected to be available in May 2021 and balance in June 2021. Calculate the amount of net revenue as per AS - 9 to be recognised in June, 2021. [3 Marks]

(e) Give any four differences between Finance Lease and Operating Lease. [3.75 Marks]

2. On 01.10.2017, X purchased 5 Machines from Y for ₹ 20,00,000. Payment was to be made—20% down and the balance in four annual equal instalments of ₹ 5,00,000 each to be paid at the end of each year. X, writes off depreciation @ 20% p.a. on the original cost. On X's failure to pay the third instalment, Y e-mailed X that on 01.10.2020 he will repossess 3 machines and will allow a credit for lower of the following:

(a) Value of Machines on the basis of 40% p.a. depreciation on WDV basis.

(b) the amount paid against 3 machines less 70%.

X replied Ok. 01.10.2020 Y repossessed the machines as per mail. Y spent ₹ 8,400 on repairs of these machines and sold one of such machines for ₹ 2,70,000 on 30th June 2021. Both X and Y follow financial year as its accounting year.

Answer the following:

(a) Calculate the Interest pertaining to each accounting year [4 Marks]

(b) Calculate the Value of Machines taken back by the vendor. [3 Marks]

(c) Calculate the Profit or Loss on default. [3 Marks]

(d) Calculate the Profit or Loss on Machines repossessed when sold by vendor. [3.75 Marks]

[Note: Detailed Ledger Accounts are not required]

3. PARMATMA Ltd. Delhi invoices goods to its Mumbai and Kolkata offices at 20% less than the list price which is cost plus 50% with instructions that cash sales are to be made at invoice price and credit sales at list price.

Opening Stock at Mumbai at its cost ₹ 1,53,600.

Goods Sent to Mumbai (at cost to Delhi) ₹ 2,20,000.

Cash Sales 74.8% of Net Credit Sales ` 2,90,000.

Goods returned by Credit Customers to Mumbai ` 90,000.

Goods returned by Mumbai to Delhi ` 72,000.

Loss of Goods by fire (at invoice price) ` 6,000 against which 80% of cost was recovered from the insurance Company.

Loss of Goods at Mumbai through normal pilferage (at list price) ` 6,000.

Debtors at Mumbai:Opening ` 20,000

Cash remitted by Mumbai Branch to HO: ` 3,24,870.

Discount Allowed to Debtors ` 26,730.

Goods received by Mumbai till close of the year ` 2,54,000.

Provision is to be made for discount on Debtors at 15% on prompt payments at year end on the basis of year's trend of prompt payments.

Cash remitted by HO to Branch for Expenses: ` 18,000

Branch Expenses still outstanding: ` 1,482

Manager is entitled to a commission @ 6% of net profits after charging such commission.

Answer the following:

(a) Calculate Net Credit Sales. [3 Marks]

(b) Calculate Cash Sales. [3 Marks]

(c) Calculate the Provision for discount to be made . [3 Marks]

(d) Calculate the Closing Stock in hand at Mumbai Branch. [4.75 Marks]

[Note: Detailed Ledger Accounts are not required]

4. 7.RAJASTHAN CLUB which is also running a Restaurant provides you the following information:

1. OPENING AND CLOSING BALANCES

<i>Particulars</i>	<i>As on 1.4.2020</i>	<i>As on 31.3.2021</i>
Furniture	2,20,000	?
Sports Equipment	2,20,000	?
China Glass, Cutlery etc.,	25,000	?
6% Govt. Securities [Face value ` 3,00,000]	2,50,000	?
Stock of Sports Materials	3,000	500
Advances to Suppliers of Sports Materials	1,000	500
Due to Suppliers of Sports Materials	3,000	1,800
Stock of Stationery	2,000	?
Unpresented cheques being payment for stationery	900	300
Subscription Outstanding	4,750	3,500
Subscription Received-in-Advance	1,400	2,600
Outstanding Miscellaneous Expenses	4,750	3,500
Miscellaneous Expenses paid in advance	1,400	2,600

Outstanding Wages	5,000	4,000
Cash Balance	10,000	30,000
Bank Balance as per Pass Book	5,00,000	?
Stock of Provisions	30,000	3,80,000
Debtors for Provisions	30,000	40,000
Creditors for Provisions	1,00,000	50,000

2. PAYMENTS:

Suppliers of Sports Materials ` 10,800, Miscellaneous Expenses ` 74,450, Wages ` 51,000, Stationery ` 1,600,

Furniture (Purchased on 1.10.2020) ` 1,50,000, Sports Equipment (purchased on 1.10.2020) ` 1,50,000, 8% R.B.I Tax Free Bonds (Purchased on 1.1.2021) [Face Value ` 1,00,000] ` 79,200, Creditors for Provisions ` 10,50,000, Cash Purchases of Provisions – 1/11th of Total Purchases.

3. RECEIPTS:

Subscription ` 74,450, Interest on 6% Govt. Securities (After T.D.S. @ 10%) ` 8,100, Collection from Debtors for Provisions ` 8,90,000, Cash Sales of Provisions – 10% of Total Sales

4. Other Information: Depreciation Rates: On China Glass & Cutlery — 20%, On Furniture — 10% p.a., On Sports Equipment — 10%. The cost of the boarding expenses ` 27,500 (including ` 20,000 for Restaurant staff).. Furniture (having a book value of ` 20,000) as on 1.4.2020 was sold at a loss of 20% on 31.12.2020. Write 25% off Stationery.

Answer the following:

- (a) Calculate the amount of Profit/Loss as per Restaurant Trading Account for the year ending on March 31, 2021. **[3 Marks]**
- (b) Calculate the amount of Subscription to be credited to Income and Expenditure Account for the year ending on March 31, 2021. **[2 Marks]**
- (c) Calculate the amount of Misc. Expenses to be debited to Income and Expenditure Account for the year ending on March 31, 2021. **[2 Marks]**
- (d) Calculate the sports materials consumed to be debited to income and expenditure account for the year ending on March 31, 2021. **[2 marks]**
- (e) Calculate the stationery consumed to be debited to income and expenditure account for the year ending on March 31, 2021. **[2 Marks]**
- (f) Calculate the Bank Balance to be shown in the Closing Balance Sheet as at 31st March, 2021 **[2.75 Marks]**

[Note: Detailed Financial Statements are not required to be prepared.]

5. NEEL & SHANKH provides you the following information for the year ending 31st March, 2021:

Particulars	Dr. (₹)	Cr. (₹)
Capital		18,08,000
Fixed Assets	3,00,000	
Opening Stock:		
Department A	60,000	
Department B	80,000	
Purchases:		
Department A	14,00,000	
Department B	26,00,000	
Sales:		

Department A		36,00,000
Department B		58,00,000
General Expenses	36,24,000	
Debtors	20,00,000	
Bank	6,10,000	
Creditors		2,00,000
Drawings	5,60,000	
Discount Received	—	50,000
Discount Allowed	1,04,000	—
Rent & Rates	1,20,000	—
	114,58,000	114,58,000

Additional Information:

- (a) Closing Stock: Department A ` 2,60,000, Department B ` 5,20,000. 30% of the Opening and Closing Stocks at each department represented goods received from the other department.
- (b) Goods of ` 5,00,000 were transferred by A Department to B Department at selling price. Goods of ` 7,50,000 were transferred by B Department to A Department at selling price. 20% of such transferred goods were returned by transferring department to transferee department. Both these transfers and returns have not yet been recorded.
- (c) Depreciate Fixed Assets @ 10% p.a. The Area occupied by Deptt. A and Deptt. B is 6000 square feet and 4000 square feet respectively. Share of Departments in General Expenses is half of the share of General Office and is to be charged to Department A and Department B in the ratio of departmental Gross Profit.

Answer the following:

- (a) Calculate the Gross Profit of each Department. [2 x 2 = 4 Marks]
- (b) Calculate the Gross Profit Ratio of each Department. [2 x 2 = 4 Marks]
- (c) Calculate the Stock Reserve on Closing Stock of each Department. [4 Marks]
- (d) Calculate the Net Profit of each Department. [1.75 Marks]

[Note: Detailed Financial Statements are not required to be prepared.]

6(a) State the two circumstances under which Rule of Garner vs. Murray can not be applied. State the basic presumption in Maximum Loss Method and Proportionate Capital Method of Piecemeal Distribution among the partners. When is it equitable to distribute cash among the partners in their profit sharing ratio without following Maximum Loss Method /Proportionate Capital Method of Piecemeal Distribution among the partners ? [2+2+1= 5 Marks]

6(b) Following is the Balance Sheet of A,B,C and D who were sharing in the ratio of 3: 3: 2: 2 as at 31st March, 2021, when they decided to dissolve the firm:

Liabilities	`	Assets	`
Loan from Bank (Secured on Other Tangible Fixed Assets)	50,000	Cash at Bank	21,000
		Trade Debtors	40,000
Mrs. B's Loan (Secured on Inventories)	3,000	Less: Provision	(8,500)
			31,500
Trade Creditors	30,000	Inventories	5,000

A's Loan	18,500	Prepaid Insurance	3,000
C's Loan	12,500	Goodwill	12,500
A's Capital	60,000	Machinery	60,000
B's Capital	44,000	Other Tangible Fixed Assets	50,000
General Reserve	20,000	B's Drawings	4,000
Machinery Replacement Reserve	20,000	C 's Capital	48,000
		D's Capital	13,000
		Profit & Loss A/c	10,000
	2,58,000		2,58,000

After preparing the Balance Sheet as at 31st March, it was discovered that purchases amounting to ` 10,000 in March, were not recorded in books, though the goods were received during March. Other Tangible Fixed Assets realised 84%,Inventories realised 20%,Trade Debtors realised 12.5%,Machinery realised at a loss of 100% on net collection, Expenses of realisation amounted to ` 8,500.C paid only 5 paise in the rupee of what is payable on his own account to the firm. Nothing could be recovered from any other partner. Loss on realisation is to be determined after considering the amount ultimately paid to the creditors.

Answer the following:

- Calculate the realised value of Machinery. **[1 Mark]**
- Calculate the Amount brought in by C. **[3 Marks]**
- Calculate the Amount paid on account of Loan from Bank. **[1 Mark]**
- Calculate the Amount paid on account of Mrs. B's Loan. **[1 Mark]**
- Calculate the Amount paid to Trade Creditors. **[1 Mark]**
- Calculate the Amount of Loss on Realisation. **[1.75 Mark]**

Unique Paper Code : 22411101
Name of the Paper : Financial Accounting
Name of the Course : B.Com (Hons.)/CBCS
Semester : I

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 55

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

1. दिए गए छह प्रश्नों में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
2. साधारण कैलकुलेटर का उपयोग करने की अनुमति है।
3. वर्किंग नोट्स उत्तर का हिस्सा होने चाहिए।
4. सैद्धांतिक प्रश्नों के उत्तर संक्षिप्त और सटीक होने चाहिए।

1(क) क्लोजिंग स्टॉक की लागत ₹ 5,00,000 थी। प्राप्य मूल्य 120% था। इसमें व्यय 5% है। माल्या कंपनी के आय विवरण में कितनी राशि का स्टॉक दिखाया जाएगा जो कि लाभकारी संस्थान नहीं (not a going concern) है। [2 अंक]

(ख) संपत्ति, संयंत्र और उपकरण नीरव कंपनी के ट्रायल बैलेंस में ₹ 50,00,000 पर दर्शाए गए जो कि लाभकारी संस्थान नहीं (not a going concern) है। संपत्ति, संयंत्र और उपकरण डब्ल्यूडीवी आधार पर 10% मूल्यहास के अधीन हैं। संपत्ति, संयंत्र और उपकरण का प्राप्य मूल्य 80% है। इसमें व्यय 5% है। नीरव कंपनी के आय विवरण में किस राशि पर मूल्यहास दिखाया जाएगा। [2 अंक]

(ग) एक्स लिमिटेड ने बिक्री पर 20% के लाभ पर 2,00,000 की लागत वाली वस्तुओं की बिक्री के लिए वाई लिमिटेड के साथ एक समझौता किया। बिक्री लेनदेन 1 फरवरी, 2021 को हुआ। उसी दिन एक्स लिमिटेड ने 1 अगस्त, 2021 को उसी सामान को ₹ 2,80,000 पर पुनर्खरीद करने के लिए वाई लिमिटेड के साथ एक और समझौता किया। पूर्व निर्धारित पुनर्खरीद मूल्य कवर, अन्य बातों के साथ-साथ, वाई लिमिटेड की होल्डिंग लागत वर्ष 2020-2021 के लिए एक्स लिमिटेड के वित्तीय विवरणों के लिए एएस - 9 के अनुसार राजस्व की राशि की गणना कीजिए। [3 अंक]

(घ) भारत के विज्ञापनदाताओं ने मई 2021 में होने वाले एक दिवसीय विश्व कप क्रिकेट टूर्नामेंट के लिए फरवरी 2021 में ₹ 800 लाख के विज्ञापन अधिकार प्राप्त किए। 31/3/2020 तक, उन्होंने इन विज्ञापन अधिकारों को सुरक्षित करने के लिए ₹ 500 लाख का भुगतान किया था। शेष ₹ 300 लाख का भुगतान अप्रैल 2021 में किया गया था। मार्च 2021 तक, उन्होंने ₹ 1000 लाख में उपलब्ध समय के 75% के लिए विज्ञापन प्राप्त किया। विज्ञापनदाताओं ने उस तिथि तक राशि का 60% भुगतान कर दिया। शेष 40% अप्रैल 2021 में प्राप्त हुआ था। शेष 25% समय के लिए विज्ञापन अप्रैल 2021 में 200 लाख में खरीदे गए थे। विज्ञापनदाताओं ने विज्ञापन बुक करते समय पूरी राशि का भुगतान कर दिया। विज्ञापन समय का 25% मई 2021 में और शेष जून 2021 में उपलब्ध होने की उम्मीद है। जून, 2021 में एएस - 9 के अनुसार शुद्ध राजस्व की राशि की गणना कीजिए। [3 अंक]

(ङ) फाइनेंस लीज और ऑपरेटिंग लीज के बीच कोई चार अंतर बताइए। [3.75 अंक]

2. 01.10.2017 को, X ने Y से ₹ 20,00,000 में 5 मशीनें खरीदीं। भुगतान किया जाना था - 20% डाउन पेमेंट और शेष चार वार्षिक समान किश्तों में प्रत्येक वर्ष के अंत में ₹ 5,00,000 प्रत्येक का भुगतान किया जाना था। X, मूल लागत पर 20% प्रति वर्ष की दर से मूल्यहास को बढ़े खाते में डालता है। तीसरी किस्त का भुगतान करने में X की विफलता पर, Y ने X को ईमेल किया कि 01.10.2020 को वह 3 मशीनों को वापस ले लेगा और निम्नलिखित में से सबसे कम के लिए क्रेडिट की अनुमति देगा:

(क) डब्ल्यूडीवी आधार पर 40% प्रति वर्ष के मूल्यहास आधार पर मशीनों का मूल्य।

(ख) 3 मशीनों के लिए भुगतान की गई राशि 70% से कम।

X ने उत्तर दिया ठीक है। 01.10.2020 Y ने मेल के अनुसार मशीनों को वापस ले लिया। Y ने इन मशीनों की मरम्मत पर ₹ 8,400 खर्च किए और ऐसी मशीनों में से एक को 30 जून 2021 को ₹ 2,70,000 में बेच दिया। X और Y दोनों वित्तीय वर्ष को अपना लेखा वर्ष मानते हैं।

निम्नलिखित का उत्तर दें:

(क) प्रत्येक लेखा वर्ष से संबंधित ब्याज की गणना करें [4 अंक]

(ख) विक्रेता द्वारा वापस ली गई मशीनों के मूल्य की गणना करें। [3 अंक]

(ग) डिफॉल्ट पर लाभ या हानि की गणना करें। [3 अंक]

(घ) विक्रेता द्वारा बेची गई मशीनों पर लाभ या हानि की गणना करें। [3.75 अंक]

[नोट: विस्तृत लेजर खातों की आवश्यकता नहीं है]

3. परमात्म लिमिटेड दिल्ली अपने मुंबई और कोलकाता कार्यालयों को सूची मूल्य से 20% कम पर माल का चालान करती है जो कि लागत प्लस 50% है, इस निर्देश के साथ कि चालान मूल्य पर नकद बिक्री और सूची मूल्य पर क्रेडिट बिक्री की जानी है।

इसकी लागत ₹ 1,53,600 पर मुंबई में प्रारंभिक स्टॉक।
मुंबई भेजा गया माल (दिल्ली की कीमत पर) ₹ 2,20,000।
नकद बिक्री शुद्ध ऋण बिक्री का 74.8% ₹ 2,90,000।
क्रेडिट ग्राहकों द्वारा मुंबई को लौटाया गया माल ₹ 90,000।
मुम्बई द्वारा दिल्ली को लौटाया गया माल ₹ 72,000।
आग से माल का नुकसान (चालान मूल्य पर) ₹ 6,000 जिसके लिए बीमा कंपनी से लागत का 80% वसूल किया गया था।
सामान्य चोरी के माध्यम से मुंबई में माल का नुकसान (सूची मूल्य पर) ₹ 6,000।
मुंबई में देनदार: ऑपनिंग 20,000 .
मुंबई शाखा द्वारा मुख्यालय को नकद प्रेषित: ₹ 3,24,870।
देनदारों को छूट की अनुमति ₹ 26,730।
वर्ष के अंत तक मुम्बई को प्राप्त माल ₹ 2,54,000।
वर्ष के शीघ्र भुगतान की प्रवृत्ति के आधार पर वर्ष के अंत में शीघ्र भुगतान पर देनदारों पर 15% की छूट का प्रावधान किया जाना है।
मुख्यालय द्वारा शाखा को व्यय के लिए नकद प्रेषित: 18,000
शाखा व्यय अभी भी बकाया: `1,482
प्रबंधक इस तरह के कमीशन को चार्ज करने के बाद शुद्ध लाभ के 6% की दर से कमीशन का हकदार है।
निम्नलिखित का उत्तर दें:
(क) नेट क्रेडिट बिक्री की गणना करें। [3 अंक]
(ख) नकद बिक्री की गणना करें। [3 अंक]
(ग) किए जाने वाले छूट के प्रावधान की गणना करें। [3 अंक]
(घ) मुंबई शाखा में हाथ में क्लोजिंग स्टॉक की गणना करें। [4.75 अंक]
[नोट: विस्तृत लेजर खातों की आवश्यकता नहीं है]

4. राजस्थान क्लब जो एक रेस्तरां भी चला रहा है, आपको निम्नलिखित जानकारी प्रदान करता है:

1. ओपनिंग और क्लोजिंग बैलेंस

Particulars	As on 1.4.2020	As on 31.3.2021
Furniture	2,20,000	?
Sports Equipment	2,20,000	?
China Glass, Cutlery etc.,	25,000	?
6% Govt. Securities [Face value ` 3,00,000]	2,50,000	?
Stock of Sports Materials	3,000	500
Advances to Suppliers of Sports Materials	1,000	500
Due to Suppliers of Sports Materials	3,000	1,800
Stock of Stationery	2,000	?
Unpresented cheques being payment for stationery	900	300
Subscription Outstanding	4,750	3,500
Subscription Received-in-Advance	1,400	2,600

Outstanding Miscellaneous Expenses	4,750	3,500
Miscellaneous Expenses paid in advance	1,400	2,600
Outstanding Wages	5,000	4,000
Cash Balance	10,000	30,000
Bank Balance as per Pass Book	5,00,000	?
Stock of Provisions	30,000	3,80,000
Debtors for Provisions	30,000	40,000
Creditors for Provisions	1,00,000	50,000

2. भुगतान:

खेल सामग्री के आपूर्तिकर्ता ₹ 10,800, विविध व्यय ₹ 74,450, मजदूरी ₹ 51,000, स्टेशनरी ₹ 1,600, फर्नीचर (1.10.2020 को खरीदा गया), 1,50,000, खेल उपकरण (1.10.2020 को खरीदा गया) 1,50,000, 8% आरबीआई कर मुक्त बांड (1.1.2021 को खरीदा गया) [अंकित मूल्य 1,00,000] 79,200, प्रावधान के लिए लेनदार ₹ 10,50,000, प्रावधानों की नकद खरीद - कुल खरीद का 1/11 वां।

3. प्राप्ति:

सदस्यता ₹ 74,450, सरकार प्रतिभूतियों पर 6% का ब्याज (टीडीएस @ 10% के बाद) ₹ 8,100, प्रावधानों के लिए देनदारों से संग्रह ₹ 8,90,000, प्रावधानों की नकद बिक्री - कुल बिक्री का 10%

4. अन्य जानकारी: मूल्यहास दरें: चाइना ग्लास और कटलरी पर - 20%, फर्नीचर पर - 10% प्रति वर्ष, खेल उपकरण पर - 10%। बोर्डिंग व्यय की लागत ₹ 27,500 (रेस्तरां के कर्मचारियों के लिए ₹ 20,000 सहित) .. 1.4.2020 को फर्नीचर (₹ 20,000 का बुक वैल्यू वाला) 31.12.2020 को 20% की हानि पर बेचा गया था। लेखन सामग्री पर 25% बढ़े में डालें।

निम्नलिखित का उत्तर दीजिए:

(ए) 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए रेस्तरां ट्रेडिंग खाते के अनुसार लाभ / हानि की राशि की गणना करें। [3 अंक]

(बी) मार्च 31, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में जमा की जाने वाली सदस्यता की राशि की गणना करें। [2 अंक]

(सी) 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में डेबिट किए जाने वाले विविध व्यय की राशि की गणना करें। [2 अंक]

(डी) 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में डेबिट की जाने वाली खेल सामग्री की गणना करें। [2 अंक]

(ई) मार्च 31, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए आय और व्यय खाते में डेबिट की जाने वाली स्टेशनरी की गणना करें। [2 अंक]

(एफ) 31 मार्च, 2021 को क्लोजिंग बैलेंस शीट में दिखाए जाने वाले बैंक बैलेंस की गणना करें [2.75 अंक]

[नोट: विस्तृत वित्तीय विवरण तैयार करने की आवश्यकता नहीं है।]

5. नील और शंख आपको 31 मार्च, 2021 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए निम्नलिखित जानकारी प्रदान करते हैं:

<i>Particulars</i>	<i>Dr. (₹)</i>	<i>Cr. (₹)</i>
Capital		18,08,000
Fixed Assets	3,00,000	
Opening Stock:		
Department A	60,000	
Department B	80,000	
Purchases:		
Department A	14,00,000	
Department B	26,00,000	
Sales:		
Department A		36,00,000
Department B		58,00,000
General Expenses	36,24,000	
Debtors	20,00,000	
Bank	6,10,000	
Creditors		2,00,000
Drawings	5,60,000	
Discount Received	—	50,000
Discount Allowed	1,04,000	—
Rent & Rates	1,20,000	—
	114,58,000	114,58,000

अतिरिक्त जानकारी:

(ए) क्लोजिंग स्टॉक: विभाग ए ₹ 2,60,000, विभाग बी ₹ 5,20,000। प्रत्येक विभाग में ओपनिंग और क्लोजिंग स्टॉक का 30% दूसरे विभाग से प्राप्त माल का प्रतिनिधित्व करता है।

(बी) ₹ 5,00,000 का माल ए विभाग द्वारा बी विभाग को बिक्री मूल्य पर स्थानांतरित किया गया था। ₹ 7,50,000 का माल बी विभाग द्वारा बिक्री मूल्य पर ए विभाग को हस्तांतरित किया गया। ऐसे हस्तांतरित माल का 20% विभाग अंतरिती विभाग को स्थानांतरित करके वापस कर दिया गया था। इन दोनों ट्रांसफर और रिटर्न को अभी तक दर्ज नहीं किया गया है।

(सी) अचल संपत्तियों का मूल्यहास @ 10% प्रति वर्ष। विभाग के कब्जे वाला क्षेत्र ए और विभाग बी क्रमशः 6000 वर्ग फुट और 4000 वर्ग फुट है। सामान्य व्यय में विभागों का हिस्सा सामान्य कार्यालय के हिस्से का आधा है और विभागीय सकल लाभ के अनुपात में विभाग ए और विभाग बी से वसूल किया जाना है।

निम्नलिखित का उत्तर दें:

(ए) प्रत्येक विभाग के सकल लाभ की गणना करें। [2 x 2 = 4 अंक]

(बी) प्रत्येक विभाग के सकल लाभ अनुपात की गणना करें। [2 x 2 = 4 अंक]

(सी) प्रत्येक विभाग के क्लोजिंग स्टॉक पर स्टॉक रिजर्व की गणना करें। [4 अंक]

(डी) प्रत्येक विभाग के सकल लाभ की गणना करें। [1.75 अंक]

[नोट: विस्तृत वित्तीय विवरण तैयार करने की आवश्यकता नहीं है।]

6(a) उन दो परिस्थितियों का उल्लेख कीजिए जिनके अंतर्गत गार्नर बनाम मुरे का नियम लागू नहीं किया जा सकता। भागीदारों के बीच अधिकतम हानि विधि और पीसमील वितरण की आनुपातिक पूंजी पद्धति में मूल अनुमान का उल्लेख करें। भागीदारों के बीच पीसमील वितरण की अधिकतम हानि विधि/आनुपातिक पूंजी पद्धति का पालन किए बिना भागीदारों के बीच उनके लाभ विभाजन अनुपात में नकद वितरित करना कब न्यायसंगत है? [2+2+1= 5 अंक]

6(बी) ए, बी, सी और डी की बैलेंस शीट निम्नलिखित है, जो 31 मार्च, 2021 को 3: 3: 2: 2 के अनुपात में साझा कर रहे थे, जब उन्होंने फर्म को भंग करने का फैसला किया:

Liabilities		Assets	
Loan from Bank (Secured on Other Tangible Fixed Assets)	50,000	Cash at Bank	21,000
		Trade Debtors	40,000
Mrs. B's Loan (Secured on Inventories)	3,000	Less: Provision (8,500)	31,500
Trade Creditors	30,000	Inventories	5,000
A's Loan	18,500	Prepaid Insurance	3,000
C's Loan	12,500	Goodwill	12,500
A's Capital	60,000	Machinery	60,000
B's Capital	44,000	Other Tangible Fixed Assets	50,000
General Reserve	20,000	B's Drawings	4,000
Machinery Replacement Reserve	20,000	C's Capital	48,000

		D's Capital	13,000
		Profit & Loss A/c	10,000
	2,58,000		2,58,000

31 मार्च को बैलेंस शीट तैयार करने के बाद यह पता चला कि मार्च में ₹ 10,000 की खरीद को पुस्तकों में दर्ज नहीं किया गया था, यद्यपि माल मार्च के दौरान प्राप्त हुआ था। अन्य मूर्त अचल संपत्तियों ने 84% मूल्य प्राप्त किया, इन्वेंट्री ने 20% की मूल्य प्राप्त किया, व्यापार देनदारों से 12.5% मूल्य प्राप्त हुआ, मशीनरी को शुद्ध संग्रह पर 100% की हानि पर मूल्य प्राप्त हुआ, मूल्य प्राप्ति का खर्च ₹ 8,500 था। सी ने फर्म को अपने खाते में देय रुपये में केवल 5 पैसे का भुगतान किया। किसी अन्य साथी से कुछ भी वसूला नहीं जा सका। प्राप्ति मूल्य पर नुकसान का निर्धारण लेनदारों को अंततः भुगतान की गई राशि पर विचार करने के बाद किया जाना है।

निम्नलिखित का उत्तर दें:

- (ए) मशीनरी के वास्तविक मूल्य की गणना करें। [1 मार्क]
- (बी) सी द्वारा लगाई गई राशि की गणना करें [3 अंक]
- (सी) बैंक से ऋण के लिए भुगतान की गई राशि की गणना करें। [1 मार्क]
- (डी) श्रीमती बी के ऋण के लिए भुगतान की गई राशि की गणना करें। [1 मार्क]
- (ई) व्यापार लेनदारों को भुगतान की गई राशि की गणना करें। [1 मार्क]
- (एफ) प्राप्ति पर नुकसान की राशि की गणना करें। [1.75 मार्क]

SET 1

Sr. No. of Question Paper	:	
Unique Paper Code	:	22411102
Name of the Paper	:	<u>Business Law</u>
Name of the Course	:	B.Com. (Hons.)
Semester	:	CBCS I
Duration	:	3 Hours
Maximum Marks	:	75

Instructions for Candidates

1. This paper consists of 6 Questions. **Attempt any 4 questions.** All questions carry equal marks.
2. Answers may be written *either* in English *or* in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

Q.1. “An agreement without consideration is void. Comment. Also, solve the following case giving reason for your answer:

Ashish owes a sum of 20000 to Dinesh. The debt became barred by the Law of Limitation Act. Does Dinesh have any legal recourse against Ashish. Ashish friend gives in writing to Dinesh to pay 20000 after three months. Now what legal recourse Dinesh has.

Q.2. “Certain relations resembling those created by contracts’ What are they known as under the Indian Contract Act and discuss them giving examples of each of them.

Q.3. A pledges with B jewels worth ₹ 1 Lakh and borrows ₹ 50,000 at 10 per cent interest per annum promising to repay the amount and redeem the jewels within a year. A default in returning the money borrowed. What legal remedy B has against A Decide?

Also discuss the rights and duties of the Pawnee and the Pawnor under the Act.

Q.4. State the rules in regard to delivery of goods from a seller to a buyer in a contract for the sale of goods. Also, solve the following case giving reason for your answer:

A gives some diamonds to B on sale or return basis. On the same day B gives those diamonds to C on sale or return basis and from him the diamonds were lost. Who shall bear the loss?

Q.5. "A Limited Liability Partnership is in law a different person altogether from its partners." Comment on the statement and discuss the provisions regarding the Incorporation of Limited Liability Partnership under the Limited Liability Partnership Act, 2008.

Q.6. How is "Controller of Certifying Authorities" appointed? Discuss the functions and powers of the Controller of Certifying Authority under the Information Technology Act, 2000.

Sr. No. of Question Paper	:
Unique Paper Code	22411102
Name of the Paper	: <u>Business Law</u>
Name of the Course	: B.Com. (Hons.)
Semester	: CBCS I
Duration	: 3 Hours
Maximum Marks	75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

प्रश्न 1. 'बिना किसी प्रतिफल के एक करार शून्य होता है', टिप्पणी कीजिए। साथ ही, अपने उत्तर को उचित ठहराते हुए निम्नलिखित मामले को हल करें:

आशीष पर दिनेश का 20000 का बकाया है। सीमा अधिनियम (लिमिटेड एक्ट) के कानून द्वारा ऋण वर्जित हो गया। क्या दिनेश के पास आशीष के खिलाफ कोई कानूनी उपाय है। आशीष एक दोस्त, दिनेश को तीन महीने के बाद भुगतान पर 20000 का उधार लिखित में देता है। अब दिनेश के पास क्या कानूनी उपाय है।

प्रश्न 2. "कुछ संबंध अनुबंधों द्वारा बनाए गए संबंधों से मिलते-जुलते होते हैं" भारतीय अनुबंध अधिनियम के तहत उन्हें क्या कहा जाता है और उनमें से प्रत्येक का उदाहरण देते हुए उनकी चर्चा करें।

प्रश्न 3. 'अ' ₹1 लाख मूल्य बराबर के गहने 'ब' के पास गिरवी रखता है और ₹ 50,000 प्रति वर्ष 10 प्रतिशत ब्याज पर उधार लेता है और एक वर्ष के भीतर राशि चुकाने और गहनों को छुड़ाने का वादा करता है। 'अ' उधार ली गयी रकम का वापस भुगतान नहीं कर पाता। 'अ' के विरुद्ध 'ब' के पास क्या कानूनी उपाय है?

अधिनियम के तहत गिरवी रखने वाले (Pawner) और गिरवी देने वाले (Pawnee) के अधिकारों और कर्तव्यों की भी चर्चा करें।

प्रश्न 4. विक्रेता से खरीदार को माल की डिलीवरी के संबंध में माल की बिक्री के अनुबंध के तहत दिये गये नियमों की व्याख्या करें। साथ ही, अपने उत्तर को उचित ठहराते हुए निम्नलिखित मामले को हल करें:

'अ', 'ब' को बिक्री या वापसी के आधार पर कुछ हीरे देता है। उसी दिन 'ब' उन हीरों को 'स' को बिक्री या वापसी के आधार पर दे देता है और हीरे उससे खो जाते हैं। नुकसान उठाने का दायित्व किसका है?

प्रश्न 5. “ कानून की नजरों में, एक सीमित देयता भागीदारी अपने भागीदारों से पूरी तरह से अलग व्यक्ति होता है।” इस कथन पर अपनी टिप्पणी करें और सीमित देयता भागीदारी अधिनियम, 2008 के तहत सीमित देयता भागीदारी को निगमित करने के प्रावधानों पर चर्चा करें।

प्रश्न 6. “कंट्रोलर ऑफ सर्टिफाइड अथॉरटीज” की नियुक्ति कैसे की जाती है? सूचना प्रौद्योगिकी अधिनियम, 2000 के तहत प्रमाणन प्राधिकरण के नियंत्रक के कार्यों और शक्तियों की चर्चा करें।

SET 1

Sr. No. of Question Paper	:	
Unique Paper Code	:	22411102_OC
Name of the Paper	:	<u>Business Law</u>
Name of the Course	:	B.Com. (Hons.)
Semester	:	CBCS I
Duration	:	3 Hours
Maximum Marks		75

Instructions for Candidates

1. This paper consists of 6 Questions. **Attempt any 4 questions.** All questions carry equal marks.
2. Answers may be written *either* in English *or* in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

Q.1. Differentiate between void contracts and valid contracts. Also bring out the difference between void contracts and void agreements.

Q.2. “If a contract is broken, the law will endeavour, so far as money can do it, place the injured party in the same position as if the contract has been performed.” Discuss the statement indicating the rules which guide the court in the assessment of damages. Also discuss the following problem, giving reasons:

Case: Aneesh employs Vijay as manager at his factory for a term of four years at a monthly salary of ₹40,000. Without any lapse on the part of Vijay, Aneesh dismisses him after two years of service. Vijay got an alternate job elsewhere but does not take it up and files a suit for damages for breach of contract against Aneesh. Will he succeed? If yes, assess the amount of damages recoverable by him.

Q.3. “Wherever there is Implied Condition in a Contract of Sale the rule of Caveat-Emptor does not apply and buyer will have a right to reject goods for breach of condition”. Explain with examples. Which Implied condition is not fulfilled when X orders a TV set on Amazon specifying brand and Model number and the TV set delivered was of a different model.

Q.4. Discuss the grounds under which LLP can be wound up by National Company Law Tribunal.

Define an agent as well as agency contract. What are the essentials required to create such a contract? Discuss how agency contract can be created.

Case: 'A', who owes 'B' ₹10,000, appoints 'B' as his agent to sell his landed property at Delhi and after paying himself (B) what is due to him, to hand over the balance to 'A'. Can 'A' revoke his authority delegated to 'B'?

Q.5. "To convert a traditional partnership into LLP consent of all partners and creditors is needed and other steps which are necessary to incorporate LLP are also to be taken". Explain

Q.6. If one wants to be a subscriber what duties one has to perform? Under which situation Electronic Signature Certificate of a Subscriber will be suspended or revoked?

Sr. No. of Question Paper	:
Unique Paper Code	: 22411102_OC
Name of the Paper	: Business Law
Name of the Course	: B.Com. (Hons.)
Semester	: CBCS I
Duration	: 3 Hours
Maximum Marks	75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

प्रश्न 1. शून्य संविदाओं और वैध संविदाओं के बीच अंतर स्पष्ट करें। इसके अलावा, शून्य संविदाओं और शून्य समझौतों के बीच अंतर को भी स्पष्ट करें।

प्रश्न 2. “यदि कोई संविदा भंग हो जाती है, तो कानून यह प्रयास करता है, पीड़ित पक्ष को जहाँ तक हो पूरा प्रतिफल मिले और उसकी अवस्थिति वैसी ही रहे जैसे कि अनुबंध पूरा किया गया हो।” उन नियमों को इंगित करने वाले कथन की चर्चा कीजिए जो क्षतिपूर्ति के निर्धारण में न्यायालय का मार्गदर्शन करते हैं। कारण देते हुए निम्नलिखित समस्या पर भी चर्चा कीजिए:

मामला: अनीश ने विजय को अपने कारखाने में प्रबंधक के रूप में चार साल की अवधि के लिए ₹40,000 के मासिक वेतन पर नियुक्त किया। विजय की ओर से बिना किसी चूक के, अनीश ने दो साल की सेवा के बाद उसे बर्खास्त कर दिया। विजय को कहीं और एक वैकल्पिक नौकरी मिल गई, लेकिन उसने नौकरी नहीं की और अनीश के खिलाफ अनुबंध उल्लंघन के तहत हर्जाने के लिए मुकदमा दायर किया। क्या वह सफल होगा? यदि हां, तो उसके द्वारा वसूल की जाने वाली क्षति की राशि का निर्धारण करें।

प्रश्न 3. “जहां कहीं भी विक्रय अनुबंध में शर्त निहित है, क्रेता सावधान (Caveat-Emptor) का नियम लागू नहीं होता है और खरीदार को शर्तों के उल्लंघन के लिए माल को अस्वीकार करने का अधिकार होगा।” इस कथन को उदाहरण देकर स्पष्ट कीजिए। जब ‘एक्स’ अमेज़न पर ब्रांड और मॉडल नंबर निर्दिष्ट करने वाले टीवी सेट का आदेश देता है और सुपुर्द किया गया टीवी सेट एक अलग मॉडल का था, कौन सी निहित शर्त पूरी नहीं होती है।

प्रश्न 4. उन आधारों पर चर्चा करें जिनके तहत लिमिटेड लायबिलिटी पार्टनरशिप (एलएलपी) का नेशनल कंपनी लॉ ट्रिब्यूनल न्यायाधिकरण द्वारा विघटन किया जा सकता है।

अभिकर्ता (एजेंट) के साथ-साथ अभिकरण संविदा (एजेंसी अनुबंध) को भी परिभाषित करें। इस

तरह का अनुबंध बनाने के लिए क्या अहर्ताएं होती हैं? चर्चा करें कि एजेंसी अनुबंध कैसे बनाया जा सकता है।

मामला: 'ए', जिस पर 'बी' का ₹10,000 बकाया है, वह 'बी' को दिल्ली में स्थित अपनी संपत्ति बेचने के लिए अपने एजेंट के रूप में नियुक्त करता है और 'बी' अपना भुगतान और जो बकाया था, उसे काटने के बाद, शेष राशि 'ए' को सुपुर्द कर देता है। क्या 'ए' 'बी' को सौंपे गए अपने अधिकार को रद्द कर सकता है?

प्रश्न 5. 'सीमित देयता साझेदारी' (एलएलपी) में एक पारंपरिक साझेदारी को प्रछन्न (covert) करने के लिए सभी भागीदारों और लेनदारों की सहमति की आवश्यकता होती है और लिमिटेड लायबिलिटी पार्टनरशिप (एलएलपी) को निगमित करने के लिए आवश्यक अन्य कदम भी उठाए जाने हैं, व्याख्या कीजिए।

प्रश्न 6. यदि कोई अभिदाता (सब्सक्राइबर) बनना चाहता है तो उसे कौन से कर्तव्यों का पालन करना होगा? किस स्थिति में एक अभिदाता का इलेक्ट्रॉनिक सिग्नेचर सर्टिफिकेट निलंबित या निरस्त हो सकता है?

Subject Paper Code : 22413301-OC SET- 1
Name of the Paper : E-Commerce
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : III (CBCS)
Duration : 3 Hours Maximum Marks: 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. You have to attempt 4 questions out of the 6 given. All questions carry equal marks.
3. Answers may be written in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper

Q1. "The e-commerce continues to grow day by day and is a major facilitator of organizational responses that makes it possible for them to survive or stand in the market competition." Is there any opportunity in this area? What are the possible drivers of e-commerce responsible for the promotion and growth of industry? Also compare and contrast the traditional business with e-commerce with respect to a books store. (12.75+6)

Q2. "A conceptual structure supporting the viability of the product, defining the goals of the company and how it intends to achieve them, thus resulting in a profit; is a very basis for any organization to start with". Which structural aspect has been referred to in the question? Highlight the concept in detail with all major categories and the basic elements by giving valid reasons to justify the statement. What is wrong with e-commerce industry in India for not being very successful as compared to developed countries? (10+8.75)

Q3. "The system works as a facilitator and provides secure, integral link between a website and the bank and is responsible for clearing ecommerce transactions on the internet". Analyze and illustrate this mechanism by giving at least one example. Also describe with a suitable example that in which way, the responsible credit card holders make a better deal rather than a debit card holder. (12.75+6)

Q4. "E-commerce is about using the power of digital information to understand the needs and preferences of each customer and each partner to customize products and services for them and is applicable almost in every sector". Explain at least two service sectors that have benefited the customers with e-commerce infrastructure environment by giving real life examples. Also describe why On-line teaching-learning is the need of the hour. (12.75+6)

Q5. “E-Commerce technology offers a number of possibilities for creating new payment systems, as well as for creating enhancements to existing systems”. Compare and contrast different instruments of payment systems in electronic world. Also explain the payment process mechanism used in purchasing of the Soft Goods. (12.75+6)

Q6. “It is a means of authentication of any electronic record and is issued by an authority to verify and authenticate the identity of the subscriber while issuing the certificate”. In which context, authentication is referred to in the statement. Analyze the statement and elaborate the digital certificate, its process of creation and verification along with the powers and functions of the said authority in the statement. (6+12.75)

Subject Paper Code	:	22413301-OC SET- 1	
Name of the Paper	:	E-Commerce	
Name of the Course	:	B.Com (H)	
Semester	:	III (CBCS)	
Duration	:	3 Hours	Maximum Marks: 75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- आप अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में उत्तर लिख सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

प्रश्न 1. "ई-कॉमर्स दिन प्रतिदिन बढ़ता जा रहा है और संगठनात्मक प्रतिक्रियाओं (organizational responses) का एक प्रमुख सूत्रधार है जो उनके लिए बाजार की प्रतिस्पर्धा में जीवित रहने या खड़े होने के लिए संभव बनाता है।" क्या इस क्षेत्र में कोई अवसर है? उद्योग के संवर्धन और विकास के लिए जिम्मेदार ई-कॉमर्स के संभावित चालक कौन से हैं? किताबों की दुकान के संबंध में ई-कॉमर्स के साथ पारंपरिक व्यवसाय तुलना करते हुए दोनों के विभेद स्पष्ट कीजिए। (12.75+6)

प्रश्न 2. "उत्पाद की व्यवहार्यता का समर्थन करने वाली, कंपनी के लक्ष्यों को परिभाषित करने वाली और उन्हें प्राप्त करने का तरीका बताने वाली एक अवधारणात्मक संरचना किसी भी संगठन को शुरू करने का आधार होती है क्योंकि इसी से लाभ होता है"। प्रश्न में किस संरचनात्मक पहलू का उल्लेख किया गया है? कथन की पुष्टि के लिए वैध कारण देते हुए सभी प्रमुख श्रेणियों और मूल तत्वों के साथ अवधारणा को विस्तार से उजागर कीजिए। ई-कॉमर्स उद्योग विकसित देशों में बहुत फल-फूल रहा है लेकिन भारत में यह उद्योग किस कारण से बड़े पैमाने पर सफल नहीं हो पा रहा है? (10+8.75)

प्रश्न 3. "सिस्टम एक सुविधाकर्ता के रूप में काम करता है और एक वेबसाइट और बैंक के बीच सुरक्षित, अभिन्न लिंक प्रदान करता है और इंटरनेट पर ई-कॉमर्स लेनदेन को क्लीयर करने के लिए जिम्मेदार होता है"। कम से कम एक उदाहरण देकर इस क्रियाविधि का विश्लेषण और वर्णन कीजिए। एक उपयुक्त उदाहरण सहित यह भी बताएं कि किस तरह से जिम्मेदार क्रेडिट कार्ड धारक डेबिट कार्ड धारक के बजाय बेहतर डील करते हैं। (12.75+6)

प्रश्न 4. "ई-कॉमर्स में प्रत्येक ग्राहक और प्रत्येक भागीदार की जरूरतों और प्राथमिकताओं को समझने के लिए डिजिटल जानकारी की शक्ति का उपयोग किया जाता है और उनके लिए उत्पादों और सेवाओं को अनुकूलित किया जाता है और यह लगभग हर क्षेत्र में लागू होता है"। वास्तविक जीवन का उदाहरण देते हुए कम से कम दो सेवा क्षेत्रों की व्याख्या कीजिए, जिन्होंने ई-कॉमर्स बुनियादी ढांचे के वातावरण के साथ ग्राहकों को लाभान्वित किया है। यह भी बताएं कि ऑनलाइन शिक्षण-अधिगम समय की आवश्यकता क्यों है। (12.75+6)

प्रश्न 5. "ई-कॉमर्स तकनीक नई भुगतान प्रणाली बनाने के साथ-साथ मौजूदा प्रणालियों में वृद्धि करने के लिए कई संभावनाएं प्रदान करती है"। इलेक्ट्रॉनिक दुनिया में भुगतान प्रणालियों के विभिन्न उपकरणों की तुलना और विभेद कीजिए। सॉफ्ट गुड्स की खरीद में प्रयुक्त भुगतान प्रक्रिया तंत्र की भी व्याख्या कीजिए। (12.75+6)

प्रश्न 6. "यह किसी भी इलेक्ट्रॉनिक रिकॉर्ड के प्रमाणीकरण का एक साधन है और प्रमाण पत्र जारी करते समय ग्राहक की पहचान को सत्यापित और प्रमाणित करने के लिए एक प्राधिकरण द्वारा जारी किया जाता है"। किस सन्दर्भ में कथन में प्रमाणीकरण का उल्लेख किया गया है। इस कथन का विश्लेषण कीजिए और इस कथन में उक्त प्राधिकरण की शक्तियों और कार्यों के साथ डिजिटल प्रमाणपत्र, उसके निर्माण और सत्यापन की प्रक्रिया के बारे में समझाइए। (6+12.75)

Subject Paper Code : 22413301 SET- 1
Name of the Paper : E-Commerce
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : III (CBCS)
Duration : 3 Hours Maximum Marks: 50

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. You have to attempt 4 questions out of the 6 given. All questions carry equal marks.
3. Answers may be written in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper

Q1. Mr. Y has a Yoga and Meditation Centre in Delhi. His business has got affected due to Pandemic Covid-19. He decides to convert his physically business mode in online mode. Explain which type of challenges and problems he may be faced. Also suggest which type of elements should be proper placed in the structure of an e-commerce business model to start online yoga training center specifically during COVID-19 challenging period? (7.75+5)

Q2. "Business models have successfully integrated online cyber world with offline real world." Explain the statement in the light of various emerging business models to lead the business at global level. Explain the appropriate E-Commerce model involved and its detailed working for a customer doing online reservation of an airline ticket for himself. (7+5.75)

Q3. "A website promotes public relations". Elaborate this statement. Mr. A wants to get a website designed for his online book store. Suggest various website designing options available to him. Also, suggest which option will be best suited in case he has limitation of financial resources. (5+7.75)

Q4. "One of the important steps of security risk management is to implement security controls." Discuss in light of online transactions. What are the risks of cash on delivery payment system in e-commerce? (8+4.75)

Q5. "Internet provides a perfect platform for both job-seeks and job-providers." Discuss the pros and cons of the statement. What is the future scope of online career services in India? Also give examples of some popular online career websites. (6+6.75)

Q6. “The framework of e-commerce faces a number of security threats that may lead to loss of present as well as potential business.” Explain. Briefly explain the Contravention under section 44 of the IT Act 2000. (8+4.75)

Subject Paper Code : 22413301

SET- 1

Name of the Paper : E-Commerce

Name of the Course : B.Com (H)

Semester : III (CBCS)

Duration : 3 Hours

Maximum Marks: 50

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न पत्र के प्राप्त होने पर तुरंत अपना रोल नंबर शीर्ष पर लिखें।
2. आपको दिए गए 6 में से 4 प्रश्नों को हल करना है। सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
3. उत्तर अंग्रेजी या हिंदी में लिखे जा सकते हैं; लेकिन पूरे पेपर में एक ही माध्यम का इस्तेमाल किया जाना चाहिए

प्रश्न 1. मिस्टर Y का दिल्ली में योग और ध्यान केंद्र है। कोविड -19 महामारी के कारण उनका व्यवसाय प्रभावित हुआ है। वह अपने फिजिकली बिजनेस मोड को ऑनलाइन मोड में बदलने का फैसला करता है। बताएं कि उसे किस प्रकार की चुनौतियों और समस्याओं का सामना करना पड़ सकता है। यह भी सुझाव दीजिए कि विशेष रूप से कोविड-19 की चुनौतीपूर्ण अवधि के दौरान ऑनलाइन योग प्रशिक्षण केंद्र शुरू करने के लिए ई-कॉमर्स व्यवसाय मॉडल की संरचना में किस प्रकार के तत्वों को उचित रूप से रखा जाना चाहिए? (7.75+5)

प्रश्न 2. "व्यावसायिक मॉडल ने ऑनलाइन साइबर दुनिया को ऑफ़लाइन वास्तविक दुनिया के साथ सफलतापूर्वक एकीकृत किया है।" वैश्विक स्तर पर व्यवसाय का नेतृत्व करने के लिए विभिन्न उभरते व्यापार मॉडलों के आलोक में इस कथन की व्याख्या कीजिए। अपने लिए एयरलाइन टिकट का ऑनलाइन आरक्षण करने वाले ग्राहक के लिए उपयुक्त ई-कॉमर्स मॉडल और इसके विस्तृत कार्य की व्याख्या कीजिए। (7+5.75)

प्रश्न 3. "एक वेबसाइट जनसंपर्क को बढ़ावा देती है"। इस कथन के बारे में विस्तार से बताइए। मिस्टर A अपने ऑनलाइन बुक स्टोर के लिए एक वेबसाइट डिजाइन करवाना चाहता है। उसके

लिए उपलब्ध विभिन्न वेबसाइट डिजाइनिंग विकल्पों का सुझाव दें। साथ ही, सुझाव दीजिए कि यदि उसके पास वित्तीय संसाधनों की सीमा है तो कौन सा विकल्प सबसे उपयुक्त होगा। (5+7.75)

प्रश्न 4. "सुरक्षा जोखिम प्रबंधन के महत्वपूर्ण चरणों में से एक सुरक्षा नियंत्रणों को लागू करना है।" ऑनलाइन लेनदेन के आलोक में चर्चा कीजिए। ई-कॉमर्स में कैश ऑन डिलीवरी भुगतान प्रणाली के जोखिम क्या हैं? (8+4.75)

प्रश्न 5. "इंटरनेट नौकरी चाहने वालों और नौकरी देने वालों दोनों के लिए एक आदर्श मंच प्रदान करता है।" कथन के पक्ष-विपक्ष की विवेचना कीजिए। भारत में ऑनलाइन करियर सेवाओं का भविष्य क्या है? कुछ लोकप्रिय ऑनलाइन करियर वेबसाइटों के उदाहरण भी दीजिए। (6+6.75)

प्रश्न 6. "ई-कॉमर्स के ढांचे को कई सुरक्षा खतरों का सामना करना पड़ता है जिससे वर्तमान के साथ-साथ संभावित व्यवसाय का नुकसान हो सकता है।" व्याख्या कीजिए। संक्षेप में आईटी अधिनियम 2000 की धारा 44 के तहत उल्लंघन की व्याख्या कीजिए। (8+4.75)

This question paper containsprinted pages

Roll No.

Unique Paper Code : 22411301_OC

Name of the Paper : Human Resource Management

Name of the Course : B. Com (Hons.)

Mode : Semester- III-OBE pattern

Duration : 3 hours Maximum Marks : 75 marks

Instructions for candidates

Note: Answer may be written either in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt **Any Four** questions

All questions carry equal marks

1. a) Discuss the concept of HRM. What role does the human resource manager play in a modern industrial organization?
b) What is work force diversity? What is its impact? What challenges does it create for HRM?
2. a) Describe the importance of Job analysis and explain the various steps involved in job analysis process.
3. b) Why should a job description be written before the selection processes begin?
4. What is management development and what are its objectives? How is it different from the training of operatives? Discuss any four techniques of management development program.
5. What is compensation? Discuss the factors to be considered that would affect it. Explain the various individual based plans and list out the situations where these plans are considered better.
6. Write short notes on following:
 - (a) Grievance redressal procedure
 - (b) Employee stock option plan
 - (c) Performance appraisal methods.

Flex company is dealing with the biodegradable waste and makes paper sheets out of it. They do not have any formal interview practices but the CEO is planning expansion of the firm. He wants to recruit at least hundred employees with technical knowledge and at least 25 with experience in marketing of biodegradable products. The CEO has never felt the need to structured interview as yet because it was a small organization with 45 members. But now he feels with the growing size they should have formal interviewing practices, procedures and training programs. He needs answers to the following questions:

- a) How to choose the best people for his organization? Suggest some suitable steps.
- b) Should the interview be in structured format or unstructured?

- c) Should people in the organization be trained to take interviews? If so what should be the content of such a training program?
- d) What should the CEO of Flex company tell the interviewers before starting their training program?

-END-

Unique Paper Code : 22411301_OC
Name of the Paper : Human Resource Management
Name of the Course : B. Com (Hons.)
Mode : Semester- III-OBE pattern
Duration : 3 hours Maximum Marks : 75 marks

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. a) HRM की अवधारणा पर चर्चा कीजिये। आधुनिक औद्योगिक संगठन में मानव संसाधन प्रबंधक की क्या भूमिका है?

b) कार्य बल विविधता क्या है? इसका प्रभाव क्या है? यह HRM के लिए क्या चुनौतियां पैदा करता है?

2.

a) नौकरी विश्लेषण के महत्व का वर्णन कीजिये और नौकरी विश्लेषण प्रक्रिया में शामिल विभिन्न चरणों की व्याख्या कीजिये

b) चयन प्रक्रिया शुरू होने से पहले नौकरी का विवरण क्यों लिखा जाना चाहिए?

4. प्रबंधन विकास क्या है और इसके उद्देश्य क्या हैं? यह कार्यकर्ताओं के प्रशिक्षण से किस प्रकार भिन्न है? प्रबंधन विकास कार्यक्रम की किन्हीं चार तकनीकों की चर्चा कीजिये।

5. मुआवजा क्या है? इसे प्रभावित करने वाले कारकों पर विचार कीजिये। विभिन्न व्यक्तिगत आधारित योजनाओं की व्याख्या कीजिये और उन स्थितियों की सूची बनाएं जहां इन योजनाओं को बेहतर माना जाता है।

6. निम्नलिखित पर संक्षिप्त नोट लिखिए:

(a) शिकायत निवारण प्रक्रिया

(b) कर्मचारी स्टॉक विकल्प योजना

(c)

प्रदर्शन मूल्यांकन विधियां

फ्लेक्स कंपनी जैव निम्नीकरणीय अपशिष्ट से निपट रही है और इससे पेपर शीट बनाती है। उनके पास कोई औपचारिक साक्षात्कार प्रथा नहीं है लेकिन सीईओ फर्म के विस्तार की योजना बना रहे हैं। वह तकनीकी ज्ञान के साथ कम से कम सौ कर्मचारियों की भर्ती करना चाहता है और कम से कम 25 जैव निम्नीकरणीय अपशिष्ट के विपणन में अनुभव के साथ भर्ती करना चाहता है। सीईओ ने अभी तक संरचित साक्षात्कार की आवश्यकता महसूस नहीं की है क्योंकि यह 45 सदस्यों वाला एक छोटा संगठन था। लेकिन अब उन्हें लगता है कि बढ़ते आकार के साथ उनके पास औपचारिक साक्षात्कार अभ्यास, प्रक्रियाएं और प्रशिक्षण कार्यक्रम होने चाहिए। निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर चाहिए:

- a) अपने संगठन के लिए सर्वश्रेष्ठ लोगों का चयन कैसे करें? कुछ उपयुक्त चरण सुझाएं।
- b) साक्षात्कार संरचित प्रारूप या असंरचित प्रारूप में होना चाहिए?
- c) क्या संगठन के लोगों को साक्षात्कार लेने के लिए प्रशिक्षित किया जाना चाहिए? यदि हां, तो ऐसे प्रशिक्षण कार्यक्रम की विषयवस्तु क्या होनी चाहिए-?
- d) फ्लेक्स कंपनी के सीईओ को अपना प्रशिक्षण कार्यक्रम शुरू करने से पहले साक्षात्कारकर्ताओं को क्या कहना चाहिए?

This question paper containsprinted pages

Roll No.

Unique Paper Code : 22411301

Name of the Paper : Human Resource Management

Name of the Course : B. Com (Hons.)

Mode : Semester- III-OBE pattern

Duration : 3 hours Maximum Marks : 75 marks

Instructions for candidates

Note: Answer may be written either in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt *Any Four* questions

All questions carry equal marks

1. "Human resource planning is more common in large organizations than in small one." Do you agree? Justify. How is it carried out in organizations?
2. "The basic idea behind simulation techniques of executive development is to construct a situation which closely represents the actual one" Elaborate this statement with suitable techniques.
3. Why is performance appraisal necessary in modern organizations? Discuss any two modern appraisal methods.
4. a) "Modern organizations use supplementary compensation over and above base compensation to retain the employees on a long-term basis". Explain this statement with supplementary compensation methods.
b) "HR audit is a tool for control of the personnel programs and practices though it is not legal obligation as in the case of financial accounts and it can be conducted in every aspect of management of people in the organization". Discuss this statement.
5. Write short note on: a) Green-HRM; b) Employee empowerment; and c) Employee welfare and social security.
6. Sakthi Finance Ltd. is a reputed finance company having 10 branches in different parts of the country. Its staff includes 290 operative employees and 70 executives. The company has a performance rating plan under which the staff members are rated at the end of each financial year by a committee of two executives by means of graphic scale. The qualities considered are: **Responsibilities, Initiative,**

Dependability, Leadership Potential, Cooperative attitude and Community Service. After the performance is evaluated, the ratings are discussed with the concerned employees by their immediate boss and are used to counsel them and arrange further training for them. The ratings are also used for granting or withholding of increments of staff with poor performance and granting of additional increments to and promoting of meritorious staff.

Recently, two employees working at the Head Office have been denied annual increments due to comparatively low ratings. They have made a representation to the Chief Executive of the company expressing their dissatisfaction with the appraisal system and insisting that community service is not a part of their job and it should not influence their ratings. The employees seem to organize a union and demand that annual increments should be granted automatically. The Chief Executive feels that performance appraised is a dangerous source of friction and so it should be discontinued altogether.

Answer the following questions on the basis of the above case study.

- a) If you were the HR manager, how would you defuse the problem?
- b) How far do you agree with the Chief Executive's view that performance appraisal should be discontinued?
- c) On what lines would you recommend modifications in the performance appraisal system of the company?

-END-

Unique Paper Code : 22411301
Name of the Paper : Human Resource Management
Name of the Course : B. Com (Hons.)
Mode : Semester- III-OBE pattern
Duration : 3 hours Maximum Marks : 75 marks

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. "मानव संसाधन नियोजन छोटे संगठनों की तुलना में बड़े संगठनों में अधिक आम है। क्या आप सहमत हैं?" स्पष्ट कीजिये। यह संगठनों में कैसे किया जाता है?

2. कार्यकारी विकास की अनुकरण तकनीकों के पीछे मूल विचार एक ऐसी स्थिति का निर्माण करना है जो वास्तविक स्थिति का बारीकी से प्रतिनिधित्व करती है। उपयुक्त तकनीकों के साथ इस कथन का विस्तार कीजिये। "

3. आधुनिक संगठनों में निष्पादन मूल्यांकन क्यों आवश्यक है? किन्हीं दो आधुनिक मूल्यांकन विधियों की चर्चा कीजिये।

4. a) आधुनिक संगठन लंबे समय तक कर्मचारियों को बनाए रखने के लिए "। इस कथन की "आधार मुआवजे के अलावा पूरक मुआवजे का उपयोग करते हैं अनुपूरक क्षतिपूर्ति विधियों द्वारा व्याख्या कीजिए।

b) "एचआर ऑडिट कार्मिक कार्यक्रमों और प्रथाओं के नियंत्रण के लिए एक उपकरण है, हालांकि यह वित्तीय खातों के मामले में कानूनी दायित्व नहीं है और इसे संगठन में लोगों के प्रबंधन के हर पहलू में आयोजित किया जा सकता है। " इस कथन की चर्चा कीजिये।

5. संक्षिप्त नोट लिखिए: a) ग्रीन-HRM; b) कर्मचारी सशक्तिकरण; तथा c) कर्मचारी कल्याण और सामाजिक सुरक्षा।

6. शक्ति फाइनेंस लिमिटेड एक प्रतिष्ठित वित्त कंपनी है जिसकी देश के विभिन्न हिस्सों में 10 शाखाएँ हैं। इसके स्टाफ में 290 संचालन कर्मचारी और 70 कार्यकारी कर्मचारी शामिल हैं। कंपनी के पास एक प्रदर्शन रेटिंग योजना है जिसके तहत कर्मचारियों के सदस्यों को प्रत्येक वित्तीय वर्ष के अंत में ग्राफिक पैमाने के माध्यम से दो अधिकारियों की एक समिति द्वारा मूल्यांकन किया जाता है। जिम्मेदारियां, पहल, निर्भरता, नेतृत्व क्षमता, सहयोगात्मक रवैया और सामुदायिक सेवा गुण माने जाते हैं। प्रदर्शन के मूल्यांकन के बाद, संबंधित कर्मचारियों के साथ उनके तत्काल बॉस द्वारा रेटिंग पर चर्चा की जाती है और उनका उपयोग उन्हें परामर्श देने और उनके लिए आगे के प्रशिक्षण की व्यवस्था करने के लिए किया जाता है। रेटिंग का उपयोग खराब प्रदर्शन वाले कर्मचारियों की वेतन वृद्धि देने या रोकने और मेधावी कर्मचारियों को अतिरिक्त वेतन वृद्धि देने और उन्हें बढ़ावा देने के लिए भी किया जाता है।

हाल ही में, प्रधान कार्यालय में काम करने वाले दो कर्मचारियों को तुलनात्मक रूप से कम रेटिंग के कारण वार्षिक वेतन वृद्धि से वंचित कर दिया गया है। उन्होंने कंपनी के मुख्य कार्यकारी को एक प्रतिनिधित्व दिया है और मूल्यांकन प्रणाली के प्रति असंतोष व्यक्त किया है और जोर देकर कहा है कि सामुदायिक सेवा उनके काम का हिस्सा नहीं है और यह उनकी रेटिंग को प्रभावित नहीं करना चाहिए। ऐसा लगता है कि कर्मचारी एक संघ का आयोजन करते हैं और मांग करते हैं कि वार्षिक वेतन वृद्धि स्वचालित रूप से दी जानी चाहिए। मुख्य कार्यकारी को लगता है कि मूल्यांकन किया गया प्रदर्शन घर्षण का एक खतरनाक स्रोत है और इसलिए इसे पूरी तरह से बंद कर दिया जाना चाहिए।

उपरोक्त केस स्टडी के आधार पर निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

- यदि आप मानव संसाधन प्रबंधक होते, तो आप समस्या को कैसे दूर करते?
- आप मुख्य कार्यकारी अधिकारी के इस विचार से कहाँ तक सहमत हैं कि निष्पादन मूल्यांकन को बंद कर दिया जाना चाहिए?
- आप किस आधार पर कंपनी के प्रदर्शन मूल्यांकन प्रणाली में संशोधन की सिफारिश करेंगे?

Course/ MODE : B. COM (Hons.) / (CBCS)
SEMESTER III
Paper Name : MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS
Paper Code : 22411303_OC
Duration : Three hours **Maximum Marks: 75**

Instructions for the candidates:

- a). Attempt any four questions.**
- b). All questions carry equal marks.**
- c). *Answers can be written either in Hindi or English but the same medium to be followed throughout the paper***

Q1. Mr. Rajneesh is planning to scale up his edtech venture that he started in the year 2019 with a super successful educational mobile game. He aims to collaborate with an education-technology company to develop children friendly learner centric games. With respectable funding from some venture capitalists, he has sufficient funds to hire experts and professionals from diverse fields. He wants to promote learning with fun through audio-visual media. He is well aware of the growing national and international competition. He wants to make best use of technology, diversify into different geographical locations and offer games related to different subjects of Grade VI- XII.

Questions

- I). Suggest a suitable organization structure for his company that is head-quartered in Delhi. State its merits and demerits.
 - II). Also list any three challenges faced by the company in the present scenario.
- Q2. "Management involves coordination and integration of all resources, to accomplish specific results". Explain.
- Q3. Critically examine "Firms should base decisions on diversification according to the criterion of generating greater returns to stockholders than those stockholders would likely achieve if acting independently".
- Q4. Some people argue that the matrix structure should be adopted only as a last resort because dual chains of command can create more problems than they solve. Do you agree or disagree? Why? Also, compare it with project organisation structure.
- Q5. Could someone be a leader but not a manager? A manager but not a leader? Both a leader and a manager? Explain.

Q6. "The techniques of control appear to be as much techniques of planning as they are of control".
In what ways is this true? Why do you think so?

Course/ MODE : B. COM (Hons.) / (CBCS)

SEMESTER III

Paper Name : MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS

Paper Code : 22411303_OC

Duration : Three hours

Maximum Marks: 75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

प्र.1. श्री रजनीश अपने एडटेक उद्यम को बढ़ाने की योजना बना रहे हैं जिसे उन्होंने वर्ष 2019 में एक सुपर सफल शैक्षिक मोबाइल गेम के साथ शुरू किया था। उनका उद्देश्य बच्चों के अनुकूल शिक्षार्थी केंद्रित खेलों को विकसित करने के लिए एक शिक्षा-प्रौद्योगिकी कंपनी के साथ सहयोग करना है। कुछ उद्यम पूंजीपतियों से सम्मानजनक धन के साथ, उनके पास विविध क्षेत्रों के विशेषज्ञों और पेशेवरों को नियुक्त करने के लिए पर्याप्त धन है। वह ऑडियो-विजुअल मीडिया के माध्यम से मनोरंजन के साथ सीखने को बढ़ावा देना चाहते हैं। वह बढ़ती राष्ट्रीय और अंतरराष्ट्रीय प्रतिस्पर्धा से अच्छी तरह वाकिफ हैं। वह प्रौद्योगिकी का सर्वोत्तम उपयोग करना चाहते हैं, विभिन्न भौगोलिक स्थानों में विविधता लाना चाहता है और ग्रेड टप् . गप् के विभिन्न विषयों से संबंधित खेलों की पेशकश करना चाहता है।

प्रश्न:

1. उसकी कंपनी के लिए एक उपयुक्त संगठन संरचना का सुझाव दें जिसका मुख्यालय दिल्ली में है। इसके गुण और दोष बताइए।
2. वर्तमान परिदृश्य में कंपनी के सामने आने वाली किन्हीं तीन चुनौतियों को भी सूचीबद्ध करें।
- प्र.2. “प्रबंधन में विशिष्ट परिणामों को प्राप्त करने के लिए सभी संसाधनों का समन्वय और एकीकरण शामिल होता है। व्याख्या कीजिए।
- प्र.3. “फर्मों को स्टॉकहोल्डर्स के लिए अधिक रिटर्न पैदा करने की कसौटी के अनुसार विविधीकरण पर निर्णय लेना चाहिए, यदि वे स्वतंत्र रूप से कार्य करते हैं तो उन स्टॉकहोल्डर्स को प्राप्त होने की संभावना है”, इस कथन की आलोचनात्मक रूप से जांच करें।
- प्र.4. कुछ लोगों का तर्क है कि मैट्रिक्स संरचना को केवल अंतिम उपाय के रूप में अपनाया जाना चाहिए क्योंकि कमान की दोहरी श्रृंखलाएं हल करने की तुलना में अधिक समस्याएं पैदा कर सकती हैं। क्या आप इस बात से सहमत या असहमत? और क्यों? इसके अलावा, इसकी तुलना परियोजना संगठन संरचना से करें।
- प्र.5. कोई व्यक्ति नेता तो हो सकता है लेकिन प्रबंधक नहीं? कोई व्यक्ति एक प्रबंधक तो हो

सकता है लेकिन एक नेता नहीं? कोई व्यक्ति नेता और प्रबंधक दोनों ही हो सकता है?
समझाइये।

प्र.6. “नियंत्रण की तकनीकें नियोजन की तकनीकों के रूप में उतनी ही ज्यादा प्रतीत होती हैं जितनी वे नियंत्रण की तकनीकें होती हैं। यह किन मायनों में सच है? आप ऐसा क्यों सोचते हैं?

Unique Paper Code : 22413307

Name of the Paper : Personal Finance and Planning

Name of the Course : B. Com (Hons.), CBCS

Semester : III

Duration : 03 hours

Maximum Marks : Max. Marks 75

Instruction to candidates.

1. Answer any **four** questions.
2. Each question carries equal marks.
3. Use of simple calculator, log tables and annuity tables is allowed.

Question-1)

People have different attitudes towards money and financial planning. Some view spending as the ultimate purpose of making money with nothing or very little for saving. Others, due to their family situation or age understand the need to plan, save and invest.

Following a logical process for developing a personal financial plan is the foundation of effective money management. By setting goals, people are able to provide a direction for the short term and long-term financial plans. Specific goals can also prevent various financial planning pitfalls.

As you may realize, different financial activities are usually appropriate for different ages. People in their 30s have more expenses, they also need to have a plan for the long-term financial security. In contrast, people in their 50s need to reassess their retirement investments and start thinking about living arrangements and housing during their later years. In context of above, what are some common personal financial planning mistakes people make? How does goal setting help a person to achieve long term financial security? Also explain the factors affecting the need to take different financial actions for different ages in life, such as in 30s, 40s and 50s?

Question-2)

Mrs. Ritika wants to invest in a portfolio which is comprising of two securities, Security X and Security Y. Information regarding the same is given below:

Particulars	Security X (%)	Security Y (%)
Expected Return	15	20
Standard Deviation	3	5

Coefficient of Correlation= 0.8

Find out the expected return and risk of the following portfolios consisting of these securities:

- i. 50% of each security of X and Y
- ii. 30% of X and 70% of Y
- iii. 70% of X and 30% of Y
- iv. 25% of X and 75% of Y

Also suggest the best optimal portfolio for Mrs. Ritika considering risk and return aspects. **Question-3)**

Mr. Abhishek aged 30 years, living in a rented house has 4 dependents (parents, wife and his son). He is working as an engineer in a private sector company. He wants to convert his savings into investment. What are the necessary steps involved in the investment process? Why is inflation rate considered as a most prominent risk factor in investment? Also suggest the best available banking products for Mr. Abhishek keeping in mind the financial requirements of his family for next 30 years.

Question-4)

Mr. Bhaskar aged 45 recently got an assignment to the Middle East for a period of 15 years. He is planning to save Rs. 12,00,000 every year while he is on this assignment. The return expected on investment is 12% p.a. throughout the phase of 15 years. After this assignment is over, he wishes to take retirement and enjoy a retired life in his home town. His life expectancy is 75 years. After

coming back to India, he is willing to spend a total amount of Rs. 50 lakhs on his daughter's marriage, and renovation of his house. The remaining amount will be kept aside for his

retirement. Compute the amount available to Mr. Bhaskar at the time of his retirement. Discuss various retirement planning products that Mr. Bhaskar should consider? What are various pension plans available in India? Explain reverse mortgage as a retirement planning tool with the help of an example.

Question-5)

X Ltd is a chemical manufacturing company. It has a factory in Haryana near Delhi border. Within the factory campus, a piece of land of 1500 square meter is lying unutilized. The company wants to start a new unit to manufacture automobiles components. If this manufacturing unit is started in the existing factory campus, deduction u/s 80-IB is not available. However, if the new unit is started in Jammu & Kashmir, the company can claim deduction u/s 80-IB. To get the benefit of deduction u/s 80-IB, the company takes a factory building on rent in a village of Jammu and only on paper it is shown that new manufacturing unit is situated in a village near Jammu.

Identify the method which has been adopted by X Ltd to reduce its tax liability. What will be your answer if such benefits are derived by X Ltd with the help of certain loopholes existing in the law? Also differentiate between the two methods adopted by X Ltd to reduce its tax liability, with the help of suitable examples.

Question-6)

“Insurance is a means of protection against financial loss”. Do you agree with the given statement? Justify your answer. Briefly explain different types of insurance schemes one can consider to protect himself from future contingencies.

Unique Paper Code : 22413307

Name of the Paper : Personal Finance and Planning

Name of the Course : B. Com (Hons.), CBCS

Semester : III

Duration : 03 hours

Maximum Marks : Max. Marks 75

विद्यार्थियों को निर्देश।

1. किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
2. प्रत्येक प्रश्न के समान अंक हैं।
3. साधारण कैलकुलेटर, लॉग टेबल और वार्षिकी तालिकाओं के उपयोग की अनुमति है।

प्रश्न 1)

पैसे और वित्तीय नियोजन के प्रति लोगों का अलग-अलग नजरिया होता है। कुछ लोग खर्च को बिना कुछ लिए या बहुत कम बचत के साथ पैसा बनाने के अंतिम उद्देश्य के रूप में देखते हैं। अन्य, अपनी पारिवारिक स्थिति या उम्र के कारण योजना बनाने, बचत करने और निवेश करने की आवश्यकता को समझते हैं।

व्यक्तिगत वित्तीय योजना विकसित करने के लिए तार्किक प्रक्रिया का पालन करना प्रभावी धन प्रबंधन की नींव है। लक्ष्य निर्धारित करके, लोग अल्पकालिक और दीर्घकालिक वित्तीय योजनाओं के लिए एक दिशा प्रदान करने में सक्षम होते हैं। विशिष्ट लक्ष्य विभिन्न वित्तीय नियोजन नुकसानों को भी रोक

सकते हैं।

जैसा कि आप जानते हैं, अलग-अलग उम्र के लिए अलग-अलग वित्तीय गतिविधियाँ आमतौर पर उपयुक्त होती हैं। 30 के दशक में लोगों के पास अधिक खर्च होते हैं, उन्हें दीर्घकालिक वित्तीय सुरक्षा के लिए भी एक योजना बनाने की आवश्यकता होती है। इसके विपरीत, 50 वर्ष की आयु के लोगों को अपने सेवानिवृत्ति निवेश का पुनर्मूल्यांकन करने और अपने बाद के वर्षों के दौरान रहने की व्यवस्था और आवास के बारे में सोचना शुरू करने की आवश्यकता है। उपरोक्त के संदर्भ में, कुछ सामान्य व्यक्तिगत वित्तीय नियोजन गलतियाँ क्या हैं जो लोग अक्सर करते हैं? लक्ष्य निर्धारण किसी व्यक्ति को दीर्घकालीन वित्तीय सुरक्षा प्राप्त करने में किस प्रकार सहायता करता है? जीवन में अलग-अलग उम्र जैसे कि 30, 40 और 50 के लिए अलग-अलग वित्तीय कार्रवाई करने की आवश्यकता को प्रभावित करने वाले कारकों की भी व्याख्या करें ?

प्रश्न 2)

श्रीमती रितिका एक पोर्टफोलियो में निवेश करना चाहती हैं जिसमें दो प्रतिभूतियाँ, X और Y शामिल हैं। इसके बारे में जानकारी नीचे दी गई है:

Particulars	Security X (%)	Security Y (%)
Expected Return	15	20
Standard Deviation	3	5

सहसंबंध का गुणांक = 0.8

इन प्रतिभूतियों से युक्त निम्नलिखित पोर्टफोलियो के अपेक्षित रिटर्न और जोखिम का पता लगाएं:

i X और Y प्रत्येक प्रतिभूति का 50%

ii. X का 30% और Y का 70%

iii. X का 70% और Y का 30%

iv. X का 25% और Y का 75%

जोखिम और रिटर्न के पहलुओं पर विचार करते हुए श्रीमती रितिका के लिए सर्वोत्तम इष्टतम पोर्टफोलियो का भी सुझाव दीजिए।

प्रश्न 3)

किराए के मकान में रहने वाले श्री अभिषेक की आयु 30 वर्ष है, उसके 4 आश्रित (माता-पिता, पत्नी और उसका पुत्र) हैं। वह एक निजी क्षेत्र की कंपनी में इंजीनियर के पद पर कार्यरत है। वह अपनी बचत को निवेश में बदलना चाहते हैं। निवेश प्रक्रिया में शामिल आवश्यक कदम क्या हैं? निवेश में मुद्रास्फीति दर को सबसे प्रमुख जोखिम कारक क्यों माना जाता है? श्री अभिषेक के परिवार की अगले 30 वर्षों की वित्तीय आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए उनके लिए सर्वोत्तम उपलब्ध बैंकिंग उत्पादों का भी सुझाव दें।

प्रश्न -4)

45 वर्ष के श्री भास्कर को हाल ही में 15 वर्षों की अवधि के लिए मध्य पूर्व में कार्यभार मिला है। वह इस नौकरी पर रहते हुए 12,00,000 रुपये प्रति वर्ष बचाने की योजना बना रहा है। 15 वर्षों के पूरे चरण में निवेश पर अपेक्षित प्रतिफल 12% प्रति वर्ष है। यह नौकरी समाप्त होने के बाद, वह सेवानिवृत्ति लेना चाहता है और अपने गृह नगर में एक सेवानिवृत्त जीवन का आनंद लेना चाहता है। उनकी जीवन प्रत्याशा 75 वर्ष है। बाद में भारत वापस आकर, वह कुल 50 लाख रुपये की राशि अपनी बेटी की शादी पर और अपने घर के नवीनीकरण पर खर्च करने को तैयार है। शेष राशि उनकी सेवानिवृत्ति के लिए अलग रखी जाएगी। श्री

भास्कर को उनकी सेवानिवृत्ति के समय उपलब्ध राशि की गणना करें। विभिन्न सेवानिवृत्ति योजना उत्पादों पर चर्चा कीजिए जिन पर श्री भास्कर को विचार करना चाहिए? भारत में कौन-कौन सी विभिन्न पेंशन योजनाएँ उपलब्ध हैं? एक उदाहरण की सहायता से रिवर्स मॉर्गेज को एक सेवानिवृत्ति योजना उपकरण के रूप में समझाइए।

प्रश्न-5)

X लिमिटेड एक केमिकल मैनुफैक्चरिंग कंपनी है। दिल्ली बॉर्डर के पास हरियाणा में इसकी फैक्ट्री है। कारखाना परिसर के भीतर 1500 वर्ग मीटर भूमि का एक भूमि का टुकड़ा अनुपयोगी पड़ा है। कंपनी ऑटोमोबाइल कलपुर्जों के निर्माण के लिए एक नई इकाई शुरू करना चाहती है। यदि यह निर्माण इकाई मौजूदा कारखाने परिसर में शुरू की जाती है, तो धारा 80-आईबी के तहत कटौती उपलब्ध नहीं है। हालांकि, अगर नई इकाई जम्मू और कश्मीर में शुरू होती है, तो कंपनी धारा 80-आईबी के तहत कटौती का दावा कर सकती है। धारा 80-आईबी के तहत कटौती का लाभ पाने के लिए, कंपनी जम्मू के एक गांव में एक कारखाने की इमारत किराए पर लेती है और केवल कागज पर यह दिखाया जाता है कि नई निर्माण इकाई जम्मू के पास एक गांव में स्थित है।

उस विधि की पहचान कीजिए जिसे X लिमिटेड ने अपनी कर देयता को कम करने के लिए अपनाया है। आपका उत्तर क्या होगा यदि इस तरह के लाभ कानून में मौजूद कुछ खामियों की मदद से X लिमिटेड द्वारा प्राप्त किए जाते हैं? उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से X लिमिटेड द्वारा अपनी कर देयता को कम करने के लिए अपनाए गए दो तरीकों के बीच अंतर भी कीजिए।

प्रश्न -6)

"बीमा वित्तीय नुकसान के खिलाफ सुरक्षा का एक साधन है"। क्या आप दिए गए कथन से सहमत हैं? आपने जवाब का औचित्य साबित कीजिए। विभिन्न प्रकार की बीमा योजनाओं का संक्षेप में वर्णन कीजिए जिन पर भविष्य में होने वाली आकस्मिकताओं से बचाने के लिए विचार किया जा सकता है।

Paper Code : 22411303
Course/Mode : B. COM (Hons.) (CBCS)
Semester : SEM III
Paper : MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS

Time Allowed : Three hours
Maximum Marks : 75

Instructions for the candidates:

- a). Attempt any four questions.
- b). All questions carry equal marks.
- c). *Answers can be written either in Hindi or English but the same medium to be followed throughout the paper*

1. MakeMyTrip is one of the leading online tour and travel portals of India. It started its journey in the year 2000 and revolutionized the process of ticket booking, reservations and entire travel planning. From time to time it has made an extensive use of technology to enhance its services and has also been widening its umbrella of services offered. It started its Indian operations dealing in the booking of flight tickets from September 2005. MakeMyTrip got listed on the NASDAQ in August 2010 and made an entry into the US market. The company also launched its app for the mobile devices to make it convenient for the customers to utilize its services at their convenience. Presently, it uses world class real-time reservation database to list airfare and availability. Multiple services offered by the portal include bookings for hotels and homestays, holiday packages, train and bus bookings, cabs and other activities. The paradigm shift in travel bookings through the growth of such online travel companies was a result of multiple factors including rising demands for economical, convenient, and consumer friendly options for booking of the hotels, checking the status of railways and flight bookings.

Comment upon company's strategy over the years. What are the macro economic factors affecting it? Also, what are the emerging challenges posed in front of the company?

2. What are the major contributions of the Hawthorne experiments to the present-day organizations? Critically evaluate it.

- 3 “Managers decision making is not always a product of rational thinking” Illustrate with examples.
- 4 A manager should decide what to delegate and what not to delegate, and to whom should the authority be delegated. Do you agree?
5. The matrix organization design is complex and difficult to implement successfully. Why then do so many organizations use it?
6. Discuss with examples how entrepreneurship and innovation assist in the development of new business model and mobilizing resources

Paper Code **22411303**
Course/Mode **: B. COM (Hons.) (CBCS)**
Semester **: SEM III**
Paper **: MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS**
Time Allowed **: Three hours**
Maximum Marks : **75**

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक है।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

- प्र.1. मेक माई ट्रिप भारत के प्रमुख ऑनलाइन टूर और ट्रैवल पोर्टल्स में से एक है। इसने वर्ष 2000 में अपने व्यवसाय को शुरू किया और टिकट बुकिंग, आरक्षण और संपूर्ण यात्रा योजना की प्रक्रिया में क्रांति ला दी है। समय-समय पर इसने अपनी सेवाओं को बढ़ाने के लिए प्रौद्योगिकी का व्यापक उपयोग किया है और दी जाने वाली सेवाओं के अपने क्षेत्र का भी विस्तार कर रहा है। इसने सितंबर 2005 से फ्लाइट टिकटों की बुकिंग में भारत में अपना परिचालन शुरू किया। मेक माई ट्रिप को अगस्त 2010 में नैस्डैक पर सूचीबद्ध किया गया और इसने अमेरिकी बाजार में प्रवेश किया। कंपनी ने मोबाइल उपकरणों के लिए अपना ऐप भी लॉन्च किया ताकि ग्राहकों को अपनी सुविधानुसार इसकी सेवाओं का उपयोग करने में आसानी हो। वर्तमान में, यह हवाई किराए और उपलब्धता को सूचीबद्ध करने के लिए विश्व स्तरीय रीयल-टाइम आरक्षण डेटाबेस का उपयोग करता है। इसके पोर्टल द्वारा दी जाने वाली कई सेवाओं में होटल और होमस्टे, हॉलिडे पैकेज, ट्रेन और बस बुकिंग, कैब और अन्य गतिविधियों के लिए बुकिंग शामिल हैं। ऐसी ऑनलाइन ट्रैवल कंपनियों के विकास के माध्यम से यात्रा बुकिंग में प्रतिमान बदलाव कई कारकों का परिणाम था, जिसमें होटलों की बुकिंग के लिए किफायती, सुविधाजनक और उपभोक्ता के अनुकूल विकल्पों की बढ़ती मांग, रेलवे की स्थिति की जांच और उड़ान बुकिंग शामिल हैं। वर्षों से कंपनी द्वारा अपनायी गयी रणनीति पर टिप्पणी करें। इसे प्रभावित करने वाले वृहद आर्थिक कारक कौन से हैं? इसके अलावा, कंपनी के सामने कौन-सी उभरती चुनौतियाँ हैं? व्याख्या कीजिए।
- प्र.2. वर्तमान समय के संगठनों के लिए हावथ्रोन प्रयोगों का प्रमुख योगदान क्या है? इसका समालोचनात्मक मूल्यांकन करें।
- प्र.3. “प्रबंधकों का निर्णय लेना हमेशा तर्कसंगत सोच का परिणाम नहीं होता है” उदाहरणों के साथ उदाहरण दें।
- प्र.4. एक प्रबंधक को यह तय करना चाहिए कि उसे अपने क्या अधिकार सौंपने हैं और क्या

नहीं, और किसको अधिकार सौंपे जाने चाहिए। क्या आप इस कथन से सहमत हैं?

- प्र.5. मैट्रिक्स संगठन डिजाइन जटिल होते हैं और इन्हें सफलतापूर्वक कार्यान्वित करने में मुश्किल आती है। फिर इतने सारे संगठन इनका उपयोग क्यों करते हैं?
- प्र.6. उदाहरणों के साथ चर्चा करें कि नए व्यापार मॉडल के विकास और संसाधन जुटाने में उद्यमिता और नवाचार कैसे सहायता करते हैं।

Paper Code : 22411303
Course/Mode : B. COM (Hons.) (CBCS)
Semester : SEM III
Paper : MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS

Time Allowed : Three hours
Maximum Marks : 75

Instructions for the candidates:

- a). Attempt any four questions.
- b). All questions carry equal marks.
- c). *Answers can be written either in Hindi or English but the same medium to be followed throughout the paper*

1. MakeMyTrip is one of the leading online tour and travel portals of India. It started its journey in the year 2000 and revolutionized the process of ticket booking, reservations and entire travel planning. From time to time it has made an extensive use of technology to enhance its services and has also been widening its umbrella of services offered. It started its Indian operations dealing in the booking of flight tickets from September 2005. MakeMyTrip got listed on the NASDAQ in August 2010 and made an entry into the US market. The company also launched its app for the mobile devices to make it convenient for the customers to utilize its services at their convenience. Presently, it uses world class real-time reservation database to list airfare and availability. Multiple services offered by the portal include bookings for hotels and homestays, holiday packages, train and bus bookings, cabs and other activities. The paradigm shift in travel bookings through the growth of such online travel companies was a result of multiple factors including rising demands for economical, convenient, and consumer friendly options for booking of the hotels, checking the status of railways and flight bookings.

Comment upon company's strategy over the years. What are the macro economic factors affecting it? Also, what are the emerging challenges posed in front of the company?

2. What are the major contributions of the Hawthorne experiments to the present-day organizations? Critically evaluate it.

- 3 “Managers decision making is not always a product of rational thinking” Illustrate with examples.
- 4 A manager should decide what to delegate and what not to delegate, and to whom should the authority be delegated. Do you agree?
5. The matrix organization design is complex and difficult to implement successfully. Why then do so many organizations use it?
6. Discuss with examples how entrepreneurship and innovation assist in the development of new business model and mobilizing resources

Paper Code **22411303**
Course/Mode **: B. COM (Hons.) (CBCS)**
Semester **: SEM III**
Paper **: MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS**
Time Allowed **: Three hours**
Maximum Marks : **75**

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक है।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

- प्र.1. मेक माई ट्रिप भारत के प्रमुख ऑनलाइन टूर और ट्रैवल पोर्टल्स में से एक है। इसने वर्ष 2000 में अपने व्यवसाय को शुरू किया और टिकट बुकिंग, आरक्षण और संपूर्ण यात्रा योजना की प्रक्रिया में क्रांति ला दी है। समय-समय पर इसने अपनी सेवाओं को बढ़ाने के लिए प्रौद्योगिकी का व्यापक उपयोग किया है और दी जाने वाली सेवाओं के अपने क्षेत्र का भी विस्तार कर रहा है। इसने सितंबर 2005 से फ्लाइट टिकटों की बुकिंग में भारत में अपना परिचालन शुरू किया। मेक माई ट्रिप को अगस्त 2010 में नैस्डैक पर सूचीबद्ध किया गया और इसने अमेरिकी बाजार में प्रवेश किया। कंपनी ने मोबाइल उपकरणों के लिए अपना ऐप भी लॉन्च किया ताकि ग्राहकों को अपनी सुविधानुसार इसकी सेवाओं का उपयोग करने में आसानी हो। वर्तमान में, यह हवाई किराए और उपलब्धता को सूचीबद्ध करने के लिए विश्व स्तरीय रीयल-टाइम आरक्षण डेटाबेस का उपयोग करता है। इसके पोर्टल द्वारा दी जाने वाली कई सेवाओं में होटल और होमस्टे, हॉलिडे पैकेज, ट्रेन और बस बुकिंग, कैब और अन्य गतिविधियों के लिए बुकिंग शामिल हैं। ऐसी ऑनलाइन ट्रैवल कंपनियों के विकास के माध्यम से यात्रा बुकिंग में प्रतिमान बदलाव कई कारकों का परिणाम था, जिसमें होटलों की बुकिंग के लिए किफायती, सुविधाजनक और उपभोक्ता के अनुकूल विकल्पों की बढ़ती मांग, रेलवे की स्थिति की जांच और उड़ान बुकिंग शामिल हैं। वर्षों से कंपनी द्वारा अपनायी गयी रणनीति पर टिप्पणी करें। इसे प्रभावित करने वाले वृहद आर्थिक कारक कौन से हैं? इसके अलावा, कंपनी के सामने कौन-सी उभरती चुनौतियाँ हैं? व्याख्या कीजिए।
- प्र.2. वर्तमान समय के संगठनों के लिए हावथ्रोन प्रयोगों का प्रमुख योगदान क्या है? इसका समालोचनात्मक मूल्यांकन करें।
- प्र.3. “प्रबंधकों का निर्णय लेना हमेशा तर्कसंगत सोच का परिणाम नहीं होता है” उदाहरणों के साथ उदाहरण दें।
- प्र.4. एक प्रबंधक को यह तय करना चाहिए कि उसे अपने क्या अधिकार सौंपने हैं और क्या

नहीं, और किसको अधिकार सौंपे जाने चाहिए। क्या आप इस कथन से सहमत हैं?

- प्र.5. मैट्रिक्स संगठन डिजाइन जटिल होते हैं और इन्हें सफलतापूर्वक कार्यान्वित करने में मुश्किल आती है। फिर इतने सारे संगठन इनका उपयोग क्यों करते हैं?
- प्र.6. उदाहरणों के साथ चर्चा करें कि नए व्यापार मॉडल के विकास और संसाधन जुटाने में उद्यमिता और नवाचार कैसे सहायता करते हैं।

Set-B

Serial No. of Question Paper:

Unique Paper Code: **22417503_OC**

Name of Course: B.Com (H)

Name of Paper: Banking and Insurance

Semester- V

Duration: 3 hours

Maximum Marks: 75 Marks

Instructions for the Candidates:

1. Attempt **Any four** questions.
2. **All** questions carry equal marks.
3. Answers may be written either in English or Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

Q.1. Explain all the technological advancements of internet banking or e banking which would be beneficial in the present times of pandemic.

Q.2. Explain the Basel Norms. What is the impact of Basel Norms on profitability of banks?

Q.3. Explain the powers and functions of Insurance Regulatory Development Authority (IRDA) 1999.

Q.4. "The art of sound banking consists in maintaining a balance between liquidity and profitability". Discuss.

Q.5. What are the leading organizations providing international security standards, Critically analyse the cyber –security standards issued by RBI.

Q.6. Co –Insurance and reinsurance are fundamentally different technique of insurance the former based on principle of equity of rating and later on pooling of risk and sharing of losses explain with the help of suitable example.

Set-B

Serial No. of Question Paper:

Unique Paper Code: **22417503_OC**

Name of Course: B.Com (H)

Name of Paper: Banking and Insurance

Semester- V

Duration: 3 hours

Maximum Marks: 75 Marks

विद्यार्थियों के लिए निर्देश:

1. कोई चार प्रश्न कीजिए।
2. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
3. उत्तर अंग्रेजी या हिंदी में लिखे जा सकते हैं, लेकिन पूरे पेपर में एक ही माध्यम का उपयोग किया जाना चाहिए।

प्रश्न 1. इंटरनेट बैंकिंग या ई-बैंकिंग की उन सभी प्रौद्योगिकीय प्रगति की व्याख्या कीजिए जो महामारी के वर्तमान समय में फायदेमंद साबित होगी।

प्रश्न 2. बेसल मानदंड की व्याख्या कीजिए। बैंकों की लाभप्रदता पर बेसल मानदंडों का क्या प्रभाव है?

प्रश्न 3. बीमा नियामक विकास प्राधिकरण (इरडा) 1999 की शक्तियों और कार्यों की व्याख्या कीजिए।

प्रश्न 4. "मजबूत बैंकिंग की कला में तरलता और लाभप्रदता के बीच संतुलन बनाए रखना शामिल है"। चर्चा कीजिए।

प्रश्न 5. अंतर्राष्ट्रीय सुरक्षा मानक प्रदान करने वाले प्रमुख संगठन कौन से हैं, भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा जारी साइबर सुरक्षा मानकों का समालोचनात्मक विश्लेषण कीजिए।

प्रश्न 6. सह-बीमा और पुनर्बीमा मौलिक रूप से बीमा की अलग-अलग तकनीक हैं सह-बीमा रेटिंग की इक्विटी के सिद्धांत पर आधारित हैं और पुनर्बीमा जोखिम की पूलिंग और नुकसान के बंटवारे पर आधारित है। उपयुक्त उदाहरण की मदद से स्पष्ट कीजिए।

Unique Paper Code : 22411503
Name of the Paper : Financial Management
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

Note: Answers may be written *either* in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt any four questions.

All questions carry equal marks.

Q1. 'Wealth maximisation as the goal of financial management is superior to profit maximisation'. Do you agree? Explain.

Also explain whether Rs 100,000 received today is better than Rs 125,000 to be received 3 years from today? (Make your own assumption while explaining this)

Q2. Blue Diamond ltd is a marketing organisation that is considering launch of a product with two different strategies: Strategy A and Strategy B. It has to choose either of the two strategies. Both the strategies have initial outlay of Rs 20 crores but have different streams of cash inflows. Over the period of 5 years, the cash flows of the strategies are estimated as follows:

	Cash Flows in Lakhs of Rupees	
Year	Strategy A	Strategy B
0	-2000	-2000
1	500	1000
2	850	875
3	550	500
4	650	140
5	400	200

1. Find out the NPV of both the strategies at discount rates between 11% and 17% at the intervals of 2%.
2. Find IRR of both the strategies.
3. Which of the strategy is preferable if the cost of capital is 11% and 13% according to NPV method? Justify your answer.

Q3. All successful firms have equity as the predominant source of capital and their market values are always higher than the firms using debt in the same line of business. Since the debt has a cost and the equity has no apparent cost, the increased amount of equity would bring down the cost of capital and therefore maximise the value of the firm. Do you agree with the statements? Discuss.

Two firms X and Y are implementing the same project with debts of Rs. 500 lakhs and Rs 700 lakhs respectively. The cost of debt for X and Y are 12% and 15% respectively. The expected level of earnings before interest and taxes from these projects are Rs 300 Lakhs annually. Both the firms are subject to income tax at the rate of 35%.

1. Find the amount of earnings available for the shareholders of each firm.
2. Find out the value of equity, value of the firm and the overall cost of capital for both the firms on the basis of NI approach when costs of equity for firm X and firm Y are 22% and 24% respectively,

Q4. A firm has sales of Rs 75,00,000, variable cost of Rs 42,00,000 and fixed cost of Rs 6,00,000. It has 9% debt of Rs 45,00,000 and equity of Rs 55,00,000.

1. What is the operating, financial and combined leverages of the firm?
2. If the sales of the firm drop to Rs 50,00,000, what will be the new EBIT?
3. At what level of sales, EBT of the firm will be equal to Zero?

Also explain, what does the point of indifference on the EBIT-EPS analysis signify? What happens when the EBIT level of a firm is below the point of indifference?

Q5. A company sells its products @ Rs. 30 per unit with a variable cost of Rs. 20 per unit. The fixed cost amounts to Rs. 6,25,000 per annum and the total annual sales to Rs. 75,00,000. It is estimated that if the present credit facility of one month is extended to two months, sales will increase by Rs. 6,00,000 per annum. The company expects a minimum return of 20%. Advise whether this course can be adopted.

Also evaluate the following statement. "A credit department that never has a delinquent account is an asset to the firm".

Q6. Expanding corporation is providing 25% returns to its shareholders. The current market price of the shares is Rs 80 with 1.25 crore shares outstanding. The firm is expected to earn Rs. 4 crores in the year, while the investment requirement of the period is Rs. 6 crores. It has been distributing the dividends at 75% of its earnings. In view of its expansion requirement, it is exploring the proposition of skipping the dividend altogether for the year while mobilizing the remaining funds by issue of fresh shares. Examine the value of the firm (as per the MM Model) when the firm (a) continues with the policy of paying 75% pay out (b) decided to skip the dividend for the year.

Unique Paper Code : 22411503
Name of the Paper : Financial Management
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

Note: Answers may be written *either* in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt any four questions.

All questions carry equal marks.

प्रश्न 1. वित्तीय प्रबंधन के लक्ष्य के रूप में धन अधिकतमकरण लाभ अधिकतमकरण से बेहतर है। क्या आप सहमत हैं? समझाइए।

क्या आज प्राप्त हुए रु .1,00,000, आज से तीन वर्ष बाद प्राप्त होने वाले रु .125,000 से बेहतर हैं? बताइए।

प्रश्न 2. ब्लू डायमंड लिमिटेड एक मार्केटिंग संगठन है जो दो अलग-अलग रणनीतियों से एक उत्पाद लॉन्च करने पर विचार कर रहा है :रणनीति A और रणनीति B। इसे दोनों रणनीतियों में से किसी एक को चुनना है। दोनों रणनीतियों में 20करोड़ रुपये का प्रारंभिक परिव्यय है, लेकिन नकदी प्रवाह (cash inflow) की अलग-अलग धाराएं हैं। 5वर्षों की अवधि में, रणनीतियों के नकदी प्रवाह का अनुमान इस प्रकार है:

वर्ष	नकदी प्रवाह लाख रुपये में	
0	रणनीति A	रणनीति B
1	-2000	-2000

2	500	1000
3	850	875
4	550	500
5	650	140
वर्ष	400	200

1. 2% के अंतराल पर 11% और 17% के बीच छूट दर पर दोनों रणनीतियों के एनपीवी ज्ञात कीजिए।

2. दोनों रणनीतियों का आईआरआर ज्ञात कीजिए।

3. एनपीवी पद्धति के अनुसार पूंजी की लागत 11% और 13% होने पर कौन सी रणनीति बेहतर है? न्यायसंगत उत्तर दीजिए।

प्रश्न 3. सभी सफल फर्मों के पास पूंजी का प्रमुख स्रोत इक्विटी होती है और उनके बाजार मूल्य हमेशा एक ही व्यवसाय में ऋण का उपयोग करने वाली फर्मों की तुलना में अधिक होते हैं। चूंकि ऋण की लागत होती है और इक्विटी की कोई स्पष्ट लागत नहीं होती है, इक्विटी की बढ़ी हुई राशि पूंजी की लागत को कम करती है इसलिए फर्म का मूल्य अधिकतम होता है। क्या आप कथनों से सहमत हैं? चर्चा कीजिए।

दो फर्म X और Y क्रमशः 500लाख और 700लाख रुपये के कर्ज से एक ही परियोजना शुरू कर रहे हैं। X और Y के लिए ऋण की लागत क्रमशः 12% और 15% है। इन परियोजनाओं से ब्याज और करों से पहले आय का अपेक्षित स्तर सालाना 300लाख रुपये है। दोनों फर्मों पर 35% की दर से आयकर लगाया जाता है।

1. प्रत्येक फर्म के शेयरधारकों के लिए उपलब्ध आय की राशि ज्ञात कीजिए।

2. यदि फर्म X और फर्म Y के लिए इक्विटी की लागत क्रमशः 22% और 24% है, तो एनआई दृष्टिकोण के आधार पर दोनों फर्मों के लिए इक्विटी का मूल्य, फर्म का मूल्य और पूंजी की कुल लागत ज्ञात कीजिए।

प्रश्न 4. एक फर्म की बिक्री 75,00, 000 रुपये, परिवर्तनीय लागत (variable cost) 42,00, 000 रुपये और स्थिर लागत (fixed cost) 6,00, 000 रुपये है। इस पर 45,00, 000 रुपये का 9% कर्ज और इक्विटी 55,00, 000 रुपये है।

1. फर्म का परिचालन, वित्तीय और संयुक्त लीवरेज)उत्तोलन (क्या है?
2. यदि फर्म की बिक्री घटकर 50,00, 000 रुपये रह जाती है, तो नया ईबीआईटी क्या होगा?
3. बिक्री के किस स्तर पर फर्म का ईबीटी शून्य के बराबर होगा?

यह भी बताइए कि ईबीआईटी-ईपीएस विश्लेषण पर उदासीनता का क्या मतलब है? क्या होता है जब किसी फर्म का ईबीआईटी -स्तर उदासीनता के बिंदु से नीचे होता है?

प्रश्न 5. एक कंपनी अपने उत्पादों को 20 रुपये प्रति यूनिट के परिवर्तनीय लागत के साथ 30 रुपये प्रति यूनिट रुपये पर बेचती है। निश्चित लागत राशि रु .6,25,000 प्रति वर्ष और कुल वार्षिक बिक्री 75,00, 000 रुपये है। यह अनुमान है कि यदि एक महीने की वर्तमान ऋण सुविधा को दो महीने तक बढ़ा दिया जाता है, तो बिक्री में 6,00, 000 रुपये प्रति वर्ष की वृद्धि होगी। कंपनी को कम से कम 20 फीसदी रिटर्न की उम्मीद है। क्या इस पाठ्यक्रम को अपनाया जा सकता है, सलाह दीजिए।

" एक क्रेडिट विभाग जिसका कभी कोई अपराधी खाता नहीं है वह फर्म के लिए एक संपत्ति है"। निम्नलिखित कथन का मूल्यांकन भी कीजिए।

प्रश्न 6. एक्सपेंडिंग कॉर्पोरेशन अपने शेयरधारकों को 25% रिटर्न प्रदान कर रहा है। 1. 25 करोड़ शेयरों के बकाया के साथ शेयरों का मौजूदा बाजार मूल्य 80 रुपये है। फर्म को वर्ष में 4 करोड़ रुपये कमाने की उम्मीद है। जबकि उस अवधि में 6 करोड़ रुपए निवेश आवश्यकता है। यह लाभांश को अपनी कमाई के 75% पर वितरित कर रहा है। अपनी विस्तार की आवश्यकता को देखते हुए, यह नए शेयरों को जारी करके शेष निधियों को जुटाते हुए वर्ष के लिए लाभांश को पूरी तरह से छोड़ देने की स्थिति का पता लगा रहा है। फर्म का मूल्य ज्ञात कीजिए) एमएम मॉडल के अनुसार ((जब फर्म)a) 75% भुगतान करने की नीति से चलती है)b (वर्षों के लिए लाभांश को छोड़ने का फैसला करती है।

Subject Paper Code : 22417505_OC
 Name of the Paper : Financial Markets, Institutions and Financial Services
 Name of the Course : B.Com (H)
 Semester : V (CBCS)
 Duration : 3 Hours Maximum Marks:75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. You have to attempt 4 out of the 6 given questions. All questions carry equal marks.
3. Answers may be written in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper

1. Discuss the developments happened in the Indian financial system since liberalisation. How does the financial system contribute to economic development of a country? (8.75+10)
2. What are the various ways in which the financial markets can be classified? Give an overview of the Indian money market. Explain the distinction between the Repo rate and the Reverse Repo rate. (8+7+3.75)
3. What are the various methods of raising capital in the new issue market? Describe the role of the different participants in the IPO market. (10+8.75)
4. “Commercial banks are special among the intermediaries for the economic growth and development of the economy”. Do you agree? Give reasons in support of your answer. (18.75)
5. NBFCs play a very important role in the capital market development in India but still since 1991 NBFCs have seen multiple crisis. Discuss the role played by the NBFCs in the capital market development in India and also suggest some measures for solving the problems faced by these NBFCs. (10+8.75)
6. “Credit rating agencies play a pivotal role as information providers and contribute to the development of vibrant financial markets” Do you agree? Justify your answer. Discuss the process involved in the rating. Describe the rating assigned by the CRAs.

(8+7+3.75)

Subject Paper Code	:	22417505_OC	
Name of the Paper	:	Financial Markets, Institutions and Financial Services	
Name of the Course	:	B.Com (H)	
Semester	:	V (CBCS)	
Duration	:	3 Hours	Maximum Marks:75

Instructions for Candidates

- Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
- You have to attempt 4 out of the 6 given questions. All questions carry equal marks.
- Answers may be written in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper

प्र.1. उदारीकरण के बाद से भारतीय वित्तीय प्रणाली में हुए विकास की चर्चा कीजिए। वित्तीय प्रणाली किसी देश के आर्थिक विकास में किस प्रकार योगदान करती है?

(8.75 + 10)

प्र.2. वित्तीय बाजारों को वर्गीकृत करने के विभिन्न तरीके क्या हैं? भारतीय मुद्रा बाजार का संक्षिप्त विवरण दीजिए। रेपो रेट और रिवर्स रेपो रेट में अंतर स्पष्ट कीजिए।

(8 + 7 + 3.75)

प्र.3. नए निर्गम बाजार में पूंजी जुटाने के विभिन्न तरीके क्या हैं? आईपीओ बाजार में विभिन्न प्रतिभागियों की भूमिका का वर्णन करें।

(10 + 8.75)

प्र.4. “वाणिज्यिक बैंक अर्थव्यवस्था की आर्थिक वृद्धि और विकास के लिए बिचौलियों के बीच विशेष महत्व रखते हैं”। क्या आप इस कथन से सहमत हैं? अपने उत्तर को उचित ठहराते हुए कारण दीजिए।

(18.75)

प्र.5. एनबीएफसी भारत में पूंजी बाजार के विकास में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं लेकिन फिर भी 1991 के बाद से एनबीएफसी ने कई संकट देखे हैं। भारत में पूंजी बाजार के विकास में एनबीएफसी द्वारा निभाई गई भूमिका पर चर्चा करें और इन एनबीएफसी के सामने आने वाली समस्याओं को हल करने के लिए कुछ उपाय भी सुझाएं। (10 + 8.75)

प्र.6. “क्रेडिट रेटिंग एजेंसियां सूचना प्रदाताओं के रूप में एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाती हैं और जीवंत वित्तीय बाजारों के विकास में अपना योगदान देती हैं”। क्या आप इस कथन से सहमत हैं? आपने जवाब का औचित्य साबित करें। रेटिंग में शामिल प्रक्रिया पर चर्चा करें। सीआरए द्वारा दी गई रेटिंग का वर्णन

करें। $(8+7+3.75)$

Subject Paper Code	:	22417505	
Name of the Paper	:	Financial Markets, Institutions and Services	
Name of the Course	:	B.Com (H)	
Semester	:	V (CBCS)	
Duration	:	3Hours	Maximum Marks:75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. You have to attempt 4 out of the 6 given questions. All questions carry equal marks.
3. Answers may be written in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper

1. Describe the various components of the Indian financial system and their interrelationship. What are the various functions performed by the financial intermediary? (10+8.75)
2. Describe the functions of the SEBI. Miss Juhi is a young investor in the equity market. In what ways does the SEBI protect her investment against malpractices by market participants? (10+8.75)
3. Commercial banks play a very important role as a financial intermediary in the financial system. Discuss. Also explain the recent developments in the Indian banking sector. (10+8.75)
4. "Financial Inclusion is the process of ensuring access to financial services, including credit services to lower income groups at an affordable cost". What is financial inclusion? Explain the various steps taken by the Indian Government under financial inclusion. What are the various challenges/ problems in India that create a problem in achieving the objective of financial inclusion? (3.75+8+7)
5. Why insurance sector was opened up for private sector and foreign companies were allowed to enter in India through a joint venture with Indian Partners? Briefly discuss the recent developments happened in the insurance sector. (8.75+10)
6. Mr. Anil an emerging entrepreneur, who needs fund to start his new business which is expected to have good prospects in the future, approaches you for the financial advice. You having a good experience in the venture capital financing, briefly describe to him the different stages of financing and the various instruments used in VCF. (10+8.75)

Subject Paper Code : 22417505
Name of the Paper : Financial Markets,
Institutions and Services Name of the Course: B.Com (H)
Semester : V (CBCS)
Duration : 3 Hours
Maximum Marks : 75

- प्र.1. भारतीय वित्तीय प्रणाली के विभिन्न घटकों और उनके अंतर्संबंधों का वर्णन करें। वित्तीय मध्यस्थों द्वारा किए जाने वाले विभिन्न कार्य क्या हैं? (10 + 8.75)
- प्र.2. सेबी के कार्यों का वर्णन कीजिए। मिस जूही इक्विटी मार्केट में युवा निवेशक हैं। बाजार सहभागियों द्वारा किये जा रहे कदाचार के खिलाफ सेबी उनके द्वारा किये गये निवेश की रक्षा किस प्रकार करता है? (10 + 8.75)
- प्र.3. वाणिज्यिक बैंक वित्तीय प्रणाली में वित्तीय मध्यस्थ के रूप में बहुत महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। चर्चा कीजिए। भारतीय बैंकिंग क्षेत्र में हाल के घटनाक्रमों की भी व्याख्या करें। (10 + 8.75)
- प्र.4. "वित्तीय समावेशन वित्तीय सेवाओं तक पहुंच सुनिश्चित करने की प्रक्रिया होती है, जिसमें कम आय वाले समूहों को एक किफायती कीमत पर क्रेडिट सेवाएं शामिल रहती हैं"। वित्तीय समावेशन क्या है? वित्तीय समावेशन के अंतर्गत भारत सरकार द्वारा उठाए गए विभिन्न कदमों की व्याख्या कीजिए। भारत में वित्तीय समावेशन के उद्देश्य को प्राप्त करने में समस्या उत्पन्न करने वाली विभिन्न चुनौतियाँ/समस्याएँ क्या हैं? (3.75 + 8 + 7)
- प्र.5. बीमा क्षेत्र को निजी क्षेत्र के लिए क्यों खोल दिया गया और क्यों विदेशी कंपनियों को भारतीय भागीदारों के साथ एक संयुक्त उद्यम के माध्यम से भारत में प्रवेश करने की अनुमति दी गई? बीमा क्षेत्र में हाल के घटनाक्रमों पर संक्षेप में चर्चा करें। (8.75 + 10)
- प्र.6. श्री अनिल एक उभरते हुए उद्यमी हैं, जिन्हें अपना नया व्यवसाय शुरू करने के लिए धन की आवश्यकता है, जिसमें भविष्य में अच्छी संभावनाएं होने की उम्मीद है, वित्तीय सलाह के लिए वह आपसे संपर्क करते हैं। आपको उद्यम पूंजी वित्तपोषण का अच्छा अनुभव है, वित्तपोषण के विभिन्न चरणों और वीसीएफ में उपयोग किए जाने वाले विभिन्न उपकरणों का वर्णन करते हुए उन्हें संक्षेप में समझाइये। (10+8.75)

Unique Paper Code : 22411502_OC
Name of the Paper : Fundamentals of Financial Management
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

Note: Answers may be written *either* in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt any four questions.

All questions carry equal marks.

Q1. “An optimal combination of decisions relating to investment, financing and dividends will maximize the value of the firm to its shareholders.” Examine. Also, do you agree with the statement that Rs 50,000 received today is more valuable than Rs 52,000 after a year? (you can make your own assumption in this regard)

Q2. National bottling plant is contemplating to replace one of its bottling plant with a new more efficient plant. The old plant had a cost of Rs 10 billion and a useful life of 10 years. The machine was bought 5 years back. The company does not expect to realise any return from scraping the old machine at the end of 10 years but if it is sold at present to another company in the industry, National bottling company would receive Rs 6 billion for it. The new machine has a purchase price of Rs. 20 billion. It has an estimated salvage value of Rs. 2 billion and has a useful life of 5 years. The new machine will have a greater capacity and annual sales are expected to increase from Rs 10 billion to Rs 12 billion. Operating efficiencies with the new machine will also produce saving of Rs 2 billion a year. Depreciation is on straight line basis over a ten year life. The cost of capital is 8% and a 50% tax rate is applicable to both revenue and capital gains. Should the company replace the old machine?

Also examine the assumption of re-investment rate with respect to NPV and IRR method.

Q3. The Board of Directors of Dowell Co. Ltd. wishes to know the amount of working capital that will be required to meet the programme of activity they have planned for the year 2022 starting from January 1, 2022. The following information are available:

- (i) Issued and paid-up capital Rs.2,00,000.
- (ii) 5% Debentures (secured on assets) Rs.50,000.
- (iii) Fixed assets Rs.1,25,000
- (iv) Production during the current year is 60,000 units. It is planned that the level of activity should be maintained during the next year.

- (v) The ratios of cost of selling price are – raw materials 60%., direct wages 10%, and overheads 20%.
- (vi) Raw materials are expected to remain in stores for an average of two months before these are issued for production.
- (vii) Each unit of production is expected to be in process for one month.
- (viii) Finished goods will stay in warehouse for approximately three months.
- (ix) Creditors allow credit for 2 months from the date of delivery or raw materials.
- (x) Credit allowed to debtors is 3 months from the date of dispatch.
- (xi) Selling price per unit is Rs.5.
- (xii) There is a regular production and sales cycle.

Prepare a statement to forecast the working capital requirement for the year 2022.

Q4 ABC Ltd has paid up capital of Rs 60,00,000. Earnings of the company are Rs.6,00,000. Cost of equity is 8%. The company pays a dividend of ₹4,80,000 and number of shares outstanding are 60,000.

- (i) Find the company's dividend payout ratio. Find the market price of a share at this payout ratio using Walter's model.
- (ii) Is the company's payout ratio optimal as per the Walter's model? Why?
- (iii) What is the optimal dividend payout ratio as per Walter's model? Calculate the market price of a share at optimal payout ratio.

Also explain the circumstances under which bonus shares, rather than cash dividend, is a preferred mode of rewarding shareholders.

Q5. Engineering Ltd. is planning an expansion program which will require Rs. 30 crores and can be funded through one of the three following options.

1. Issue further equity shares of Rs.100 each at par.
2. Raise a 15% loan, and
3. Issue 12% preference shares.

The present paid up capital is Rs 60 crores and the annual EBIT is Rs.12 crores. The tax rate may be taken at 50%. After the expansion plan is adopted, the EBIT is expected to be Rs.15 crores. Calculate the EPS under all the three financing options indicating the alternative giving the highest return to the equity shareholders. Also determine the indifference point between the equity share capital and the debt financing (i.e. option 1 and option 2 above.). Also give your opinion on the statement "Operating leverage is a double-edged sword, it cuts both ways".

Q6. Vinayak Ltd. wishes to raise additional finance of Rs.10 lacs for meeting its investment plans. It has Rs.2,10,000 in the form of retained earnings available for investment purposes. The following are the further details:

- | | | |
|----|---------------------------------|------------------|
| 1. | Debt/equity mix | 30%/70% |
| 2. | Cost of debt up to Rs.1, 80,000 | 10% (before tax) |

	Beyond Rs.1, 80,000	16% (before tax)
3.	Earnings per share	Rs.4
4.	Dividend payout	50% of earnings
5.	Expected growth rate in dividend	10%
6.	Current market price per share	Rs. 44
7.	Tax rate	50%

You are required to:

- (a) To determine the pattern for raising the additional finance.
- (b) To determine the post-tax average cost of additional debt.
- (c) To determine the cost of retained earnings and cost of the equity, and
- (d) Compute the overall weighted average after tax cost of additional finance.

Also discuss what is wrong with in the following statement, “If a deposit carries an interest of 10% per annum with quarterly compounding. The effective rate of interest would be 40% because you would receive 10% every quarter, four times a year.”

Unique Paper Code : 22411502_OC
Name of the Paper : Fundamentals of Financial Management
Name of the Course : B.Com (H)
Semester : V

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

प्रश्न 1. "निवेश, वित्त पोषण और लाभांश से संबंधित निर्णयों का एक इष्टतम संयोजन ही फर्म के मूल्य को इसके शेयरधारकों के लिए बढ़ाता है।" विवेचना कीजिए। साथ ही, क्या आप इस कथन से सहमत हैं कि अभी वर्तमान में प्राप्त होने वाले 50,000 रुपये एक वर्ष के बाद प्राप्त होने वाले 52,000 रुपये से अधिक मूल्यवान और बेहतर हैं? (आप इस संबंध में अपने स्वयं के विचार प्रकट कर सकते हैं)

प्रश्न 2. एक नेशनल बॉटलिंग प्लांट (राष्ट्रीय बॉटलिंग संयंत्र) अपने बॉटलिंग संयंत्रों में से एक को नए और अधिक कुशल संयंत्र के साथ बदलने का विचार कर रहा है। पुराने संयंत्र की लागत 10 बिलियन रुपये थी और इसका 10 वर्ष का उपयोगी जीवनकाल रहा। मशीन को 5 साल पहले खरीदा गया था। कंपनी को 10 वर्षों के अंत में पुरानी मशीन को स्क्रेप करने से किसी भी तरह के धनार्जन की उम्मीद नहीं है, लेकिन यदि इसे अभी ही इसी उद्योग की किसी अन्य कंपनी को बेच दिया जाता है, तो राष्ट्रीय बॉटलिंग कंपनी को इसके लिए 6 बिलियन रुपये मिलेंगे। नई मशीन में 20 बिलियन रुपये का खर्च आएगा। इसका अनुमानित निस्तारण मूल्य 2 बिलियन रुपये है और 5 साल का उपयोगी जीवन है। नई मशीन में अधिक क्षमता होगी और वार्षिक बिक्री 10 अरब रुपये से बढ़कर 12 अरब रुपये तक होने की उम्मीद है। नई मशीन के साथ परिचालन क्षमता भी एक वर्ष में 2 अरब रुपये की बचत का सुनिश्चित करेगी। मूल्यहास, दस साल के जीवनकाल में सीधी रेखीय आधार पर है। पूंजी की लागत 8% है और राजस्व और पूंजीगत दोनों लाभों पर 50% का कर दर लागू होता है। क्या कंपनी को पुरानी मशीन बदल देनी चाहिए?

साथ ही, एनपीवी और आईआरआर विधि के संबंध में पुनर्निवेश दर की धारणा की भी जांच कीजिए।

प्रश्न 3. डॉवेल कंपनी लिमिटेड का निदेशक मंडल उस कार्यरत पूंजी की मात्रा जानना चाहते हैं जो कि 1 जनवरी, 2022 से शुरू होने वाले वाली वर्ष 2022 के लिए बनाई गई योजना गतिविधियों के कार्यक्रम को पूरा करने के लिए आवश्यक होंगी। निम्नलिखित जानकारियां पहले से उपलब्ध हैं:

- (i) जारी की गई एवं प्रदत्त पूंजी- 2,00,000 रुपए।
- (ii) 5% ऋण-पत्र (परिसंपत्तियों पर सुरक्षित) 50,000 रुपये।
- (iii) स्थिर परिसंपत्तियां 1,25,000 रुपये।
- (iv) चालू वर्ष में उत्पादन 60,000 इकाइयां है।

यह योजना बनाई गई है कि अगले वर्ष के दौरान भी गतिविधियों का यही स्तर बनाए रखा जाना चाहिए।

(v) बिक्री मूल्य की लागत का अनुपात है - कच्चा माल 60%, प्रत्यक्ष मजदूरी 10%, और ओवरहेड(ऊपरी लागत) 20%।

(vi) उत्पादन के लिए भेजे जाने से पहले लगभग दो महीने के लिए कच्चे माल के भण्डार- गृह में रहने की उम्मीद है।

(vii) उत्पादन की प्रत्येक इकाई के लिए प्रक्रिया पूरी करने में एक माह का समय लगने का अनुमान है।

(viii) पूर्ण उत्पाद वस्तुएं लगभग तीन महीने के लिए गोदाम में रहेंगी।

(ix) लेनदार डिलीवरी या कच्चे माल की तारीख से 2 महीने के लिए क्रेडिट(धनराशि) की अनुमति देते हैं।

(x) देनदारों को दिया गई धनराशि डिलीवरी की तारीख से 3 महीने तक के लिए है।

(xi) प्रति इकाई बिक्री मूल्य 5 रुपये है।

(xii) एक नियमित उत्पादन और बिक्री चक्र मौजूद है।

वर्ष 2022 के लिए आवश्यक कार्यशील पूंजी का पूर्वानुमान लगाने के लिए एक खांका तैयार कीजिए।

प्रश्न 4. एबीसी लिमिटेड ने 60,00,000 रुपये की पूंजी का भुगतान किया है। कंपनी की कमाई 6,00,000 रुपये है। इक्विटी की लागत 8% है। कंपनी ₹ 4,80,000 के लाभांश का भुगतान करती है और बकाया शेयरों की संख्या 60,000 है।

i) कंपनी के लाभांश भुगतान अनुपात का पता लगाएं। वाल्टर के मॉडल का उपयोग करके इस भुगतान अनुपात पर एक शेयर के बाजार मूल्य का पता लगाएं।

ii) क्या कंपनी का भुगतान अनुपात वाल्टर के मॉडल के अनुसार इष्टतम है? बताइए क्यों?

iii) वाल्टर के मॉडल के अनुसार इष्टतम लाभांश भुगतान अनुपात क्या है? इष्टतम भुगतान अनुपात पर एक शेयर के बाजार मूल्य की गणना कीजिए।

उन परिस्थितियों को भी समझाइए जिनके तहत नकद लाभांश के बजाय बोनस शेयर, शेयरधारकों को लाभ पहुंचाने का एक पसंदीदा तरीका माना जाता है।

प्रश्न 5. इंजीनियरिंग लिमिटेड, कंपनी के विस्तार की योजना बना रही है जिसके लिए 30 करोड़ रुपए और जिसे तीन निम्नलिखित विकल्पों में से एक के माध्यम से वित्त पोषित किया जा सकता है।

1. 100 रुपये प्रति सममूल्य पर अतिरिक्त इक्विटी शेयर जारी करके।

2. 15% ऋण लेकर, और

3. 12% वरीयता शेयर जारी करके।

वर्तमान प्रदत्त पूंजी 60 करोड़ रुपये है और वार्षिक ईबीआईटी 12 करोड़ रुपये है। कर की दर 50% तक की जा सकती है। विस्तार योजना को अपनाएं जाने के बाद, ईबीआईटी 15 करोड़ रुपये होने की संभावना है। तीनों वित्तपोषण विकल्पों के संदर्भ में ईपीएस की गणना कीजिए और इक्विटी शेयरधारकों को सर्वोच्च रिटर्न्स देने वाले विकल्पों को समझाइए। इक्विटी शेयर पूंजी और ऋण वित्तपोषण (अर्थात् उपरोक्त वर्णित विकल्प 1 और विकल्प 2) के बीच अनधिमान बिंदु भी निर्धारित कीजिए।

इस बयान पर भी अपनी राय दें कि -"ऑपरेटिंग(परिचालन) लीवरेज एक दोधारी-तलवार की तरह है, जो दोनों तरफ से चोट पहुंचाती है"।

प्रश्न 6. विनायक लिमिटेड अपनी निवेश योजनाओं को पूरा करने के लिए 10 लाख रुपये का अतिरिक्त वित्त प्राप्त करने की कामना करती है। निवेश उद्देश्यों के लिए उपलब्ध प्रतिधारित कमाई के रूप में इसके पास 2,10,000 रुपये हैं। निम्नलिखित कुछ अतिरिक्त विवरण भी हैं:

1. ऋण/इक्विटी मिक्स	30%/70%
2. 1,80,000 तक के ऋण की लागत	10%(कर से पूर्व)
1,80,000 से अधिक	16%(कर से पूर्व)
3. प्रति शेयर कमाई	4 रुपये
4. अदायगी लाभांश	कमाई का 50%
5. लाभांश में अनुमानित वृद्धि दर	10%
6. प्रति शेयर वर्तमान बाजार मूल्य	44 रुपये
7. कर की दर	50%

निम्नलिखित का उत्तर दें:

(क) अतिरिक्त वित्त प्राप्त करने के लिए पैटर्न निर्धारित कीजिए।

(ख) अतिरिक्त ऋण की कर-पश्चात औसत लागत निर्धारित कीजिए।

(ग) प्रतिधारित कमाई की लागत और इक्विटी की लागत निर्धारित कीजिए। और

(डी) अतिरिक्त वित्त की कर लागत के बाद समग्र भारत औसत की गणना कीजिए।

निम्नलिखित कथन में क्या गलत है, इस पर भी चर्चा कीजिए:-

"यदि एक जमा में तिमाही कंपाउंडिंग के साथ 10% प्रति वर्ष का ब्याज शामिल होता है, तो ब्याज की प्रभावी दर 40% होगी क्योंकि आपको हर तिमाही में साल में चार बार 10% ब्याज मिलेगा"।

Unique Paper Code	:	22417501_OC
Name of Paper	:	Management Accounting
Name of Course	:	B. Com (H) Part-III
Semester/ Annual	:	V CBCS
Duration	:	2 hours
Maximum Marks	:	75

Instructions to Candidates:

1. Attempt any **four** questions. All questions carry equal marks.
2. Use of simple calculator is allowed

1. (a) "Fixed costs are variable per unit, while variable costs are fixed per unit". Comment & illustrate graphically.
(b) Distinguish between cost control and cost reduction. Which is more important to improve the profitability of an activity?
2. Flip City is a retailer firm selling the discs at Rs.60 each. The variable cost consists of Rs.39 per unit as purchase price and Rs.3 per disc as handling cost. Flip City's annual fixed cost amounts to Rs.14.40 lakhs. You are required to calculate the following (treat each part as independent) :
 - (a) P/V ratio and Break-even sales.
 - (b) New Break-even sales if variable cost per disc increases by Rs.3.60, without increase in selling price.
 - (c) Increase in sales required if profits are to be increased by Rs.3.60 lakhs.
 - (d) Percentage change in sales volume units to off-set:
 - (i) an increase of Rs.3.60 in the variable cost per disc.
 - (ii) a 10 per cent increase in selling price without affecting existing profits quantum.
 - (iii) Quantum of advertisement expenditure permissible to increase sales by Rs.1.20 lakhs, without affecting existing profits.
3. (a) What are the necessary conditions for an effective responsibility accounting system in an organisation?
(b) Havells Ltd. is the manufacturer and supplier of electrical switches. The following data have been obtained from the books of the company:

Production Volume	10,000 units
-------------------	--------------

Sales Volume	12,500 units
Opening Stock Volume	5,000 units
Value of Opening Stock (including Variable Cost Rs. 42,000)	Rs. 57,000
Selling Price per unit	Rs. 24.00
Variable Production Cost per unit	Rs. 14.40
Fixed Production Overheads	Rs. 36,000
Administration & Selling Overheads:	
Variable per unit	Rs. 1.20
Fixed	Rs. 27,000

Prepare an Income Statement under: (a) Absorption Costing technique and (b) Variable Costing technique.

4. Nector Industries Pvt. Ltd. is a leading player in plastic water tank industry. Company is currently working at 90% capacity and producing 13,500 units of water tanks per annum. The accounts department of the company has provided you the following cost and sales figures for the current year at 90% and the projected cost at 100%:

	90%	100%
	Rs.	Rs.
Sales	9,00,000	9,60,000
Fixed Expenses	1,80,300	1,80,300
Variable Expenses	87,000	89,700
Semi-Fixed Expenses	58,500	60,240
Units manufactured	8,100	9,000

Labour and material cost per unit is constant under present conditions. Profit margin is 10%.

- (a) You are required to determine the differential cost of producing 1,500 units by increasing capacity to 100 per cent.
- (b) What export price would you recommend for these 1,500 units taking into account that overseas prices are much lower than indigenous prices?
5. Gold tiles Ltd. makes plastic tiles of standard size of 6 "× 6" × 1/8". From the following information you are required to calculate material cost variances:
- A standard mix of the compound required to produce an output of 20,000 sq. ft. of tiles 1/8" thick is as follows:

<i>Materials</i>	<i>Qty. (Kgs.)</i>	<i>Price per Kg (Rs.)</i>
A	360	0.90
B	240	0.65
C	300	0.40

During a period, 8 mixes were processed and actual materials consumed were:

<i>Materials</i>	<i>Qty. (Kgs.)</i>	<i>Price per Kg (Rs.)</i>
A	3,000 Kgs.	0.85
B	1,740 Kgs.	0.60
C	2,640 Kgs.	0.45

Actual production for the period was 6,20,000 tiles.

6. Mrs. Crux is a renowned bakery house supplying the baked products to various grocery stores in India. The following data are available about the manufacturing company for the year 2021:

	Rs. ('000)
<i>Fixed Expenses:</i>	
Wages and salaries	570
Rent, rates and taxes	396
Depreciation	444
Sundry administrative expenses	390
<i>Semi-variable Expenses (at 50% capacity):</i>	
Maintenance and repairs	210
Indirect labour	474
Sales department salaries etc.	228
Sundry administrative expenses	168
<i>Variable Expenses (at 50% of capacity):</i>	
Materials	1,302
Labour	1,224
Other expenses	474
	474

Total

5,880

The study of the cost behavior of the company reveals the following:

- (a) Fixed expenses remain constant for all levels of production.
- (b) Semi-variable expenses remain constant between 45% and 65% of capacity increasing by 10% between 65% and 80% capacity and by 20% between 80% and 100% capacity.
- (c) Variable expenses are 100% sensitive to the level of activity.
- (d) The expected sales at various levels of activity are:

	Rs.(lakhs)
50% capacity	60
60% capacity	72
75% capacity	90
90% capacity	108
100% capacity	120

Prepare a flexible budget for the year 2021 and forecast the profits at 60%, 75%, and 90% and 100% of capacity.

Unique Paper Code	:	22417501_OC
Name of Paper	:	Management Accounting
Name of Course	:	B. Com (H) Part-III
Semester/ Annual	:	V CBCS
Duration	:	2 hours
Maximum Marks	:	75

Instructions to Candidates:

1. Attempt any **four** questions. All questions carry equal marks.
2. Use of simple calculator is allowed

1. (a) "स्थिर लागत प्रति इकाई परिवर्तनीय होती है, जबकि परिवर्तनीय लागत प्रति इकाई स्थिर होती है"। टिप्पणी कीजिये और आलेखीय रूप से चित्रित कीजिये।
 (b) लागत नियंत्रण और लागत में कमी के बीच अंतर कीजिये। किसी गतिविधि की लाभप्रदता में सुधार के लिए कौन सा अधिक महत्वपूर्ण है?
2. फ्लिप सिटी एक रिटेलर फर्म है जो प्रत्येक डिस्क को 60 रुपये में बेचती है। परिवर्तनीय लागत में प्रति इकाई खरीद मूल्य के रूप में 39 रुपये और हैंडलिंग लागत के रूप में 3 रुपये प्रति डिस्क शामिल हैं। फ्लिप सिटी की वार्षिक स्थिर लागत 14.40 लाख रुपये है। आपको निम्नलिखित की गणना करने की आवश्यकता है (प्रत्येक भाग को स्वतंत्र मानें):
 - (a) P/V अनुपात और ना लाभ/ना हानि (ब्रेक-ईवन) बिक्री।
 - (b) नई ना लाभ/ना हानि बिक्री यदि विक्रय मूल्य में वृद्धि के बिना प्रति डिस्क परिवर्तनीय लागत 3.60 रुपये बढ़ जाती है।
 - (c) बिक्री में वृद्धि की आवश्यकता है यदि लाभ में 3.60 लाख रुपये की वृद्धि की जानी है।
 - (d) बिक्री मात्रा इकाइयों में बदलाव (ऑफ़-सेट) करने के लिए प्रतिशत परिवर्तन:
 - (i) प्रति डिस्क परिवर्तनीय लागत में 3.60 रुपये की वृद्धि।
 - (ii) मौजूदा मुनाफे की मात्रा को प्रभावित किए बिना विक्रय मूल्य में 10 प्रतिशत की वृद्धि।
 - (iii) मौजूदा मुनाफे को प्रभावित किए बिना, बिक्री में 1.20 लाख रुपये की वृद्धि करने के लिए अनुमत विज्ञापन व्यय की मात्रा।
3. (a) एक संगठन में एक प्रभावी उत्तरदायित्व लेखा प्रणाली के लिए आवश्यक शर्तें क्या हैं?

(b) हैवेल्स लिमिटेड बिजली के स्विच का निर्माता और आपूर्तिकर्ता है। निम्नलिखित आंकड़े कंपनी की पुस्तकों से प्राप्त किए गए हैं:

उत्पादन मात्रा	10,000 इकाइयाँ
----------------	-------------------

बिक्री मात्रा	12,500 इकाइयाँ
आरंभिक स्टॉक मात्रा	5,000 इकाइयाँ
आरंभिक स्टॉक का मूल्य (परिवर्तनीय लागत सहित 42,000)	57,000 रु.
प्रति इकाई विक्रय मूल्य	24.00 रु.
परिवर्तनीय उत्पादन लागत प्रति इकाई	14.40 रु.
स्थिर उत्पादन उपरिव्यय	36,000 रु.
प्रशासन और विक्रय उपरिव्यय:	
परिवर्तनीय प्रति इकाई	1.20 रु.
निर्धारित	27,000 रु.

इनके तहत आय विवरण तैयार कीजिये: (a) अवशोषण लागत तकनीक और (b) परिवर्तनीय लागत तकनीक।

4. नेक्टर इंडस्ट्रीज प्राइवेट लिमिटेड प्लास्टिक की पानी की टंकी उद्योग में एक अग्रणी खिलाड़ी है। कंपनी वर्तमान में 90% क्षमता पर काम कर रही है और प्रति वर्ष 13,500 इकाई पानी की टंकियों का उत्पादन कर रही है। कंपनी के लेखा विभाग ने आपको चालू वर्ष के लिए निम्नलिखित लागत और बिक्री के आंकड़े 90% और अनुमानित लागत 100% प्रदान किए हैं:

	90%	100%
	रु.	रु.
बिक्री	9,00,000	9,60,000
निर्धारित व्यय	1,80,300	1,80,300
परिवर्तनीय व्यय	87,000	89,700
अर्ध-स्थिर व्यय	58,500	60,240
निर्मित इकाइयाँ	8,100	9,000

वर्तमान परिस्थितियों में प्रति इकाई श्रम और सामग्री की लागत स्थिर है। लाभ मार्जिन 10% है।

- (a) आपको क्षमता को 100 प्रतिशत तक बढ़ाकर 1,500 इकाइयों के उत्पादन की अंतर लागत निर्धारित करने की आवश्यकता है।
- (b) इन 1,500 इकाइयों के लिए आप किस निर्यात मूल्य की सिफारिश करेंगे, इस बात को ध्यान में रखते हुए कि विदेशी कीमतें स्वदेशी कीमतों से बहुत कम हैं?

5. गोल्ड टाइल्स लिमिटेड 6 "x 6" x 1/8" के मानक आकार की प्लास्टिक टाइलें बनाती है। निम्नलिखित जानकारी से आपको सामग्री लागत भिन्नताओं की गणना करने की आवश्यकता है:
- 20,000 वर्ग फुट टाइल 1/8" मोटी का उत्पादन करने के लिए आवश्यक यौगिक का एक मानक मिश्रण इस प्रकार है:

सामग्री	मात्रा (किग्रा)	मूल्य प्रति किग्रा (रु.)
A	360	0.90
B	240	0.65
C	300	0.40

अवधि के दौरान, 8 मिश्रणों को संसाधित किया गया और खपत की गई वास्तविक सामग्री थी:

सामग्री	मात्रा (किग्रा)	मूल्य प्रति किग्रा (रु.)
A	3,000 किग्रा.	0.85
B	1,740 किग्रा.	0.60
C	2,640 किग्रा.	0.45

अवधि के लिए वास्तविक उत्पादन 6,20,000 टाइल था।

6. श्रीमती क्रूक्स एक प्रसिद्ध बेकरी हाउस है जो भारत में विभिन्न किराने की दुकानों में पके हुए उत्पादों की आपूर्ति करती है। वर्ष 2021 के लिए निर्माण कंपनी के बारे में निम्नलिखित आंकड़े उपलब्ध हैं:

(‘000) रु.

निश्चित व्यय:

मजदूरी और वेतन	570
किराया, दर और कर	396
मूल्यहास	444
विविध प्रशासनिक व्यय	390

अर्ध-परिवर्तनीय व्यय (50% क्षमता पर):

रखरखाव और मरम्मत	210
अप्रत्यक्ष श्रम	474

बिक्री विभाग वेतन आदि	228
विविध प्रशासनिक व्यय	168
परिवर्तनीय व्यय (क्षमता के 50% पर):	
सामग्री	1,302
श्रम	1,224
अन्य व्यय	474
कुल	5,880

कंपनी के लागत व्यवहार का अध्ययन निम्न से पता चलता है:

- उत्पादन के सभी स्तरों के लिए निश्चित व्यय स्थिर रहता है।
- अर्ध-परिवर्तनीय व्यय क्षमता के 45% और 65% के बीच स्थिर रहती है, 65% और 80% क्षमता के बीच 10% और 80% और 100% क्षमता के बीच 20% की वृद्धि होती है।
- गतिविधि के स्तर के लिए परिवर्तनीय व्यय 100% संवेदनशील हैं।
- गतिविधि के विभिन्न स्तरों पर अपेक्षित बिक्री हैं:

	(लाख) रु
50% क्षमता	60
60% क्षमता	72
75% क्षमता	90
90% क्षमता	108
100% क्षमता	120

वर्ष 2021 के लिए एक लचीला बजट तैयार कीजिये तथा 60%, 75%, 90% और 100% क्षमता पर लाभ का पूर्वानुमान लगाएं।

Unique Paper Code: **22411501**

Name of the Paper: **Principles of Marketing**

Name of the Course: **B.Com (Hons.), CBCS**

Semester: **V**

Duration: **3 hours**

Maximum Marks: **75 Marks**

Instructions for Candidates

Note: Answers may be written *either* in English or in Hindi, but the same medium should be used throughout the paper.

Attempt **any 4** questions.

All questions carry equal marks.

Q 1. A luxury hotel was built in Agra which claims that every room of its hotel gives Taj view. As a marketing manager of hotel industry what marketing mix variables would you keep in mind while developing such a unique selling proposition?

Q 2. The growing concern of customers towards boosting immunity post pandemic inspires a company to introduce immunity booster biscuits and bars. Suggest the appropriate bases of product positioning for introducing this product in the market?

Q 3. Big giants in the television industry like Samsung and LG have come up with OLED, QLED, 8K picture quality technology to enhance the features of the existing product to sustain the market share as most of these products lie in the maturity stage of Product Life Cycle. Discuss the concept and marketing strategies that could be used by the marketer during several stages of product life cycle with the help of suitable diagram.

Q 4. The pricing decisions of a firm are subject to a complex array of company, environmental and competitive forces. The pricing structure changes overtime as product move through its life cycles. While setting price for the new product a marketer must decide whether to determine quality or price consideration. Suggest possible pricing strategies available to a company while launching a new product by giving suitable examples.

Q 5. A company is planning to launch air purifiers to curb the problem of air pollution in Delhi-NCR. If you are appointed as a promotion manager of this leading company, what promotion-mix would you suggest attaining companies' objectives?

Q 6. In the rural areas, it is sometimes useful to package quantities smaller than those sold in urban markets. You are employed as a marketing manager of a leading FMCG company, which is planning to offer tomato ketchup, shampoo, and oil in small sachets for rural consumers. Suggest the appropriate rural marketing mix strategy for the success of the firm.

Unique Paper Code: **22411501**

Name of the Paper: **Principles of Marketing**

Name of the Course: **B.Com (Hons.), CBCS**

Semester: **V**

Duration: **3 hours**

Maximum Marks: **75 Marks**

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

- प्र.1. आगरा में एक लग्जरी होटल बनाया गया था जो दावा करता है कि उसके होटल के हर कमरे से ताज का नजारा (व्यू) दिखता है। होटल उद्योग के एक विपणन प्रबंधक के रूप में इस तरह की अनूठी बिक्री पूर्वोलोकन को विकसित करते समय आप कौन से मार्केटिंग मिक्स चरों को अपने ध्यान में रखेंगे?
- प्र.2. महामारी के बाद इम्युनिटी बढ़ाने के प्रति ग्राहकों की बढ़ती चिंता एक कंपनी को इम्युनिटी बूस्टर 'बिस्कुट' और 'बार' पेश करने के लिए प्रेरित करती है। इस उत्पाद को बाजार में पेश करने के लिए उत्पाद स्थिति के उपयुक्त आधारों का सुझाव दें?
- प्र.3. टेलीविजन उद्योग में सैमसंग और एलजी जैसी बड़ी दिग्गज कंपनियाँ ओएलइडी, क्यूएलइडी, 8के पिक्चर क्वालिटी टेक्नोलॉजी के साथ बाजार में उतरी हैं ताकि बाजार में हिस्सेदारी बनाए रखने के लिए मौजूदा उत्पाद की विशेषताओं को बढ़ाया जा सके क्योंकि इनमें से अधिकांश उत्पाद, उत्पाद की जीवन चक्र परिपक्वता अवस्था में हैं। उपयुक्त आरेख की सहायता से उत्पाद जीवन चक्र के कई चरणों के दौरान विपणक द्वारा उपयोग की जा सकने वाली अवधारणा और विपणन रणनीतियों की चर्चा करें।
- प्र.4. एक फर्म के मूल्य निर्धारण निर्णय कंपनी, पर्यावरण और प्रतिस्पर्धी ताकतों की एक जटिल सरणी के अधीन होते हैं। जैसे-जैसे उत्पाद अपने जीवन चक्र के माध्यम से आगे बढ़ता है, मूल्य निर्धारण संरचना समय के साथ बदलती रहती है। नए उत्पाद के लिए मूल्य निर्धारित करते समय एक बाजारिया को यह तय करना होगा कि गुणवत्ता या मूल्य विचार का निर्धारण करना है या नहीं। उपयुक्त उदाहरण देकर एक नया उत्पाद लॉन्च करते समय किसी कंपनी के लिए उपलब्ध संभावित मूल्य निर्धारण रणनीतियों का सुझाव दें।
- प्र.5. एक कंपनी दिल्ली-एनसीआर में वायु प्रदूषण की समस्या पर अंकुश लगाने के लिए एयर प्यूरीफायर लॉन्च करने की योजना बना रही है। यदि आपको इस अग्रणी कंपनी के प्रमोशन मैनेजर के रूप में नियुक्त किया जाता है, तो आप कंपनियों के उद्देश्यों को

प्राप्त करने के लिए किस प्रमोशन-मिक्स का सुझाव देंगे?

- प्र.6. ग्रामीण क्षेत्रों में, शहरी बाजारों में बेची जाने वाली मात्रा से कम मात्रा में पैकेज करना कभी-कभी उपयोगी होता है। आप एक प्रमुख एफएमसीजी कंपनी के मार्केटिंग मैनेजर के रूप में कार्यरत हैं, जो ग्रामीण उपभोक्ताओं के लिए छोटे पाउच में टमाटर केचप, शैम्पू और तेल की पेशकश करने की योजना बना रही है। फर्म की सफलता के लिए उपयुक्त ग्रामीण विपणन मिश्रण रणनीति का सुझाव दें।

Unique Paper Code : 22411501_OC
Name of the Course : B.Com (Hons), CBCS
Semester : Semester- V
Name of the Paper : Principles of Marketing
Duration : 3 Hours Maximum Marks: 75

Note:- Answers may be written either in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper

Attempt **any 4** questions.

All questions carry equal marks.

- 1) “Marketing environment in India is becoming increasingly challenging.” Explain.
- 2) Explain the meaning of Segmentation, Targeting and Positioning (STP) with the help of suitable examples.
- 3) A leading manufacturer is planning to launch a new series of smart phones and smart watches. Propose a marketing plan and strategies to be adopted during several stages of Product Life Cycle.
- 4) While designing fashion designer apparel, which factors of pricing should be taken into consideration while determining the price of the product?
- 5) “The retail scenario in India is witnessing a major change,” Elaborate the statement.
- 6) The nature of rural markets poses different challenges. Comment.
What marketing strategies should be adopted by a FMCG company to make inroads in the rural market?

Unique Paper Code : 22411501_OC
Name of the Course : B.Com (Hons), CBCS
Semester : Semester- V
Name of the Paper : Principles of Marketing
Duration : 3 Hours

Maximum Marks: 75

विद्यार्थियों के लिए निर्देश

- किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
- सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
- इस प्रश्नपत्र के उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी भी माध्यम में दिए जा सकते हैं लेकिन ध्यान रहे कि सभी प्रश्नों के उत्तर का माध्यम एक ही होना चाहिए।

- प्र.1. “भारत में मार्केटिंग का माहौल तेजी से चुनौतीपूर्ण होता जा रहा है।” व्याख्या कीजिए।
- प्र.2. उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से सेगमेंटेशन, टारगेटिंग और पोजिशनिंग (एसटीपी) का अर्थ स्पष्ट करें।
- प्र.3. एक अग्रणी निर्माता स्मार्ट फोन और स्मार्ट घड़ियों की एक नई श्रृंखला शुरू करने की योजना बना रहा है। उत्पाद जीवन चक्र के कई चरणों के दौरान अपनाई जाने वाली एक विपणन योजना और रणनीतियों का प्रस्ताव करें।
- प्र.4. फैशन डिजाइनर परिधान डिजाइन करते समय, उत्पाद की कीमत निर्धारित करते समय मूल्य निर्धारण के किन कारकों को ध्यान में रखा जाना चाहिए?
- प्र.5. “भारत में खुदरा परिदृश्य में एक बड़ा बदलाव देखा जा रहा है,” इस कथन की विस्तारपूर्वक व्याख्या कीजिए।
- प्र.6. ग्रामीण बाजारों के समक्ष विभिन्न प्रकार की चुनौतियाँ होती हैं। टिप्पणी कीजिए। ग्रामीण बाजार में पैठ बनाने के लिए एफएमसीजी कंपनी को कौन सी मार्केटिंग रणनीति अपनानी चाहिए?